

**Comune  
di Cesena**

**Razionalizzazione  
delle Società Partecipate  
RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI  
ANNO 2015**

*Ai sensi della Legge 190/2014 art. 1 comma 612*

MARZO 2016



## **1. Premessa**

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 1 comma 612 della Legge n. 190 del 23/12/2014 – Legge di Stabilità 2015. Tale norma dispone che il Sindaco definisca ed approvi, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, specificando le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire e che entro il 31 marzo dell'anno successivo sia predisposta una relazione sui risultati conseguiti. Il Piano e la Relazione, come previsto dalla normativa, sono inviati alla Corte dei Conti e pubblicati sul sito istituzionale del Comune.

## **2. Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Comune di Cesena**

Il Comune di Cesena ha avviato, a decorrere dal 2014, un processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie volto a rendere maggiormente efficiente il sistema, a semplificarlo, ad aumentarne la trasparenza nonché a ridurre i costi, a partire da quelli relativi agli organi sociali, mediante semplificazione degli stessi e riduzione dei relativi oneri.

Con proprie deliberazioni consiliari n. 77 del 25/09/2014 e n. 102 del 27/11/2014 si è stabilito di dismettere le partecipazioni in 7 società:

- Terme Sant'Agnese Spa
- Banca Popolare Etica S.c.p.a.
- C.I.L.S Cooperativa Sociale per l'Inserimento lavorativo e Sociale ONLUS
- ALIMOS Alimenta la salute Soc. Coop. Agricola
- Centuria Agenzia per l'innovazione della Romagna Soc. Con. a r.l.
- Qualità degli appalti e sostenibilità del costruire Soc. Cons. a r.l. in breve Nuova Quasco
- Keisna Srl.

Con la successiva deliberazione consiliare n. 31 del 26/3/2015 è stata inoltre approvata la dismissione delle seguenti partecipazioni societarie:

- FA.CE. Spa
- VALORE CITTA' Srl,
- STU PIEVE 6 Spa
- STU NOVELLO Spa

I procedimenti relativi alla dismissione sono conclusi per le seguenti società:

- Banca Popolare Etica S.c.p.a.;
- C.I.L.S Cooperativa Sociale per l'Inserimento lavorativo e Sociale ONLUS;
- ALIMOS Alimenta la salute Soc. Coop. Agricola;
- Qualità degli appalti e sostenibilità del costruire Soc. Cons. a r.l. in breve Nuova Quasco;
- Keisna Srl;

mentre gli altri sono tuttora in corso e più precisamente:

a) le società STU NOVELLO SPA e VALORE CITTA' Srl, interamente partecipate dal Comune di Cesena sono state poste in liquidazione; per la prima società l'assemblea di chiusura è stata convocata per il 31/3/2016 mentre la seconda (società di cartolarizzazione) è ancora in corso a causa delle difficoltà a vendere sul mercato il patrimonio immobiliare;

b) per le società Terme Sant'Agnese Spa e Centuria Agenzia per l'innovazione della Romagna Soc. Con. a r.l. è stata attivata la procedura prevista dalla L. 27-12-2013, n. 147 art. 1 c. 569, tuttora in corso a seguito delle intervenute modifiche normative, che prevedono la presa d'atto da parte dell'assemblea dei soci;

c) è stata avviata la procedura per la vendita delle azioni per la società Fa.Ce. Spa; con delibera di Giunta Comunale n. 326 del 15/12/2015 si è stabilito di alienare le azioni mediante procedura di evidenza pubblica utilizzando come base d'asta per la gara il valore risultante da apposita perizia di stima; il bando è stato pubblicato il 18 marzo 2016;

d) per la società Pieve 6 Spa, a seguito della delibera consiliare n. 36 del 09.04.2015, con la quale era stata modificata la destinazione urbanistica delle aree, Pieve 6 Spa e i proprietari delle aree attigue hanno presentato osservazioni chiedendo che la destinazione produttiva fosse nuovamente introdotta nello strumento urbanistico; pertanto, per dare attuazione alla dismissione programmata, si è stabilito di attendere la conclusione del procedimento. A seguito della deliberazione n. 19 del 17/3/2016 con la quale sono state rigettate le osservazioni presentate ed è stata prevista la destinazione agricola delle aree, è ora possibile dare seguito alla dismissione programmata.

Al termine del processo di razionalizzazione avviato nel 2014, le società che rimarranno nel portafoglio delle partecipazioni del Comune di Cesena saranno le seguenti:

- A.T.R Srl consortile
- Cesena Fiera S.p.a
- Energie per la città s.p.a.
- Filiera ortofrutticola romagnola Soc.Cons.p.a.
- Hera Spa
- Lepida S.p.a
- Romagna Acque - Società delle fonti S.p.a.
- Ser.inar - Servizi integrati d'area Soc.Cons.p.a.
- Start Romagna S.p.A.
- TECHNE Soc.Cons.a r.l.
- Unica reti S.p.a

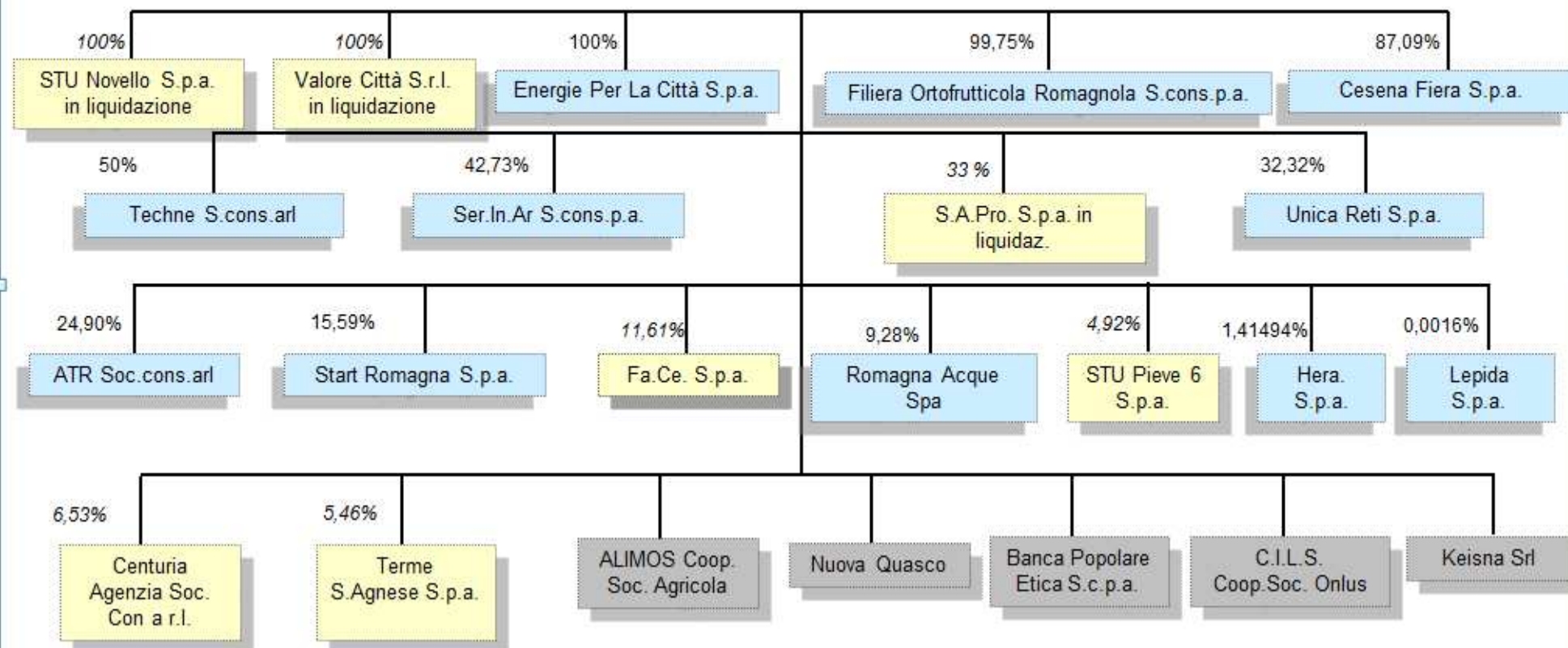
oltre a SAPRO S.p.A. fino al termine della procedura fallimentare.

Ai sensi della Legge Regionale 9/2013 è stato inoltre avviato l'iter per la costituzione dell'Agenzia per la Mobilità Romagnola derivante dal processo di aggregazione delle tre agenzie dei territori di Forlì - Cesena, Rimini e Ravenna, tuttora in corso.

Nella scheda seguente è rappresentata la composizione iniziale del portafoglio di partecipazione e la razionalizzazione operata con l'indicazione dei processi conclusi e quelli in atto.

### Legenda

- Società per le quali è stato deliberato il mantenimento
- Società con processo di dismissione o liquidazione in corso
- Società dismesse





### **3. Società controllate dal Comune di Cesena**

Le società controllate dal Comune ai sensi dell'art. 2359 c. 1 del Codice Civile sono: Cesena Fiera S.p.A., Energie per la Città, Filiera Ortofrutticola romagnola Soc. Cons. p. A. Per ciascuna sono di seguito indicate le azioni di razionalizzazione intraprese; i risultati sono evidenziati nella relazione tecnica allegata.

#### Cesena Fiera S.p.a

Per consentire l'adeguamento della struttura fieristica, al fine di renderla idonea ad accogliere eventi e manifestazioni a carattere internazionale è stato concesso, a titolo di capitale sociale, il diritto di godimento dell'immobile di proprietà comunale per la durata di venticinque anni, fino al 31/12/2040. E' stato ridotto, così come previsto dal piano di razionalizzazione, il numero dei Componenti il Consiglio di Amministrazione e sono state attivate diverse iniziative per il contenimento delle spese generali. Si registra tuttavia un aumento complessivo delle stesse, sia in relazione alle manifestazioni (coperte abbondantemente dai maggiori ricavi) che in riferimento ad eventi straordinari.

#### Energie per la città s.p.a.

Energie per la Città Spa è una società strumentale, partecipata al 100% dal Comune di Cesena, sulla quale il Comune esercita il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi e alla quale sono stati affidati, in un'ottica di razionalizzazione, oltre ai servizi per i quali era stata originariamente costituita, anche altri precedentemente svolti da un'altra società, posta in liquidazione (Agess).

La società ha per oggetto sociale la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio con particolare riferimento a servizi di facility management e building management e a servizi e funzioni per l'uso razionale dell'energia e per il risparmio energetico.

Fin dalla sua costituzione, la società ha svolto un'attività tecnica di supporto al Comune di Cesena al fine di ridurre i consumi energetici degli edifici pubblici e di sviluppare le fonti energetiche rinnovabili. Attraverso la società l'ente ha conseguito rilevanti economie nel settore dell'energy management, grazie allo sviluppo di progetti e attività finalizzate alla riqualificazione e al risparmio energetico degli edifici pubblici.

L'ampliamento degli affidamenti in house a favore di Energie per la Città da parte di ulteriori Enti Locali e la creazione di un gestore unico per i servizi energetici potrebbe permettere una ancora maggiore efficienza gestionale, consentendo la riduzione dell'incidenza degli oneri generali sul costo dei servizi; nel contempo la società avrebbe la possibilità di svolgere, anche per gli enti del circondario, azioni tese alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni.

Si stanno tuttora verificando i possibili percorsi attuabili per sviluppare le opportune sinergie.

Nel corso del 2015 sono stati ridotti i compensi per l'organo amministrativo.

#### Filiera ortofrutticola romagnola Soc.Cons.p.a.

Sono stati razionalizzati i costi attraverso la riduzione dei compensi agli amministratori (al Presidente non sono erogati). Il numero dei componenti il CdA è stato mantenuto a tre per la complessità delle relazioni nel sistema agroalimentare.

Sono inoltre diminuite le spese per la tenuta delle scritture contabili.

#### 4. Società Partecipate dal Comune di Cesena

Mentre il pieno controllo dell'ente sulle società consente la più ampia libertà di scelta fra le diverse opzioni di razionalizzazione tecnicamente ammissibili, il minor peso della quota di partecipazione detenuta rispetto alla complessiva compagine sociale, limita la capacità di azione dell'ente che, per le società non controllate, può unicamente farsi promotore di proposte di razionalizzazione da condividere con gli altri enti soci o con altri enti operanti nell'ambito dell'area vasta in attività similari o complementari.

Per tutte le altre società non controllate dal Comune di Cesena, quindi, il processo di razionalizzazione necessita di tempi più lunghi; eventuali ulteriori operazioni tese a garantire una ulteriore semplificazione del sistema, devono essere precedute da studi, oltre che da intese con gli altri enti soci, tenendo anche conto dei diversi ambiti territoriali in cui tali società operano.


E' il caso, ad esempio, della società Romagna Acque spa, per la quale, unitamente agli altri soci, si è stabilito di avviare un'analisi per verificare la possibilità di attivare ulteriori processi di razionalizzazione attraverso la diminuzione del numero complessivo di società degli asset idrici della Romagna, rafforzando il ruolo esercitato da Romagna Acque Spa, previa verifica dei possibili vantaggi per i cittadini in termini di adeguata dotazione impiantistica e risparmi sulle tariffe.

Per Techne e Serinar invece, sono in fase di completamento le intese con gli altri enti soci per procedere ad ulteriori razionalizzazioni.

Le riduzioni dei costi derivanti dalle razionalizzazioni sono indicate nella relazione tecnica allegata alla presente (allegato 1).

IL SINDACO

Paolo Lucchi





**RELAZIONE TECNICA**

**SUI RISULTATI CONSEGUITI**

**Anno 2015**



## 1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 1 comma 612 della Legge n. 190 del 23/12/2014 (Legge di Stabilità 2015) per rendicontare i risultati conseguiti con il piano di razionalizzazione approvato ai sensi della normativa succitata.

In particolare, la **Legge n. 190/2014** - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato, al comma 611 prevede che:

*“Al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un **processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie** direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni”.*

Il comma 612 prosegue specificando che: *“I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un **piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie** direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.*

*Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una **relazione sui risultati conseguiti**, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell' amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”.*

A sottolineare la particolare urgenza ed il profilo strategico dell'operazione di riordino delle partecipazioni societarie, la competenza è affidata al vertice politico.

## 2. Riduzione delle Società Partecipate

Il processo di razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Cesena è stato avviato già nel 2014.

Con propria delibera n. 67 del 31/7/2014, infatti, il Consiglio Comunale di Cesena prendeva atto della ricognizione sullo stato di affidamento dei servizi pubblici locali a rilevanza economica (ai sensi dell'art. 34 c. 20 e successivi del DL 179 del 18/10/2012 e s.m.ei.) e dava mandato al Segretario Generale, nonché ai Dirigenti coinvolti per materia, di effettuare la ricognizione delle società partecipate dal Comune di Cesena, nell'ottica di una razionalizzazione complessiva delle partecipazioni detenute dall'ente.

Con proprie deliberazioni consiliari n. 77 del 25/09/2014 e n.102 del 27/11/2014 si è stabilito di dismettere le partecipazioni in 7 società:

- Terme Sant'Agnese Spa
- Banca Popolare Etica S.c.p.a.
- C.I.L.S Cooperativa Sociale per l'Inserimento lavorativo e Sociale ONLUS
- ALIMOS Alimenta la salute Soc. Coop. Agricola
- Centuria Agenzia per l'innovazione della Romagna Soc. Con. a r.l.
- Qualità degli appalti e sostenibilità del costruire Soc. Cons. a r.l. in breve Nuova Quasco
- Keisna Srl

ritenute non più strategiche per l'ente locale.

Con deliberazione n. 31 del 26 marzo 2014, è stata approvata la ricognizione complessiva delle partecipazioni detenute dall'Ente ed è stato avviato l'iter per la dismissione delle seguenti società:

- FA.CE. S.p.a;
- VALORE CITTA' S.r.l.;
- STU PIEVE 6 S.p.a.;
- STU NOVELLO S.p.a.

I processi di dismissione sono conclusi per le seguenti cinque società, per le quali il Comune di Cesena ha esercitato il diritto di recesso:

- Banca Popolare Etica S.c.p.a.;
- C.I.L.S Cooperativa Sociale per l'Inserimento lavorativo e Sociale ONLUS;
- ALIMOS Alimenta la salute Soc. Coop. Agricola;
- Qualità degli appalti e sostenibilità del costruire Soc. Cons. a r.l. in breve Nuova Quasco;
- Keisna Srl;

mentre gli altri sono tuttora in corso e più precisamente:

a) per le società VALORE CITTA' Srl e STU NOVELLO SPA interamente partecipate dal Comune di Cesena **è stato avviata la liquidazione:**

- per la Società STU Novello Spa – società in liquidazione - con deliberazione n 119/2015 del 26/05/2015 si è stabilito di avviare la liquidazione e sono stati approvati gli indirizzi per la

stessa, affidando le relative operazioni ad un unico liquidatore; l'assemblea di chiusura è stata convocata per il 31/3/2016;

- per la società Valore Città Spa – società in liquidazione - con deliberazione n 138/2015 del 23/06/2015 si è stabilito di avviare la liquidazione affidando le relative operazioni ad un unico liquidatore, autorizzandolo ad alienare gli immobili secondo le priorità indicate dalla Giunta a seguito di nuova perizia giurata; stante l'attuale crisi del mercato immobiliare non è possibile prevedere i tempi per la vendita degli immobili e conseguentemente quelli per la conclusione della liquidazione;

b) per le società Terme Sant'Agnese Spa e Centuria Agenzia per l'innovazione della Romagna Soc. Con. a r.l. **è stata attivata la procedura prevista dalla L. 27-12-2013, n. 147 art. 1 c. 569**; tuttavia a seguito dell'introduzione, ad opera del comma 8-bis dell'art. 7 del D.L. 78/2015, del comma 569 bis, la competenza relativa all'approvazione del provvedimento di cessazione della partecipazione societaria appartiene, ora, all'assemblea dei soci ; si è pertanto ancora in attesa della presa d'atto e della liquidazione delle relative quote;

c) per la società Fa.Ce. SpA, con delibera di Giunta Comunale n.326 del 15/12/2015 si è stabilito di procedere alla alienazione delle azioni mediante procedura di evidenza pubblica utilizzando come base d'asta per la gara il valore risultante da apposita perizia di stima; il bando è stato pubblicato il 18 marzo 2016;

d) per la società Pieve 6 Spa, a seguito della presentazione da parte della società e dei proprietari delle aree di osservazioni e della richiesta che la destinazione produttiva fosse nuovamente introdotta nello strumento urbanistico, con delibera di Giunta n. 330 del 22/12/2015 si è stabilito di attendere la conclusione del procedimento urbanistico, per dare attuazione alla volontà espressa dal Consiglio di dismettere la partecipazione societaria; con successiva deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 del 17/3/2016 sono state rigettate le osservazioni presentate e pertanto sarà possibile dar corso alla dismissione.

Con la suddetta delibera di Consiglio Comunale n. 31/2015 si era inoltre precisato che:

- in relazione a **Energie per la Città** si sarebbe valutato con apposito successivo atto l'opportunità di ampliare la compagine societaria all'Unione dei Comuni della Valle Savio;
- in relazione alla società **Hera Spa** alla scadenza del Patto di Sindacato e di Blocco si sarebbe rivalutata l'adesione dell'ente al nuovo Patto fra enti pubblici e il mantenimento della quota di partecipazione;
- in relazione a **Cesena Fiera Spa** si stava valutando il percorso per una nuova concessione del quartiere fieristico, che consentisse alla società di attuare gli investimenti necessari per l'adeguamento dello stesso, sarebbe stata inoltre valutata, unitamente agli altri enti soci, l'opportunità di riduzione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
- in relazione a **Techne** si sarebbe attivato uno studio volto a definire le migliori strategie per lo sviluppo dell'attività in ragione delle attività formative radicate sul territorio;
- in relazione a **Serinar** nel confronto con i soci si sarebbe valutata l'opportunità di operare in una prospettiva di Area Vasta Romagna;

- un' ulteriore razionalizzazione del portafoglio societario si sarebbe potuta attuare solo previa definizione e condivisione delle strategie e degli assetti societari con gli altri enti soci delle società partecipate.

Rispetto a quanto sopra esposto si evidenzia quanto segue:

- per **Energie per la città Spa** è in fase di completamento lo studio circa le modalità più idonee per realizzare le opportune sinergie fra i comuni dell'Unione ed altri eventuali enti interessati,;
- per **Hera Spa**, società quotata in borsa, Il nuovo "Contratto di sindacato e di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari", decorrente dal 1/7/2015 e in vigore fino al 30/6/2018, che fissa la soglia minima di proprietà pubblica del capitale sociale di Hera Spa, al 35%, (per mantenere il controllo pubblico della società) è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 09/04/2015. Con la medesima delibera è stata introdotta nello statuto la disciplina del voto maggiorato ed è stata altresì approvata la dismissione di parte delle azioni. Le azioni vendute nel 2015 sono state 2.183.929 e sono stati ricavati al lordo delle relative spese, € 5.110.393,86;
- per **Cesena Fiera Spa** con delibera di Consiglio Comunale n. 90 del 17/09/2015 sono state approvate le modifiche statutarie tese a consentire il conferimento del diritto d'uso sull'immobile ed è stato ridotto il numero di consiglieri; con successiva deliberazione comunale n. 123 del 10/12/2015 è stato conferito il diritto d'uso sull'immobile per la durata di venticinque anni (fino al 31/12/2040);
- per **Technè e Serinar** sono in fase di completamento le intese con gli altri enti soci e con gli altri enti operanti sul territorio per una ulteriore razionalizzazione.

Il processo di razionalizzazione avviato nel 2014 ha comportato complessivamente la dismissione di 11 partecipazioni societarie, per 5 di queste il procedimento si è concluso, per 2 società è stata attivata la liquidazione, è in corso la vendita di azioni di una società (FACE), per due società è in fase di conclusione la procedura del recesso ex Legge prevista dalla Legge Finanziaria per il 2014 art. 1 c. 569, mentre per una società si sono dovuti attendere gli esiti del procedimento urbanistico per avviare la dismissione programmata.(delibera C.C. 19/2015 succitata).

La dismissione di un numero così rilevante di partecipazioni, consentirà, una volta concluse le procedure attivate, di ridurre i costi indiretti relativi al controllo delle partecipazioni e di poter concentrare l'esercizio del potere di indirizzo e controllo su poche partecipazioni. Si rileva tuttavia che in questa fase iniziale l'attivazione dei percorsi intrapresi ha comportato un maggior impegno del personale e la necessità di un maggior coordinamento con gli altri enti soci.

### 3. Riflessi economico-finanziari del processo di razionalizzazione sul bilancio comunale

Le dismissioni delle partecipazioni nel 2014-2015 hanno comportato le seguenti entrate sul bilancio comunale:

Società	Entrate per alienazione
Banca Popolare Etica S.c.p.a	1.119,53
C.I.L.S Coop.sociale	154,92
ALIMOS Soc. Coop. Agricola	975,00
Nuova Quasco	1.120,34
Keisna Srl	2.814,00
Hera Spa	5.110.393,86

Le dismissioni delle partecipazioni nel 2014-2015 hanno comportato i seguenti risparmi di spesa sul bilancio comunale:

Società	Riduzione spese	Descrizione
ALIMOS Soc. Coop. Agricola	3.660,00	Quota consortile anno 2014
Centuria Agenzia per l'innovazione della Romagna	18.000,00	Quota consortile anno 2014
Stu Novello Spa	37.988	Contributo spese gestione anno 2015

A seguito dell'eventuale cessione della partecipazione in Fa.ce. spa, il cui valore a base d'asta è stato stimato in € 870.677,91, sul bilancio comunale si avrà, a fronte dell'incasso della vendita, una minore entrata relativa agli eventuali dividendi distribuiti dalla società. Per l'anno 2014 il dividendo incassato è stato pari ad euro 31.944,00.

### 4. Contenimento dei Costi di Funzionamento

Il Comune di Cesena ha coinvolto le società partecipate e i rispettivi organismi di coordinamento dei soci nel processo di razionalizzazione dei costi di funzionamento e nella rendicontazione dei risultati conseguiti.

Sono di seguito indicati, per ciascuna società, oltre ai principali processi attivati, le conseguenti riduzioni dei costi, desunti dalla documentazione presentata dalle società stessa in attesa dell'approvazione dei bilanci consuntivi 2015.

Lo scrivente Comune è impegnato a mantenere alta l'attenzione su possibili ulteriori razionalizzazioni, anche a seguito dell'emanazione da parte dei Legislatore dei provvedimenti attesi in materia di società partecipate e Servizi Pubblici Locali.

#### 4.1 ATR SOC. CONS. a R.L. (\*)

\* I dati della Società Consortile a r.l. sono qui di seguito confrontati con quelli del preesistente Consorzio.

#### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 2.400.819,00
Valore nominale della partecipazione	€ 597.731,91
Valore percentuale della partecipazione	24,90 %

#### ANDAMENTO DEI RISULTATI DI ESERCIZIO

ATR Soc. Cons a r.l.	2014	2013	2012	2011
Risultato d'esercizio	0	51.778,00	2.174.349,00	1.249.640,00
Posizione Finanziaria Netta	6.756.747,00	9.360.283,00	12.960.456,00	7.617.771,00
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	2.387.201,00	4.208.781,00	5.286.488,00	5.604.895,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	2,83	2,22	2,45	1,36

La società è in equilibrio economico e mantiene una situazione positiva di cassa

#### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

ATR Soc. Cons a r.l.	CONSUNTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2014	PREVISIONE 2015
Personale	€ 2.211.820	€ 2.124.129	€ 2.149.000
Compensi all'organo di revisione	€ 36.021	€ 29.754	€ 6.500

#### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

La costituzione della società, derivante dalla trasformazione del preesistente Consorzio, è propedeutica alla aggregazione delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna (ATR soc. cons. a r.l. di Forlì Cesena, Consorzio AM di Rimini e Ambra s.r.l. di Ravenna) in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo, secondo il progetto approvato con delibera consiliare n. 100 del 27/11/2014. Il progetto di fusione sopra citato, oltre che rispondere all'esigenza di un adeguamento alla normativa nazionale e regionale, consentirà la semplificazione e lo snellimento organizzativo delle agenzie, il superamento della frammentarietà territoriale e l'efficientamento complessivo del sistema, con il conseguimento di economie di scala, faciliterà inoltre lo svolgimento di una gara unica per i tre bacini attualmente esistenti. Il progetto di fusione delle tre agenzie di ambito romagnolo del TPL, è ancora in corso, mentre lo scorporo del ramo d'azienda afferente le attività e i servizi che attualmente svolge ATR per i Comuni dell'Unione Forlivese, (con conseguente conferimento a Forlì Mobilità Integrata) sarà attivato nel corso del 2016. A regime l'operazione dovrebbe consentire una ulteriore riduzione di personale.

Per l'anno 2015 sono state effettuate le seguenti azioni di efficientamento riguardanti la spesa del personale:



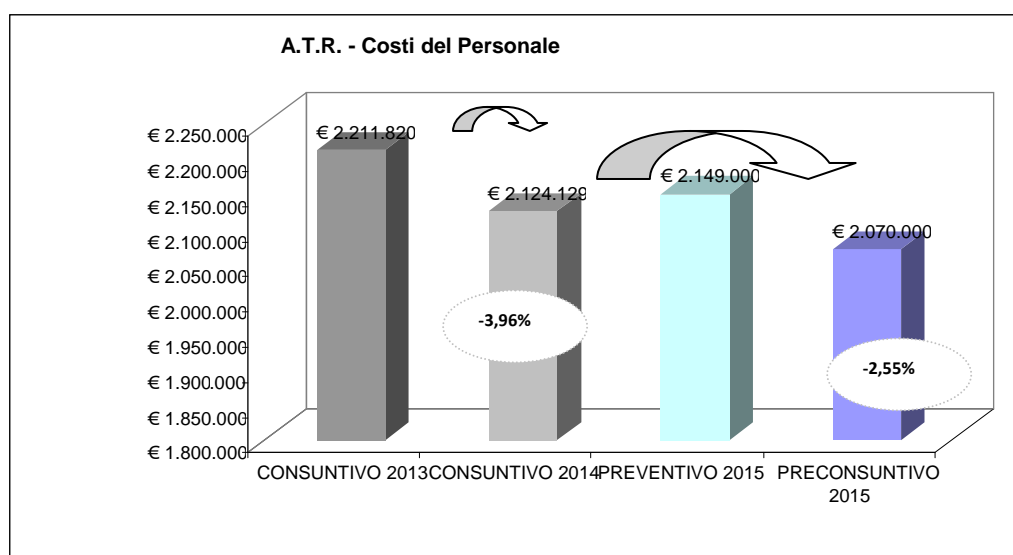
- la non sostituzione di personale con assenze di lunga durata (maternità) e di due dimissioni verificatesi in corso d'anno, con relativa redistribuzione delle attività;
- la concessione di orari part-time e la redistribuzione delle attività/ore mancanti in periodi di minor impatto sulle attività aziendali, con una riduzione complessiva delle ore lavorate;
- la sottoscrizione di un accordo sindacale per la definizione di "stagionalità" delle attività di controllo sosta nelle zone costiere, con conseguente riduzione degli oneri contributivi a carico dell'azienda.

Tali azioni, in particolare la prima, hanno determinato, grazie allo sforzo della struttura rimanente, la riduzione dei costi di personale evidenziata nella tabella seguente. Il passaggio, dal Collegio dei Revisori del preesistente Consorzio, al Sindaco unico della nuova Srl ha comportato poi una riduzione dei relativi costi, mentre il passaggio da CdA ad Amministratore Unico non ha comportato alcuna riduzione della spesa in quanto il preesistente Consorzio non erogava compensi ai componenti del CdA.

ATR Soc. Cons a r.l.	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Costo del Personale	€ 2.211.820	€ 2.124.129	€ 2.149.000	€ 2.070.000
Compensi all'organo di revisione	€ 36.021	€ 29.754	€ 6.500	€ 6.656

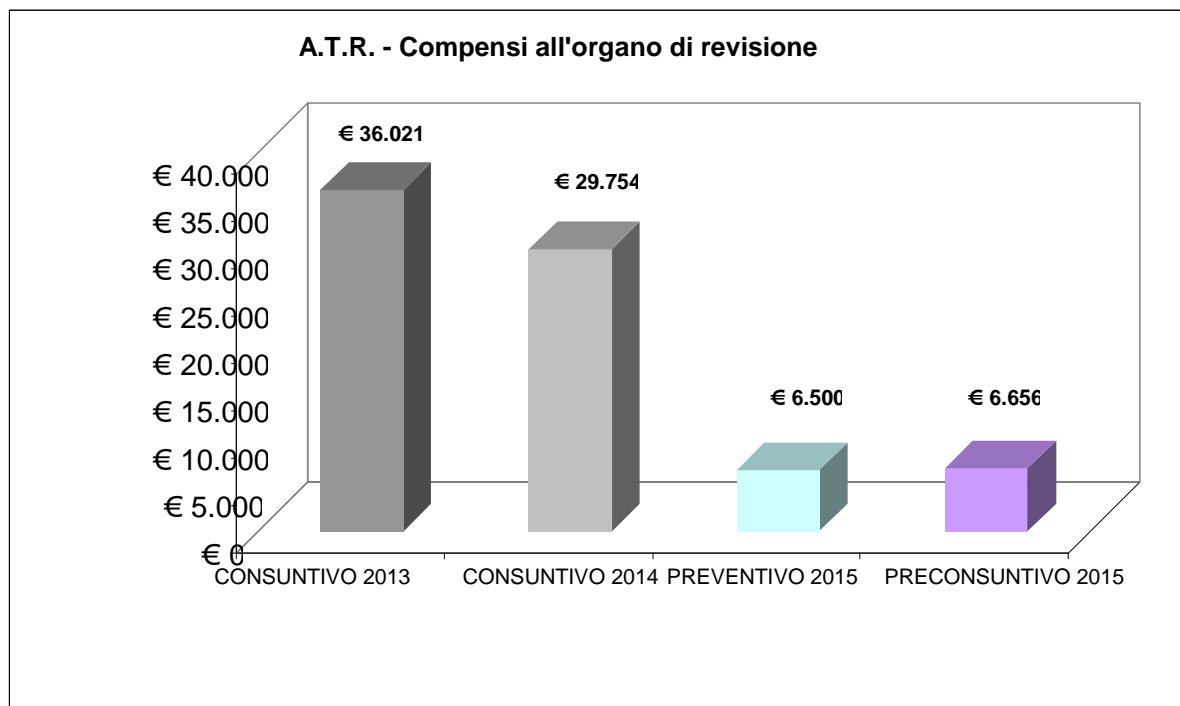
- **COSTO DEL PERSONALE**

RISPARMI CONSEGUITI SUL COSTO DEL PERSONALE		
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 87.691	3,96% rispetto al 2013
2015	€ 54.129	2,55% rispetto al 2014
	€ 141.820	



- COMPENSI ALL'ORGANO DI REVISIONE

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI DELL'ORGANO DI REVISIONE		
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 6.267	17,40% rispetto al 2013
2015	€ 23.098	77,63% rispetto al 2014
	€ 29.365	



## 4.2 CESENA FIERA S.P.A.

### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	2.000.000,00
Valore nominale della partecipazione	1.741.821,00
Valore percentuale della partecipazione	87,09%

### ANDAMENTO DEI RISULTATI DI ESERCIZIO

	2014	2013	2012	2011
CESENA FIERA S.P.A				
a) Risultato d'esercizio	1.339,00	904,00	2.958,00	1.126,00
b) Posizione Finanziaria Netta	1.883.478,00	2.338.934,00	2.029.511,00	1.062.915,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	294.993,00	320.270,00	325.611,00	465.686,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	6,22	7,30	6,23	2,28

La società sta operando investimenti per lo sviluppo delle attività e mantiene una situazione di cassa attiva

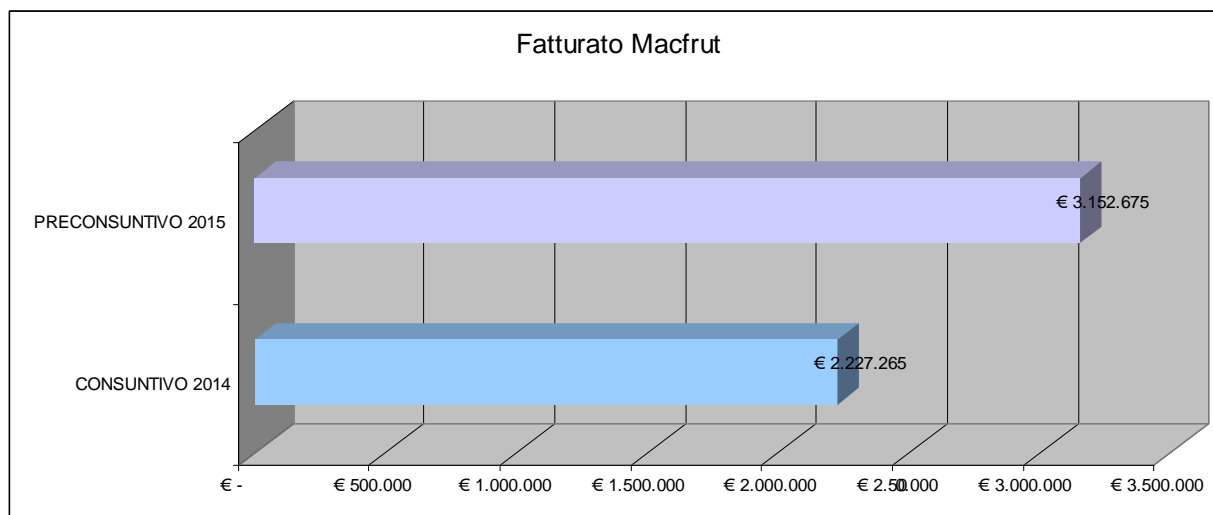
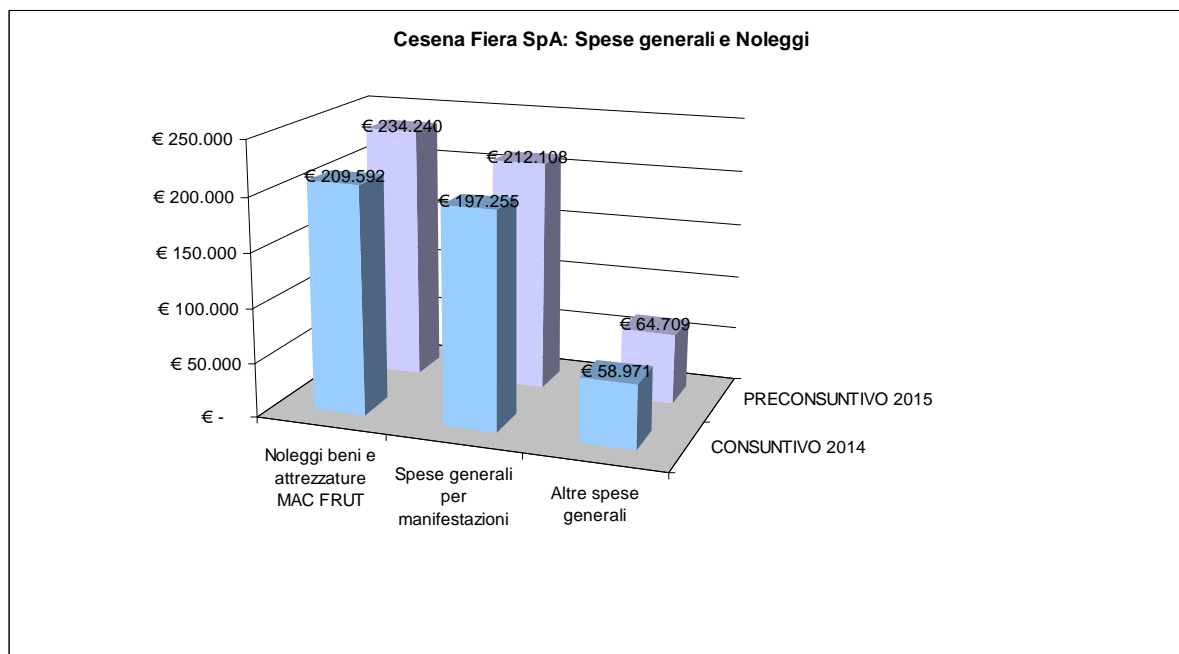
### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

CESENA FIERA S.P.A	CONSUNTIVO 2013	preconsuntivo 2014	PREVISIONE 2015
Noleggi beni e attrezzature MAC FRUT	€ 274.968	€ 209.592	€ 170.000
Compensi agli amministratori	€ 81.439	€ 69.362	€ 65.000
Spese generali	€ 292.332	€ 258.595	€ 205.000

### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

L'esercizio 2015 è stato caratterizzato dalla sostanziale tenuta delle manifestazioni minori e dal rilancio della manifestazione Macfrut, organizzata per la prima volta presso i padiglioni fieristici di Rimini Fiera; manifestazione che ha fatto registrare un sensibile aumento dei ricavi e del margine di contribuzione (il fatturato è passato da 2.227.235 euro del 2014 a 3.152.675 euro del preconsuntivo 2015) e conseguentemente un aumento dei costi diretti di gestione per i quali era stata invece prevista una riduzione. Infatti, per far fronte all'aumento di area fieristica degli espositori, sono stati locati 6 padiglioni rispetto ai 4 inizialmente ipotizzati. Si evidenzia che comunque il maggior costo sostenuto è stato ampiamente coperto dall'aumento dei ricavi ottenuti, come si evince dalla tabella seguente.

<b>CESENA FIERA S.P.A</b>	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Noleggi beni e attrezzature MAC FRUT	€ 274.968	€ 209.592	€ 170.000	€ 234.240
Spese generali imputate alle manifestazioni	€292.332	€ 197.255	€ 205.000	€ 212.108
Spese generali non imputabili		€ 58.971		€ 64.709
Fatturato Macfrut		€ 2.227.265		€ 3.152.675



Nel corso dell'anno sono state attivate iniziative di razionalizzazione per il contenimento delle spese generali, in particolare sui costi per consumi idrici, spese per pubblicazioni e riviste e spese per analisi di mercato, per un ammontare pari a circa 12.000 euro.

Nonostante ciò, le spese generali non direttamente imputabili alle manifestazioni fieristiche hanno subito un incremento in seguito all'incendio del 24.05.2015 che ha danneggiato l'area d'ingresso. I danni rimborsati dall'assicurazione figurano fra le sopravvenienze attive.

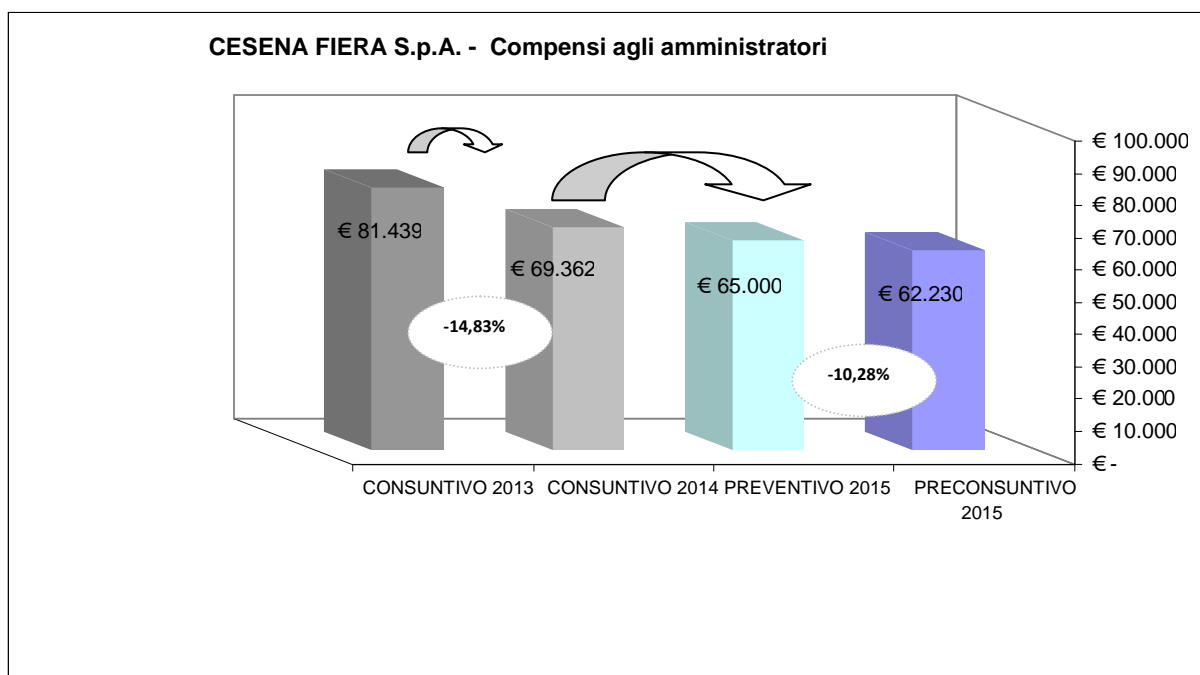
Nell'anno 2015 si è proceduto alla riduzione del numero dei membri del Consiglio di amministrazione da sette a cinque unità, con una conseguente riduzione del costo complessivo.

Infine, si è proceduto alla dismissione della partecipazione in Fiera di Forlì S.p.A. attraverso la cessione nel mese di ottobre della N. 51.646 azioni da euro 1,00 cadauna con il conseguente recupero di risorse finanziarie e lo storno del fondo precedentemente accantonato a fronte delle potenziali predite di valore connesse alla partecipazione. Una ulteriore dismissione di partecipazione societaria è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nel mese di gennaio 2016.

- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

CESENA FIERA S.P.A	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli amministratori	€ 81.439	€ 69.362	€ 65.000	€ 62.230

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		CESENA FIERA S.P.A
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 12.077	14,83% rispetto al 2013
2015	€ 7.132	10,28% rispetto al 2014
	€ 19.209	



### 4.3 ENERGIE PER LA CITTA' S.P.A.

#### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 2.000.000,00
Valore nominale della partecipazione	€ 2.000.000,00
Valore percentuale della partecipazione	100 %

#### ANDAMENTO DEI RISULTATI DI ESERCIZIO

ENERGIE PER LA CITTA' S.P.A.	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	210.877,00	116.748,00	43.002,00	28.057,00
b) Posizione Finanziaria Netta	2.029.132,00	1.606.714,00	705.923,00	1.411.958,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	386.570,00	217.986,00	286.114,00	209.565,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo	5,25	7,37	2,47	6,74

La società sta operando investimenti per lo sviluppo delle attività e mantiene una situazione di cassa attiva.

#### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

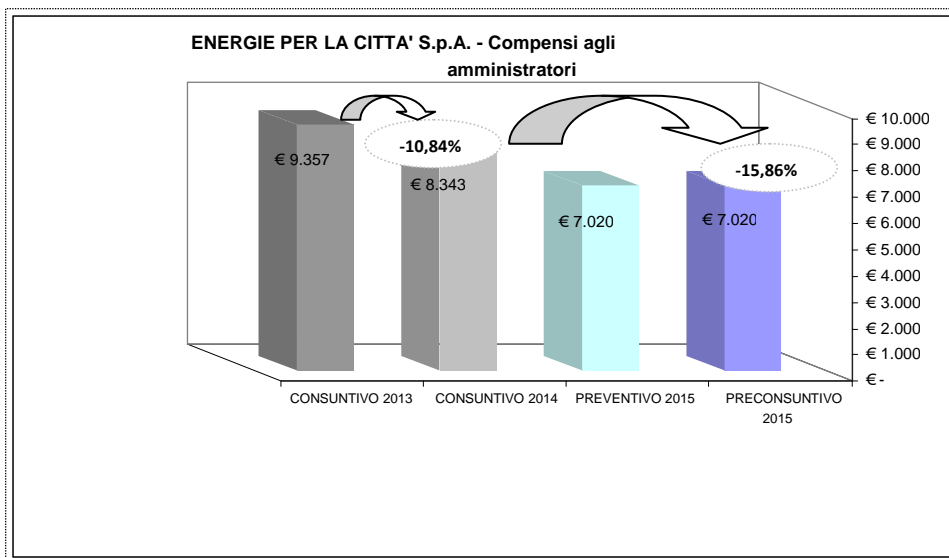
ENERGIE PER LA CITTA' Spa	CONSUNTIVO 2013	preconsuntivo 2014	PREVISIONE 2015
Compensi agli amministratori	€ 9.357	€ 8.343	€ 7.020

#### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

Successivamente alla riduzione, dal mese di luglio 2014, dei componenti dell'organo amministrativo, che è passato da 5 componenti ad un Amministratore Unico, i compensi annuali per il 2015 sono stati ridotti ad euro 7.020, 00 e quindi in linea con le previsioni e con una riduzione rispetto all'anno 2014 di euro 1.323,00. Non sono stati erogati gettoni di presenza o altri compensi variabili.

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		ENERGIE PER LA CITTA' SpA
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 1.014	10,84% rispetto al 2013
2015	€ 1.323	15,86% rispetto al 2014
	€ 2.337	



- **COMPENSO COLLEGIO SINDACALE**

Il compenso al collegio sindacale si è ridotto nel 2015 rispetto al 2014 di euro 812. Non sono stati erogati gettoni di presenza o altri compensi variabili.

- **COSTI DEL PERSONALE**

La società ha operato in linea con le linee guida e gli indirizzi in materia di personale delle società partecipate approvati dal Comune di Cesena. Pur non essendo stato ancora approvato il bilancio consuntivo per l'anno 2015, si è in grado di stimare che i costi del personale per l'esercizio 2015 sono inferiori a quanto approvato nel budget 2015 e presentano una riduzione, rispetto ai costi sostenuti nell'anno 2014, pari a 12.200 euro.

### **RISULTATI SUL BILANCIO DEL COMUNE**

Dal 2015 è stato ridotto di circa 64.000,00 l'importo complessivo della convenzione in essere con il Comune di Cesena. Sono stati inoltre introitati contributi in conto termico per circa € 371.000.

#### 4.4 FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA SOC.CONS.P.A.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 120.000,00
Valore nominale della partecipazione	€ 119.700,00
Valore percentuale della partecipazione	99,75 %

##### ANDAMENTO DEI RISULTATI DI ESERCIZIO

FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	15.612,00	-12.967,00	2.535,00	3.821,00
b) Posizione Finanziaria Netta	547.212,00	969.263,00	555.958,00	269.985,
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	88.311,00	-12.039,00	100.601,00	187.191,
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo	6,20	-80,51	5,53	1,44

La società sta operando investimenti per lo sviluppo delle attività e mantiene una situazione di cassa attiva

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA	CONSUNTIVO 2013	preconsuntivo 2014	PREVISIONE 2015
Compensi agli amministratori	€ 40.382	€ 38.882	€ 32.300

##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Durante l'esercizio del 2015 la Filiera Ortofrutticola Romagnola S.C.p.A. ha proseguito il progetto di rilancio del Mercato ortofrutticolo all'ingrosso di Cesena con risultati positivi per quanto riguarda la quantità di merce transitata, in linea con la tendenza dei consumi nazionali di ortofrutta che nell'anno appena chiuso hanno dato segni di ripresa.

Sono state svolte le attività per la valorizzazione del Mercato Ortofrutticolo; sono state promosse attività di educazione alimentare in collaborazione con gli Istituti Scolastici del territorio, la Wellness Foundation e varie Società sportive giovanili del comprensorio; sono stati realizzati importanti interventi di rinnovamento strutturale che hanno visto il rifacimento della recinzione perimetrale dell'area mercatale e la realizzazione di aiuole e siepi. Inoltre sono state realizzate due baie per il carico e lo scarico dei camion, che consentono una riduzione delle operazioni di facchinaggio e quindi un miglioramento della logistica interna.

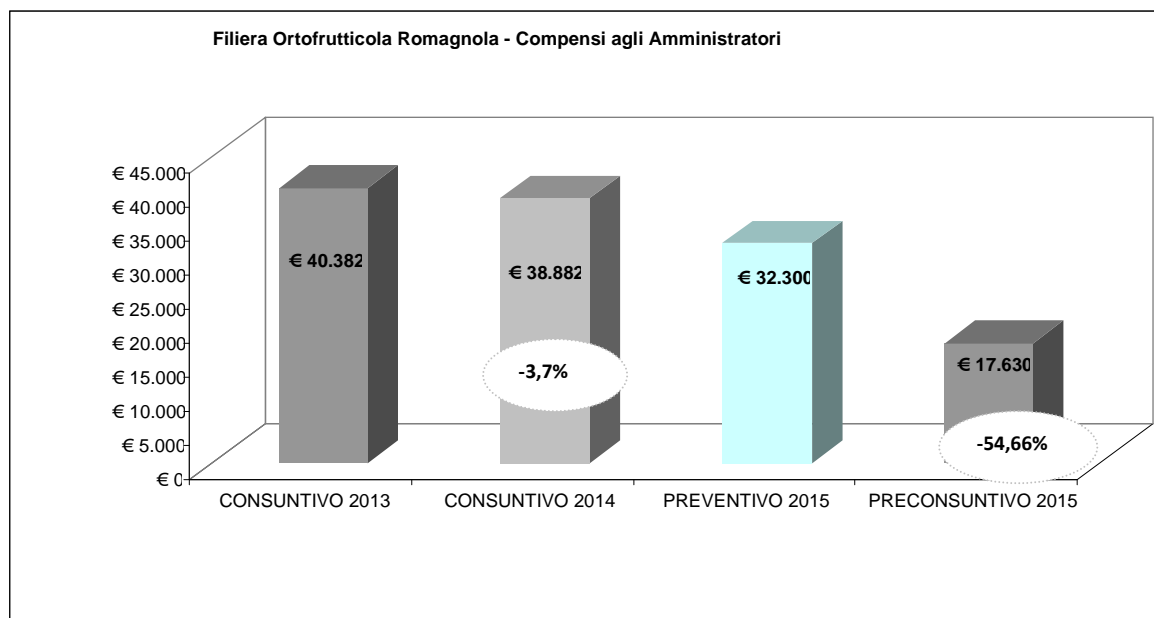
Si è proceduto alla riduzione dei compensi degli amministratori e sono diminuite le spese per la tenuta della contabilità passando da 6.000 euro del 2014 a 2.500 euro del 2015.

- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOA S.CONS P.A.	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli Amministratori	€ 40.382	€ 38.882	€ 32.300	€ 17.630



RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		FILIERA ORTOFRUTTICOLA Soc.Cons
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 1.500	3,71% rispetto al 2013
2015	€ 21.252	54,66% rispetto al 2014
	€ 22.752	



#### 4.5 LEPIDA S.P.A.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 60.713.000,00
Valore nominale della partecipazione	€ 1.000,00
Valore percentuale della partecipazione	0,0016 %

##### ANDAMENTO DEI RISULTATI DI ESERCIZIO

LEPIDA S.P.A.	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	339.909,00	208.798,00	430.829,00	142.412,00
b) Posizione Finanziaria Netta	4.510.594,00	6.480.688,00	5.341.802,00	3.871.395,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	5.067.974,00	3.667.649,00	1.845.255,00	1.558.006,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo	0,89	1,77	2,89	2,48

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

LEPIDA Spa	CONSUNTIVO 2013	preconsuntivo 2014	PREVISIONE 2015
Compensi agli amministratori	€ 58.977	€ 43.952	€ 35.160

##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Lepida S.p.A. ha da tempo avviato, come previsto nel Piano Industriale, diverse azioni di internalizzazione e razionalizzazione di costi e di processi che hanno consentito al Comitato Permanente di Indirizzo degli Enti Locali, istituito dalla L.R. 11/2014 anche per l'esercizio del Controllo Analogico della società, di approvare i listini dei servizi erogati agli Enti Soci che già dal 2015 comporta una riduzione di costi per gli Enti nell'ordine del 25% medio.

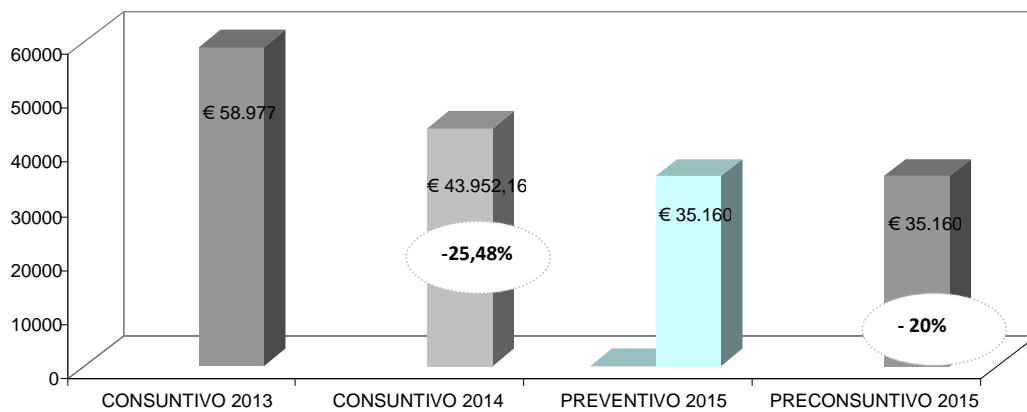
Lepida S.p.A. consente al sistema nel suo complesso di spendere, per la fruizione di tutti i servizi resi disponibili, meno di quanto lo stesso sistema spenderebbe, ai prezzi dedicati al mercato della PPAA dell'Emilia-Romagna, in canoni di connettività per collegare gli stessi punti gestiti dalla società.

- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

LEPIDA SPA	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli Amministratori	€ 58.977	€ 43.952,16	€ 35.160	€ 35.160

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		LEPIDA S.P.A.
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 15.025	25,48% rispetto al 2013
2015	€ 8.792	20% rispetto al 2014
	€23.817	

**LEPIDA SPA - Compensi agli Amministratori**



#### 4.6 ROMAGNA ACQUE -SOCIETÀ DELLE FONTI SpA

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 375.422.520,90
Valore nominale della partecipazione	€ 34.848.138,50
Valore percentuale della partecipazione	9,28%

##### RISULTATO DEGLI ULTIMI ESERCIZI

ROMAGNA ACQUE SpA	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	9.335.705,00	9.974.557,00	6.073.882,00	3.630.915,00
b) Posizione Finanziaria Netta	37.679.870,00	60.839.836,00	56.183.346,00	56.742.619,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	26.549.351,00	28.401.785,00	18.259.317,00	20.486.416,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	1,42	2,14	3,08	2,77

La società sta operando investimenti per lo sviluppo delle attività e mantiene una situazione di cassa attiva

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

ROMAGNA ACQUE SPA	CONSUNTIVO 2013	PRE CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015
Riduzione dei compensi agli amministratori	€ 173.244	€ 147.201	€ 138.000

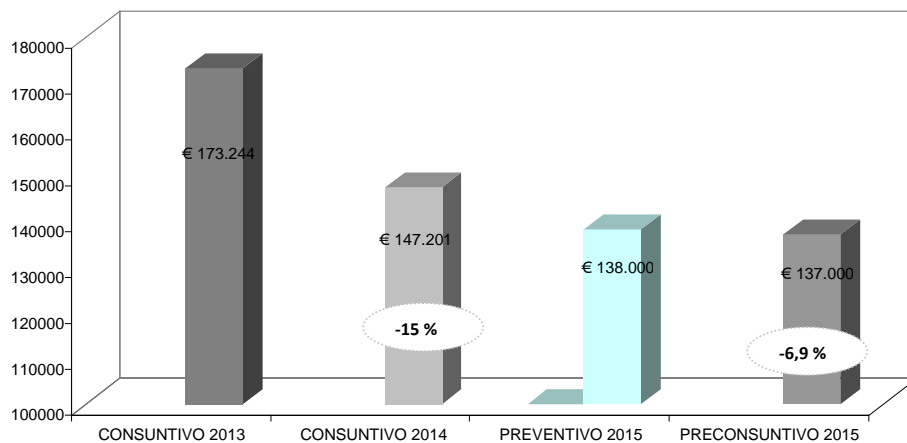
##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

La società ha ridotto i compensi agli amministratori, in rispetto dei limiti di cui all'art. 16 della Legge 114/2014, i dati sono riportati nella tabella seguente:

ROMAGNA ACQUE SPA	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli Amministratori	€ 173.244	€ 147.201	€ 138.000	€ 137.000

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		ROMAGNA ACQUE SPA
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 26.043	15,03% rispetto al 2013
2015	€ 10.201	6,93% rispetto al 2014
	€36.244	

ROMAGNA ACQUE SPA - Compensi agli amministratori



#### 4.7 SER.IN.AR - SERVIZI INTEGRATI D'AREA SOC.CONSP.A.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 5244.200,00
Valore nominale della partecipazione	€ 2.241.000,00
Valore percentuale della partecipazione	42.73%

##### RISULTATO DEGLI ULTIMI ESERCIZI

SER.IN.AR	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	8.966,00	-392.743,00	54.722,00	22.919,00
b) Posizione Finanziaria Netta	4.677.213,00	5.546.350,00	5.876.630,00	1.346.204,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	-121.708,00	-73.689,00	206.629,00	258.019,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	-38,43	-75,27	28,44	5,22

La società ha raggiunto nel 2014 l'equilibrio economico ed ha una situazione di cassa attiva.

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

SERINAR Spa	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015
Costo del personale	€ 794.147	€ 669.634	€ 460.200
Affitti e noleggi	€ 1.415.268	€ 1.251.332	€ 988.200
Compensi agli amministratori	€ 36.519	€ 36.519	€ 33.416

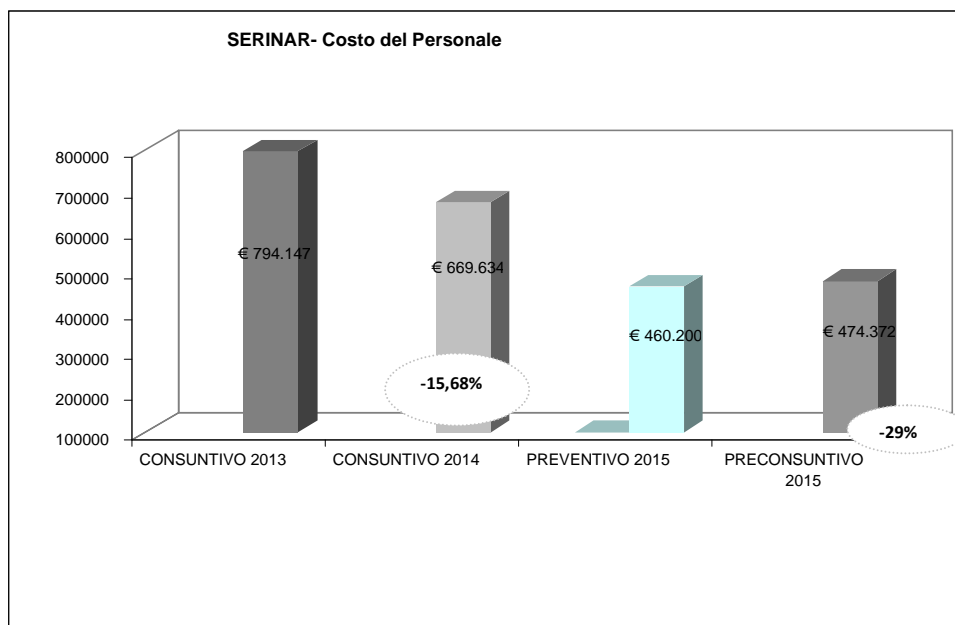
##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO:

L'Assemblea dei Soci ha approvato in data 10.04.2014 un piano di riorganizzazione e razionalizzazione per gli anni 2014-2015-2016 che ha consentito di conseguire già dal 2014 il pareggio di bilancio. Alcune locazioni sono state dismesse, per altre sono stati rinegoziati i canoni ottenendo una crescente riduzione della spesa nel triennio. Sul fronte dell'organizzazione interna, la Società ha attuato il licenziamento di nr. 4 unità lavorative, dopo avere concertato in sede sindacale l'utilizzo massimo consentito della cassa integrazione in deroga fino al 30 giugno 2015. Il maggiore onere derivato dall'uso della cassa integrazione in deroga e non preventivato, è stato costantemente monitorato e la società ha adottato ulteriori misure di contenimento dei costi che hanno consentito di rispettare gli obiettivi prefissati e deliberati dai Soci nel piano pluriennale. Tra queste economie l'ulteriore riduzione del numero dei consiglieri.

SER.IN.AR Soc. Cons p.a.	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Costo del Personale	€ 794.147	€ 669.634	€ 460.200	€ 474.372
Affitti e noleggi	€ 1.415.268	€ 1.257.322	€ 988.200	€ 935.732
Compensi agli amministratori	€ 36.519	€ 34.479	€ 33.416	€ 26.179

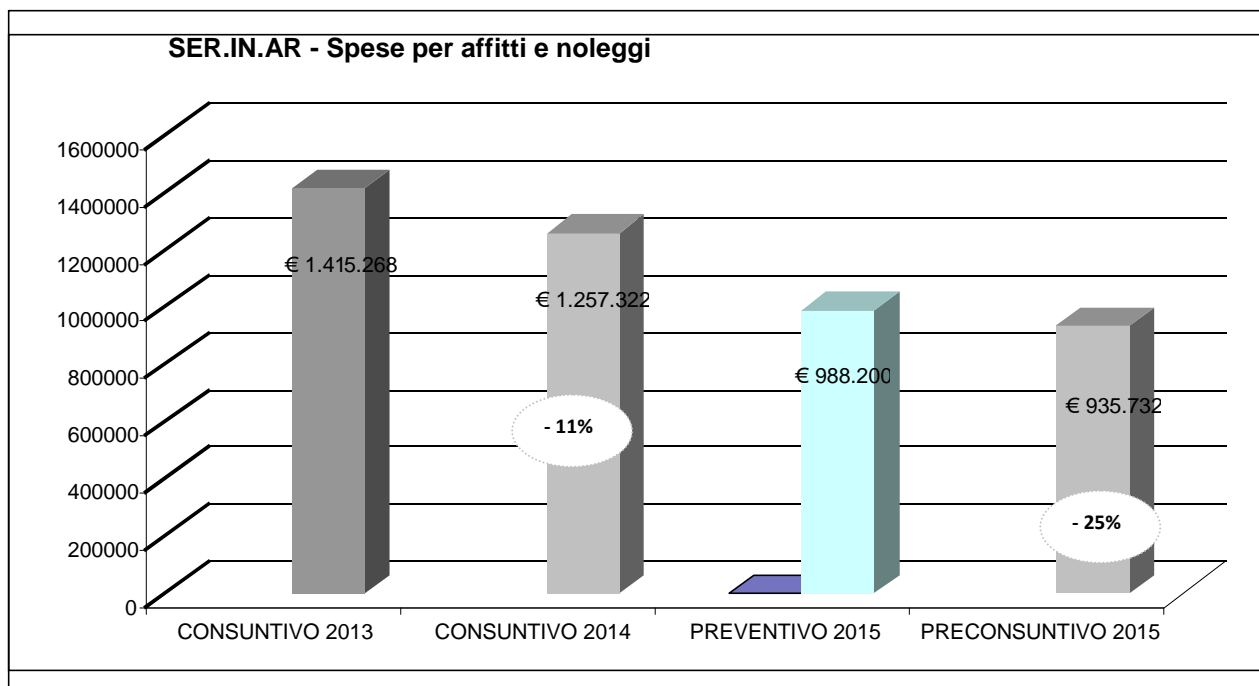
- COSTO DEL PERSONALE

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		SER.IN.AR
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 124.513	15,68% rispetto al 2013
2015	€ 195.262	29,16% rispetto al 2014
	€ 319.775	



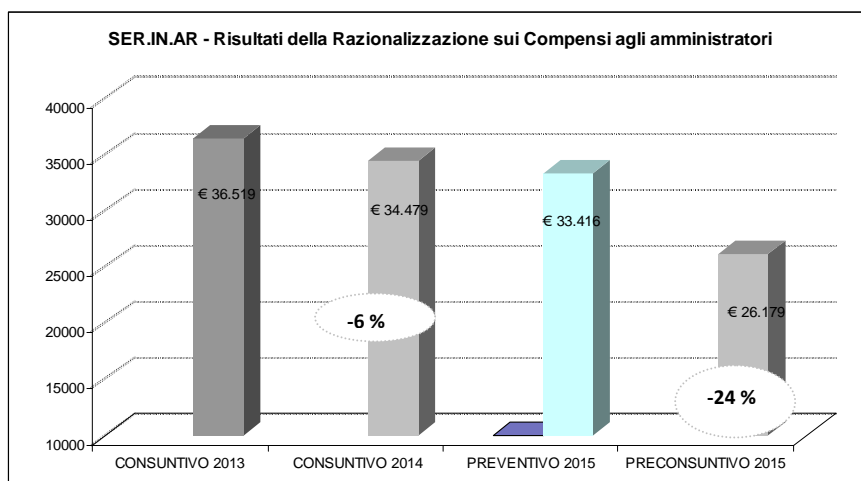
- AFFITTI E NOLEGGI

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		SER.IN.AR
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 157.946	11 % rispetto al 2013
2015	€ 312.590	25,58% rispetto al 2014
	€ 479.536	



- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		SER.IN.AR
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 2.040	6 % rispetto al 2013
2015	€ 8.300	24 % rispetto al 2014
	€ 10.340	





#### 4.8 START ROMAGNA S.P.A.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 29.000.000
Valore nominale della partecipa	€ 4.521.100
Valore percentuale della partecipazione	15,59%

##### RISULTATO DEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI

START ROMAGNA S.P.A.	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	128.946,00	-298.860,00	-1.941.900,00	-2.411.837,00
b) Posizione Finanziaria Netta	4.405.333,00	-903.717,00	-3.565.692,00	-5.356.651,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	9.190.004,00	7.367.412,00	6.586.244,00	7.086.879,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	0,48	-0,12	-0,54	-0,76

La società ha recuperato l'equilibrio economico e ha raggiunto una situazione di cassa attiva

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

START ROMAGNA S.P.A.	consuntivo 2013	preconsuntivo 2014	preventivo 2015
Compensi agli amministratori	€ 112.831	€ 101.733	€ 90.265
Compenso al collegio sindacale	€ 42.748	€ 37.000	€ 37.000

##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO:

Nel 2015 si è realizzata una riduzione delle spese generali relative in particolare a pulizie, metano, massa vestiario, telefonia, spese postali per un valore di circa euro 350.000.

La riduzione ha riguardato anche il costo del gasolio per circa euro 1.400.000 (diminuzione del costo del carburante)

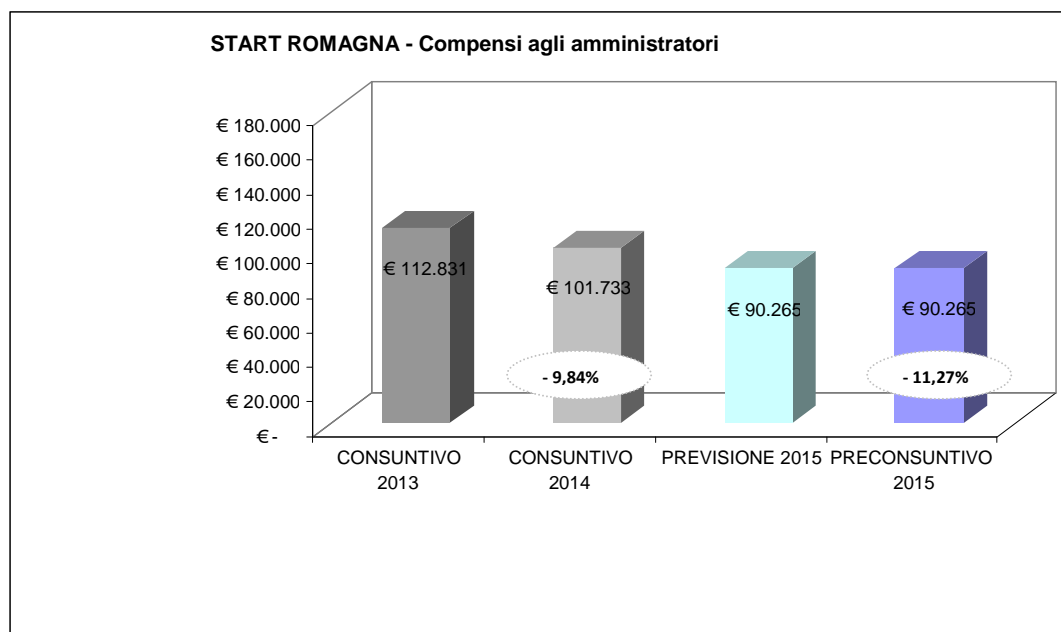
Si conferma una riduzione delle figure dirigenziali e dei quadri. Il costo del personale, che tiene conto del sistema premiante e dei passaggi automatici di qualifica, non dovrebbe subire tuttavia una riduzione significativa

Sono stati inoltre ridotti i compensi agli Amministratori e al Collegio Sindacale

START ROMAGNA S.p.a.	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVISIONE 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli amministratori	€ 112.831	€ 101.733	€ 90.265	€ 90.265
Compenso al collegio sindacale	€ 42.748	€ 37.753	€ 37.000	€ 37.000
Compenso società di Revisione		€ 39.000		€39.000

- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

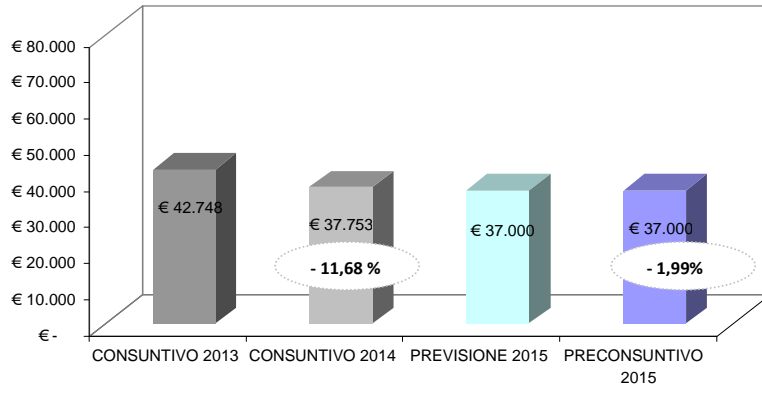
RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI		START ROMAGNA
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 11.098	9,48 % rispetto al 2013
2015	€ 11.468	11,27 % rispetto al 2014
	€ 22.566	



- COMPENSI AL COLLEGIO SINDACALE

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AL COLLEGIO SINDACALE		START ROMAGNA
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 4.995	11,68 % rispetto al 2013
2015	€ 753	1,99 % rispetto al 2014
	€ 5.748	

**START ROMAGNA - Compensi al collegio sindacale**



#### 4.9 TECHNE SOC.CONS.A R.L.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 120.000,00
Valore nominale della partecipazione	€ 60.000,00
Valore percentuale della partecipazione	50%

##### ANDAMENTO DEI RISULTATI DEGLI ULTIMI ESERCIZI

TECHNE Soc. Cons. a r.l.	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	14.853,00	36.401,00	22.973,00	16.029,00
b) Posizione Finanziaria	251.661,00	182.270,00	204.512,00	247.012,00
c) Margine Operativo	93.810,00	108.856,00	112.078,00	106.668,00
Posizione Finanziaria Netta	2,68	1,67	1,82	2,32

La società è in equilibrio economico e mantiene una situazione positiva di cassa.

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

TECHNE SOC.CONS.A R.L.	consuntivo 2013	preconsuntivo 2014	preventivo 2015
Costo personale dipendente	€ 550.912	€ 597.062	€ 540.000
Compensi agli amministratori	€ 14.693	€ 14.846	€ 11.876

##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

La riduzione dei compensi dell'organo amministrativo è stata pari a 4.687 euro dovuta alla riduzione del compenso del presidente. La riduzione dei rimborsi non è significativa in quanto determinata dalla sede degli incontri stabili di volta in volta.

Riduzione costo complessivo organo amministrativo 4.694 euro.

Per quanto riguarda il costo del personale dipendente si conferma la riduzione di due contratti di lavoro a tempo determinato. Non sono stati invece ridotti i premi di produttività, in quanto frutto di un metodo matematico di calcolo che prende a base il calcolo per la produttività del personale ex-Rer in distacco dal Comune di Forlì, la cui produttività è regolamentata da un accordo sindacale ad hoc.

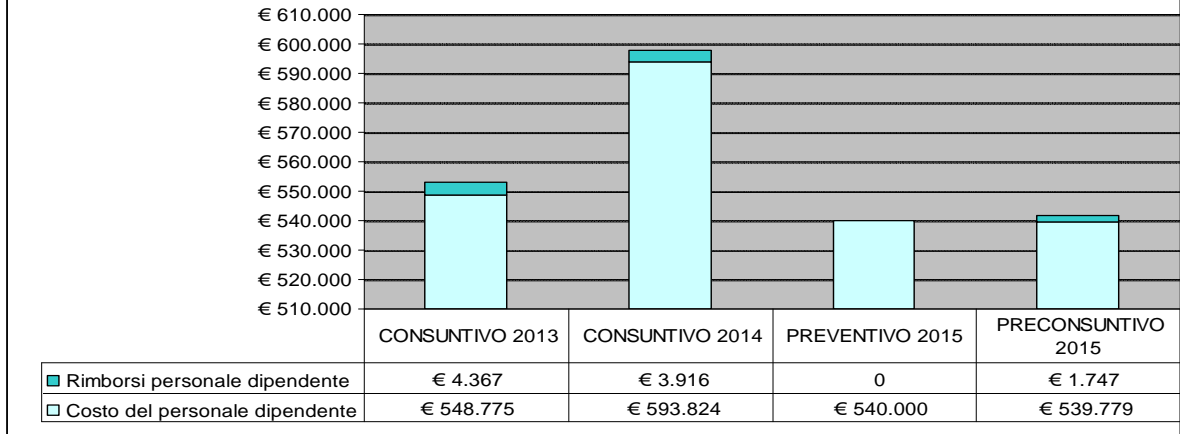
L'intesa Regione-Comune Forlì, scaduta il 31/12/2014, prevista in calo per il 2015 è invece stata prorogata di un ulteriore anno 2015 con gli stessi importi del 2014 determinando una produttività maggiore.

Riduzione costo complessivo dipendenti 56.214 euro.

- COSTO DEL PERSONALE

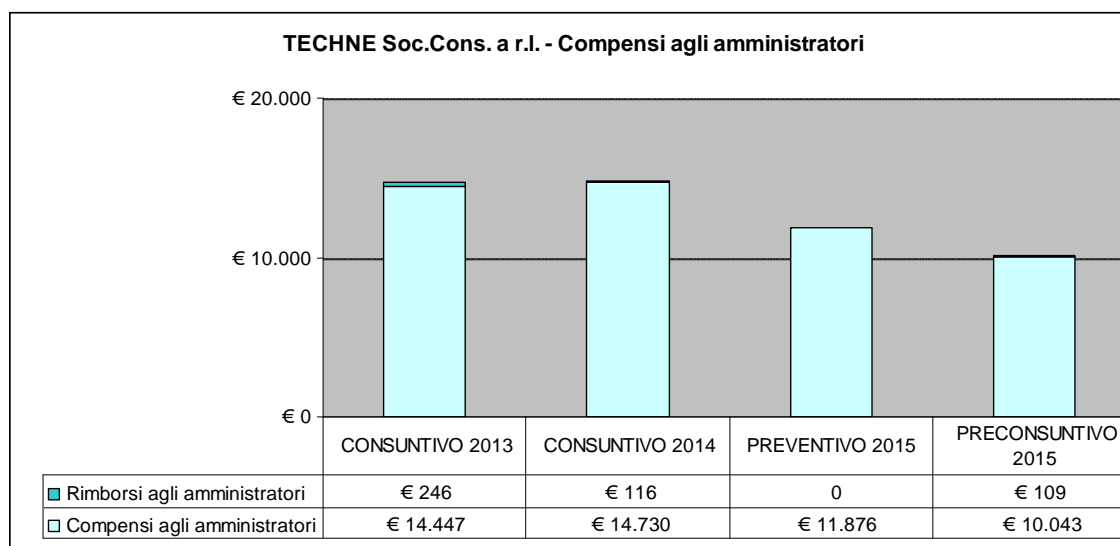
TECHNE Soc. Cons a r.l.	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Costo del personale dipendente	€ 548.775	€ 593.824	€ 540.000	€ 539.779
Rimborsi personale dipendente	€ 4.367	€ 3.916	€	€ 1.747
COSTO TOTALE DIPENDENTI	DIFFERENZA	€ 597.740		€ 541.526

**TECHNE Soc.Cons. a r.l. - Costi del personale**



- COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI

<b>TECHNE Soc. Cons a r.l.</b>	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PRECONSUNTIVO 2015
Compensi agli amministratori	€ 14.447	€ 14.730	€ 11.876	€ 10.043
Rimborsi agli amministratori	€ 246	€ 116	€	€ 109
<b>COSTO TOTALE AMMINISTRATORI</b>		€ 14.846		€ 10.152



#### 4.10 UNICA RETI S.P.A.

##### VALORE DELLA PARTECIPAZIONE

Capitale sociale	€ 70.373.150,00
Valore nominale della partecipazione	€ 22.747.548,00
Valore percentuale della partecipazione	32,32%

##### ANDAMENTO DEI RISULTATI DEGLI ULTIMI ESERCIZI

UNICA RETI S.P.A	2014	2013	2012	2011
a) Risultato d'esercizio	2.446.895,00	2.807.760,00	2.959.466,00	1.648.224,00
b) Posizione Finanziaria Netta	-19.915.919,00	-22.272.375,00	-28.176.972,00	-26.853.842,00
c) Margine Operativo Lordo (EBITDA)	8.578.198,00	8.335.658,00	8.388.496,00	8.166.850,00
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	-2,32	-2,67	-3,36	-3,29

La società ha risultati economici positivi e ha significativamente ridotto la situazione debitoria ereditata fin dalla costituzione dagli enti soci. L'indicatore PFN/EBITDA è in progressivo miglioramento

##### PREVISIONI DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

UNICA RETI S.P.A	CONSUNTIVO 2013	preconsuntivo 2014	PREVISIONE 2015
Compensi agli organi sociali	€ 94.954	€ 93.470	€ 82.700
Costi operativi	€ 727.032	€ 716.617	€ 553.000

La società ha presentato una proiezione dei costi e dei ricavi per gli esercizi futuri da cui emerge una riduzione dei costi per l'organo amministrativo e di alcuni costi operativi che riguardano, fra gli altri le spese tecniche per l'adeguamento catastale delle reti, i servizi amministrativi e le spese generali.

##### RISULTATI DELLA RAZIONALIZZAZIONE SUI COSTI DI FUNZIONAMENTO

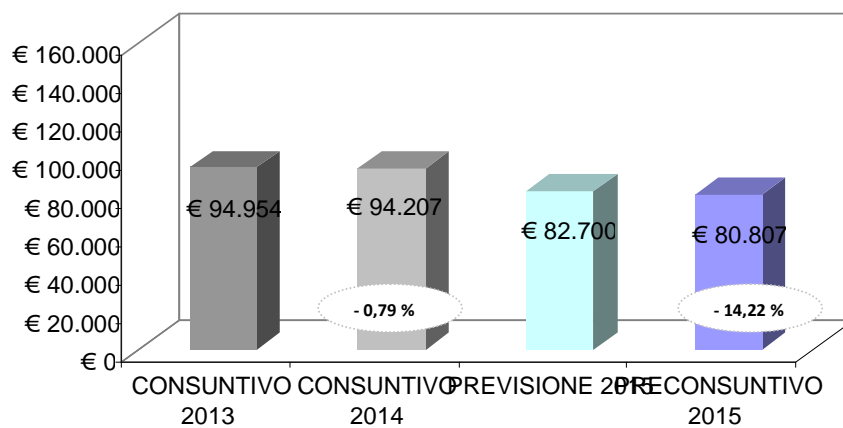
La società ha evidenziato il conseguimento degli obiettivi previsti dal programma di razionalizzazione e contenimento dei costi operativi, ridotti dai 690.000 euro complessivi del 2014, ai 633.000 del preconsuntivo 2015.

E' stato rilevato inoltre che nei costi per servizi sono compresi anche i costi relativi alla gara Gas che sono non strutturali, ma contingenti al progetto. Si segnala infine che nel 2015 sono stati conseguiti maggiori ricavi.

- COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

RISPARMI CONSEGUITI SUI COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI		UNICA RETI S.P.A
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 747	0,79% rispetto al 2013
2015	€ 13.400	14,22% rispetto al 2014
	€ 14.147	

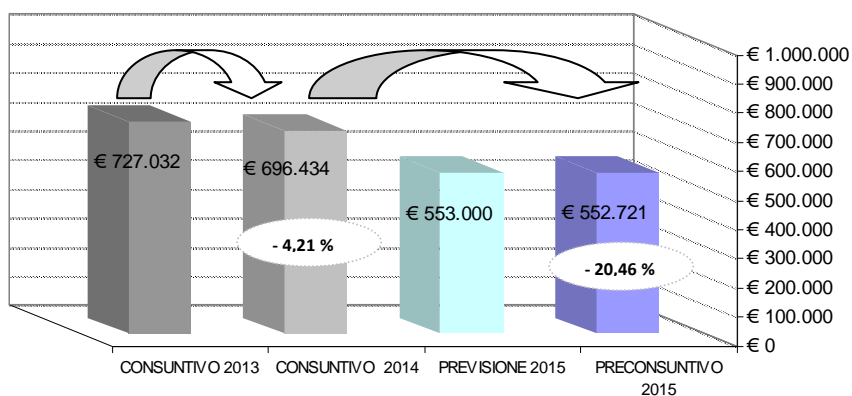
### UNICA RETI S.p.A. - Compensi agli organi sociali



- COSTI OPERATIVI**

RISPARMI CONSEGUITI SUI COSTI OPERATIVI		UNICA RETI S.P.A.
ANNO	EURO	Risparmio % rispetto all' anno n-1
2014	€ 30.598	4,21% rispetto al 2013
2015	€ 143.713	20,64% rispetto al 2014
	€ 174.311	

### UNICA RETI S.p.A. - Razionalizzazione sui costi operativi





## PARTECIPAZIONI DI SECONDO LIVELLO

Il processo di razionalizzazione non ha riguardato anche le società per le quali il Comune detiene una partecipazione indiretta; la decisione rispetto a tali dismissioni non rientra infatti fra le prerogative dell'ente che può solamente esprimere indirizzi in tal senso (limitatamente alla propria quota) nei confronti delle società che detengono direttamente la partecipazione.

Si segnala che, sulla base degli indirizzi impartiti dal Comune di Cesena la società Cesena Fiera Spa ha dismesso la partecipazione in due società: Fiera di Forlì Spa (nel corso del 2015) e Centuria (il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 11/01/2016, ha deliberato il recesso).

Il Dirigente del Settore  
Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari  
Dr. Stefano Severi

Il Segretario Generale  
D.ssa Manuela Lucia Mei