



**Comune di Cesena**

# **Verifica PEG 2020-2022**

**Monitoraggio al 31/05/2020**

*Parte Obiettivi*

## Indice

<b>SETTORE</b>	Dirigente
<b>Biblioteca Malatestiana e Cultura</b>	<b>Bovero Elisabetta</b>
<i>Centro di costo</i>	
<b>[044] Biblioteca</b>	
• OB20.044.01 - Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto	pag. 4
<i>Centro di costo</i>	
<b>[047] Istituto Corelli</b>	
• OB20.047.01 - Casa della Musica	pag. 6
<b>SETTORE</b>	Dirigente
<b>Polizia Locale</b>	<b>Colloredo Giovanni</b>
<i>Centro di costo</i>	
<b>[035] Polizia Municipale e Commerciale</b>	
• OB20.035.01 - Migliorare la sicurezza stradale attraverso attività di prevenzione e verifica del rispetto delle regole	pag. 7
• OB20.035.02 - Azioni di contrasto agli abbandoni e agli errati conferimenti di rifiuti	pag. 7
• OB20.035.03 - Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipata: "Occhi aperti su Cesena"	pag. 8
<b>SETTORE</b>	Dirigente
<b>Servizi Educativi, Istruzione e Sport</b>	<b>Esposito Monica</b>
<i>Centro di costo</i>	
<b>[036] Scuole Materne</b>	
• OB20.036.01 - Scuole dell'infanzia gratuite	pag. 9
• OB20.036.02 - Forme flessibili di servizi per l'infanzia (0-6 anni)	pag. 9
<i>Centro di costo</i>	
<b>[040] Diritto allo Studio</b>	
• OB20.040.01 - Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica	pag. 11
<i>Centro di costo</i>	
<b>[052] Centri Sportivi - Palestre</b>	
• OB20.052.01 - Definizione nuovo modello di impiantistica sportiva cittadina	pag. 12
<i>Centro di costo</i>	
<b>[079] Progetto Donna</b>	
• OB20.079.01 - Promozione e valorizzazione della rete anti violenza	pag. 14
<i>Centro di costo</i>	
<b>[092] Refezione scolastica ed altri servizi</b>	
• OB20.092.01 - Implementazione applicazione piano di autocontrollo nelle cucine comunali e statali e progetto di razionalizzazione grammature ai fini della riduzione degli sprechi	pag. 15
<b>SETTORE</b>	Dirigente
<b>Tutela dell'Ambiente e del Territorio</b>	<b>Fini Giovanni</b>
<i>Centro di costo</i>	
<b>[059] Trasporto Pubblico e Traffico</b>	
• OB20.059.01 - Gestione della mobilità sostenibile	pag. 16
<i>Centro di costo</i>	

**[067] Protezione Civile**

- OB20.067.01 - Progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (RESISM) pag. 18
- OB20.067.02 - Riorganizzazione GCVPC - Gruppo Comunale Volontari Protezione Civile - Cesena pag. 19

*Centro di costo***[072] Interventi Tutela Ecologica**

- OB20.072.01 - Completamento classificazione acustica coordinata con il nuovo strumento urbanistico pag. 20
- OB20.072.02 - Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere pag. 21
- OB20.072.03 - Potenziamento sistema idrico e integrato pag. 22
- OB20.072.04 - Attuazione del PAESC in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PUG) pag. 23
- OB20.072.05 - Rinnovamento della struttura del canile pag. 24

**SETTORE****Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica**

Dirigente

**Francioni Alessandro***Centro di costo***[025] Servizi al Cittadino**

- OB20.025.01 - Nuovi servizi digitali a favore dei cittadini e delle imprese pag. 25

**SETTORE****Sviluppo Economico**

Dirigente

**Gaggi Matteo***Centro di costo***[055] Turismo**

- OB20.055.01 - Gestione coordinata dell'attività turistica in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio pag. 27

**SETTORE****Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio**

Dirigente

**Lucchi Andrea***Centro di costo***[014] Segreteria Generale**

- OB20.014.01 - Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali pag. 28

*Centro di costo***[021] Patrimonio**

- OB20.021.01 - Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale pag. 29
- OB20.021.02 - Carta di identità degli immobili comunali. pag. 30

**SETTORE****Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente

**Mei Manuela Lucia***Centro di costo***[005] Progetti Integrati**

- OB20.005.01 - Supporto alla realizzazione del progetto di mobilità sostenibile pag. 32

*Centro di costo***[011] Comunicazione e trasparenza**

- OB20.011.01 - Carta dei servizi pag. 33

*Centro di costo***[019] Programmazione e Controllo**

- OB20.019.01 - Revisione del Sistema di valutazione della performance pag. 34
- OB20.019.02 - Revisione assetto posizioni dirigenziali e PO pag. 34

**SETTORE**

Dirigente

**Lavori Pubblici****Montanari Andrea***Centro di costo***[023] Edilizia Pubblica**

- OB20.023.01 - Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli pag. 36
- OB20.023.02 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: opere infrastrutturali 1 lotto pag. 36
- OB20.023.03 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva pag. 37
- OB20.023.04 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio B opere impiantistiche e informatiche pag. 37
- OB20.023.05 - Biblioteca Malatestiana terzo lotto pag. 38

*Centro di costo***[024] Edilizia Scolastica**

- OB20.024.01 - Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria S.Egidio pag. 39
- OB20.024.02 - Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano pag. 39
- OB20.024.03 - Miglioramento strutturale scuola primaria Fiorita pag. 40
- OB20.024.04 - Ampliamento complesso scolastico San Vittore pag. 40

*Centro di costo***[053] Reparto Impianti Sportivi**

- OB20.053.01 - Nuovo modello di impiantistica sportiva: Master Plan pag. 41

*Centro di costo***[056] Viabilità**

- OB20.056.01 - MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber pag. 42
- OB20.056.02 - Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy pag. 42
- OB20.056.03 - Ciclovía del Savio 1 lotto pag. 43

*Centro di costo***[071] Parchi e Giardini**

- OB20.071.01 - Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere pag. 44
- OB20.071.02 - Verde pubblico a contrasto dei cambiamenti climatici pag. 44

*Centro di costo***[083] Arredo Urbano**

- OB20.083.01 - Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri pag. 46

**SETTORE****Entrate Tributarie e Servizi  
Economico Finanziari**Dirigente  
**Severi Stefano***Centro di costo***[017] Ragioneria**

- OB20.017.01 - Trasformazione di Energie per la Città da Spa a Srl pag. 47

**SETTORE****Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania***Centro di costo***[015] Personale**

- OB20.015.01 - Progetto Star Bene al Lavoro pag. 48
- OB20.015.02 - Ridefinizione fabbisogno di personale e revisione dei profili professionali pag. 49
- OB20.015.03 - Supporto al nuovo vertice politico per la revisione dell'assetto organizzativo e dirigenziale pag. 50
- OB20.015.04 - Revisione dei sistemi di valutazione, incentivazione e retribuzione accessoria pag. 51
- OB20.015.05 - Riorganizzazione del Servizio associato retributivo e previdenziale a seguito delle esternalizzazioni e del turnover pag. 52

Obiettivi di Gruppo

pag.53

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

## Obiettivo gestionale **OB20.044.01 Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto**



### Descrizione



La Biblioteca Malatestiana, principale monumento storico artistico e biblioteca di pubblica lettura di riferimento per tutta la comunità cittadina, offre quotidianamente un servizio moderno aperto a tutti. Il percorso in progress verso la Nuova Malatestiana prevede interventi di riorganizzazione degli spazi e di razionalizzazione di raccolte e attrezzature grazie al recupero e rifunzionalizzazione del Terzo Lotto. La nuova area, destinata ad accogliere il Centro Cinema della città, sarà anche l'occasione per ampliare gli spazi destinati alla libera fruizione delle raccolte e a valorizzare i nuovi servizi. Lo scopo di tale riorganizzazione è rivolto all'intercettazione e fidelizzazione di tutte le fasce di pubblico. Questi servizi e l'attività di promozione culturale saranno consolidati dalla costante valorizzazione del patrimonio storico-documentario della Malatestiana. Verranno riorganizzati e razionalizzati gli spazi di deposito interni ed esterni alla Malatestiana in una logica coordinata con il Servizio Patrimonio.

In parallelo si lavorerà all'acquisizione di un nucleo di fotografie (positivi) dell'archivio del fotografo cesenate Guido Guidi che ha manifestato la volontà di rendere disponibili al Comune di Cesena. La Biblioteca Malatestiana realizzerà un'attività di valorizzazione di questa straordinaria ricchezza iconografica con attività di conservazione, inventariazione, catalogazione e digitalizzazione al fine di favorire la conoscenza e la divulgazione di questo patrimonio. Per raggiungere tale obiettivo la Biblioteca Malatestiana si avvarrà della collaborazione dell'IBACN della Regione Emilia-Romagna.

### Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2022

### Indicatore di sintesi



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Servizi resi fruibili a seguito della riorganizzazione	Perc.	3	-
<i>Nota (su previsto 31/12): Scaffale aperto sezione saggistica, scaffale aperto sezione locale e area giochi da tavolo.</i>			

### Indicatori di dettaglio



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Revisione raccolte Sezione Moderna e Centro Cinema		8.000	-
• Riorganizzazione del servizio di prestito interbibliotecario	S/N	SI	
• Riorganizzazione del servizio emeroteca e revisione raccolte periodici	S/N	SI	

### Relazione al 31/05

Relativamente al Centro Cinema della Città, i lavori di rifunzionalizzazione si sono fermati a seguito del Covid-19 per cui le tempistiche dello spostamento dei servizi subiscono uno slittamento al 2021. Si è lavorato al progetto di riorganizzazione degli stessi, razionalizzando gli spazi di deposito interni ed esterni alla Malatestiana in una logica coordinata con il Servizio Patrimonio.

Dal 24 febbraio si è lavorato ad una graduale chiusura dei servizi della Biblioteca fino alla chiusura totale del front-office dal 6 marzo e contemporaneamente si sono attivati nuovi servizi telefonici, di messaggistica e on line (servizio "Chiedi al Bibliotecario").

In vista della graduale riapertura al 7 maggio, si è lavorato ad una totale riorganizzazione del personale e dei servizi che ha comportato una graduale riapertura così definita:

- Attivazione del servizio di prestito su prenotazione dall'11 maggio;
- Riapertura sala manoscritti su prenotazione dal 21 maggio;
- Riapertura del servizio di visite guidate alla Biblioteca antica a gruppi di 6 persone solo su prenotazione dal 22 maggio;

- Ampliamento orario da 24 a 40 ore settimanali per prenotazione, ritiro su prenotazione e restituzione libera documenti a prestito dal 25 maggio.

In merito all'acquisizione di un nucleo di fotografie dell'archivio del fotografo cesenate Guido Guidi, è stato approvato il contratto di cessione e concessione d'uso fra Comune di Cesena e il fotografo Guido Guidi con determina n. 399/2020.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

**Obiettivo gestionale OB20.047.01 Casa della Musica****Descrizione**

Il Settore prenderà in carico il Palazzo Mazzini Marinelli dopo la riconsegna dall'Università al Comune, curando tutti gli aspetti gestionali in collaborazione con altri settori del Comune, anche a i fini di una prima fruizione degli spazi dell'area cortiliva. In parallelo, nell'ambito della Convenzione tra Comune, Conservatorio Statale "Bruno Maderna" e ASP del Distretto Valle Savio, verrà affiancato il Settore Lavori Pubblici nell'individuazione delle esigenze specifiche da tenere presenti nell'elaborazione dei progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti (Corelli e Conservatorio) in un unico edificio. La nuova sede, comune a entrambi gli istituti, costituirà un incentivo a un percorso di formazione più integrato e ad una programmazione trasversale e condivisa con ricadute positive sulla città.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Approvazione nuova Convenzione per la gestione dei servizi relativi all'Istituto di cultura musicale "Arcangelo Corelli"	S/N	SI	

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Approvazione Convenzione tra il Comune di Cesena e il Conservatorio Statale "Bruno Maderna" per la realizzazione, gestione e promozione di rassegne musicali	S/N	SI	
• Evento finale progetto "SISTEMA ORCHESTRE - SUONARE, UNIRE, COSTRUIRE: PROGETTI DI INTEGRAZIONE NELLA DIVERSITÀ PER UN MODELLO ARMONIOSO DI CITTADINANZA" - CESENA IN MUSICA (A.S. 2019/2020)	S/N	SI	
• Rendicontazione progetto Cesena in Musica 2019/2020	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Il Settore ha preso in carico il Palazzo Mazzini Marinelli dopo la riconsegna dall'Università al Comune, curando tutti gli aspetti gestionali in collaborazione con altri settori del Comune, anche a i fini di una prima fruizione degli spazi dell'area cortiliva.

In parallelo si è istruito il procedimento al fine di approvare la Convenzione tra Comune, Conservatorio Statale "Bruno Maderna" e ASP del Distretto Valle Savio nel secondo semestre.

Centro di costo  
[035] Polizia Municipale e  
Commerciale

Settore  
**Polizia Locale**

Dirigente  
**Colloredo Giovanni**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.5 - Una città più sicura  
**Obiettivo operativo** 4.5.3 - Contrasto al degrado e sicurezza

**Obiettivo gestionale** **OB20.035.01 Migliorare la sicurezza stradale attraverso attività di prevenzione e verifica del rispetto delle regole**



**Descrizione**



Il miglioramento della sicurezza stradale si concentrerà sul controllo delle velocità e sul controllo del transito con semaforo rosso. Nel corso del 2020 saranno attivati dispositivi per il controllo delle violazioni semaforiche e integrate le colonnine del controllo velocità, nonché controlli specifici sui mezzi commerciali. L'obiettivo si svolge con la collaborazione dell'ufficio mobilità per l'eventuale installazione di segnaletica aggiuntiva.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Riduzione incidenti	Percentuale	5	46,97

*Nota (su previsto 31/12): Rispetto all'anno precedente*

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Controlli su postazioni fisse e non, con dotazione specifica	Numero	200	11
• Controlli sui tempi di guida dei veicoli commerciali	Numero	100	4
• Individuazione luoghi per installazioni box fissi	S/N	SI	SI
• Messa a regime della gestione nei nuovi impianti di controllo semaforico con controllo da remoto entro 30 giorni dalla consegna impianto	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

A seguito dell'emergenza COVID, le attività del Corpo di Polizia Locale sono state da subito orientate al controllo del rispetto delle disposizioni in merito al contenimento del contagio, valevole su tutto il territorio nazionale/regionale. Le restrizioni imposte sulla libertà di spostamento inoltre ha comportato una "forte" riduzione dell'incidentalità, dato in tale periodo la riduzione del traffico dell'80%.

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo gestionale** **OB20.035.02 Azioni di contrasto agli abbandoni e agli errati conferimenti di rifiuti**



**Descrizione**



Le più stringenti modalità introdotte nei comuni limitrofi per la raccolta dei rifiuti e la riduzione di sensibilità dei cittadini hanno comportato un incremento degli abbandoni e dei conferimenti non corretti dei rifiuti. E' necessaria una consistente e continua attività di controllo.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

Centro di costo  
[035] Polizia Municipale e  
Commerciale

Settore  
**Polizia Locale**

Dirigente  
**Colloredo Giovanni**

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Riduzione delle segnalazioni pervenute ad Hera di rifiuti abbandonati	Percentuale	10	0

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Controlli con personale in borghese	Numero	50	0
• Controlli con personale in divisa	Numero	100	41
• Controlli con telecamere	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

A seguito dell'emergenza COVID le attività del Corpo di Polizia Locale sono state da subito orientate al controllo del rispetto delle disposizioni in merito al contenimento del contagio valevole su tutto il territorio nazionale/regionale.

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.5 - Una città più sicura

**Obiettivo operativo**

4.5.2 - Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipativa

**Obiettivo gestionale**



**OB20.035.03 Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipativa: "Occhi aperti su Cesena"**

**Descrizione**



Dopo aver seguito i progetti di avvio del controllo di vicinato (collaborazione e supporto ai gruppi e alla loro costituzione), è fondamentale mantenere vivo il rapporto con i cittadini al fine di favorire nuove adesioni e mantenere il raccordo con le altre forze di polizia

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• N. nuovi gruppi di controllo di vicinato costituiti	Numero	8	5

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Incontri con i coordinatori	Numero	7	0
• Incontri nei quartieri per favorire le adesioni ai gruppi	Numero	10	2

**Relazione al 31/05**

A seguito dell'emergenza COVID le attività del Corpo di Polizia Locale sono state da subito orientate al controllo del rispetto delle disposizioni in merito al contenimento del contagio valevole su tutto il territorio nazionale/regionale. Il divieto di spostamento e assembramento ha impedito lo svolgimento degli incontri nei quartieri per favorire la divulgazione del COVID.

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

**Obiettivo gestionale** **OB20.036.01 Scuole dell'infanzia gratuite****Descrizione**

A partire da gennaio 2020, per le scuole comunali e statali, parte la modalità di pagamento del solo costo pasto.

Nel corso del 2020 verrà svolto uno studio di fattibilità per l'estensione della gratuità delle rette di frequenza alle scuole dell'infanzia private paritarie convenzionate.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Studio di fattibilità per estensione "gratuità" alle scuole infanzia private convenzionate	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

A partire da gennaio 2020 è stata applicata la tariffa relativa alla frequenza alle scuole dell'infanzia comunali e statali. Questa prevede il pagamento del pasto ed è stata tolta la parte relativa alla frequenza. Sono previste 5 fasce di costo pasto alle quali vengono applicate delle riduzioni per i fratelli. E' escluso dalle riduzioni il costo pasto minimo.

Con le scuole private autonome è iniziato il percorso per il rinnovo della convenzione in scadenza a dicembre 2020. A causa del covid 19 gli incontri sono stati interrotti e saranno ripresi a settembre 2020

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

**Obiettivo gestionale** **OB20.036.02 Forme flessibili di servizi per l'infanzia (0-6 anni)****Descrizione**

Con la l. 107/2015 e il dlgs applicativo 65/2017 a livello nazionale si è voluto promuovere l'ampliamento dell'accesso alle Strutture educative rivolte alla prima infanzia (0-3 anni) e alle scuole dell'infanzia sostenendo la costruzione di un sistema integrato di cura, educazione, istruzione, offrendo nuove forme organizzative caratterizzate da flessibilità di accesso e da obiettivi educativi specifici. La Regione ha attivato per l'anno educativo 2019/2020 "Al nido con la regione" con un contributo per l'abbattimento delle rette. Il comune di Cesena ha aderito all'iniziativa e ha proceduto alla revisione delle rette di frequenza ai nidi d'infanzia comunali e privati convenzionati con un abbattimento delle rette.

Le iscrizioni alle sezioni lattanti, grazie agli incentivi regionali, sono incrementate e dal mese di gennaio 2020 è aperta una sezione lattanti presso il plesso "Carducci".

Di fatto l'intervento regionale vuole anche promuovere maggiore accesso ai nidi in particolare alle famiglie più fragili e in situazione di disagio, comportando un maggiore impegno progettuale a livello educativo del personale insegnante e ausiliario, con la necessità di attivare più flessibilità organizzativa sia verso un incremento di sezioni miste, sia e con progetti innovativi 0/6 anni recependo le indicazioni del Dlgs 65/2017, per la costruzione di un Sistema Integrato di educazione e di istruzione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Progettazione congiunta per la definizione di un sistema integrato di educazione e istruzione presso il presso plesso Carducci	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

Con la pandemia covid 19 tutte le attività educative e didattiche hanno subito profondi cambiamenti.

Sia per i servizi educativi che scolastici è stata attivata una modalità relazionale con bambini/e e famiglie a distanza.

Il personale è stato formato sulle modalità di comunicazione a distanza ed ha attivato forme di attività, anche con i piccolissimi, attraverso piattaforme informatiche per videochiamate anche collettive.

Tutta la predisposizione organizzativa, gestionale, sanitaria, dei servizi educativi estivi e centri estivi 0/14 anni è stata svolta nel mese di maggio 2020.

Dall'8 giugno tutto il personale comunale 0/6 anni aprirà i servizi estivi secondo i protocolli sicurezza regionali, attivando i centri estivi 3/6 anni in tutti i plessi delle scuole dell'infanzia comunali.

E sono stati aperti i centri estivi 3/14 anni con penti del terzo settore.

La sezione lattanti del Carducci è stata aperta a gennaio 2020, purtroppo chiusa dal 24 febbraio per covid.

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.8 - Sostegno ai giovani
<b>Obiettivo operativo</b>	1.8.2 - Sostegno alle problematiche dei giovani

### **Obiettivo gestionale** **OB20.040.01 Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica**



#### **Descrizione**



L'adolescente di oggi vive, rispetto a quello del passato, in una dimensione di continua incertezza, soprattutto riguardo il suo futuro, il lavoro, l'indipendenza. La scuola ricopre un ruolo di grande importanza nella vita degli adolescenti. I ragazzi/le ragazze chiedono, agli adulti una maggiore attenzione alla formazione, all'acquisizione di competenze e all'orientamento, desiderio di parlare del futuro con insegnanti e genitori, di cogliere ogni opportunità che venga loro offerta e di sfruttarla responsabilmente. Le /gli insegnanti, i genitori, gli adulti sono chiamati a rispondere a queste richieste, ma anche a educare e a promuovere l'assunzione di responsabilità per rafforzare le singole identità.

In questo ambito è necessario consolidare maggiormente la rete tra diversi servizi che intervengono a diversi livelli, Centro Per le Famiglie, Centro di Documentazione Educativa, Amministrazione Scolastica, Università, AUSL/Consultorio Giovani, Associazioni delle famiglie. Attivare azioni e interventi coordinati permette di valorizzare le risorse, umane, strumentali, economiche ed essere maggiormente significativi rispetto alle azioni rivolte alla prima adolescenza e adolescenza.

L'obiettivo è la costituzione di un Coordinamento permanente denominato Progetto Adolescenza Distrettuale di cui faranno parte Unione dei Comuni, Comune di Cesena, AUSL, Amministrazione Scolastica Provinciale, Università, Associazioni delle Famiglie. L'obiettivo è svolto in raccordo con il settore Servizi Sociali.

#### **Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Coordinamento permanente Progetto adolescenza distrettuale	S/N	SI	SI

#### **Relazione al 31/05**

Sono stati attivati incontri con AUSL, Associazioni delle famiglie degli adolescenti fragili, Servizi Sociali per implementare e maggiormente sensibilizzare la rete di ascolto scolastica. Gli incontri riprenderanno il 23 luglio per impostare tavoli a livello regionale presso la Commissione Istruzione.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Lo sport come mezzo di educazione e benessere
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.2 - Riqualificazione degli impianti sportivi

### **Obiettivo gestionale** OB20.052.01 Definizione nuovo modello di impiantistica sportiva cittadina



#### **Descrizione**



Con tale obiettivo si intende sviluppare una visione d'insieme e organica dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione al patrimonio esistente, al suo stato di manutenzione, alla più efficace modalità gestionale, alle concrete difficoltà e potenzialità dell'associazionismo sportivo o di altri soggetti potenzialmente interessati al mondo dello sport, al rapporto fra domanda e offerta di sport e all'individuazione delle priorità di intervento sulle strutture ed, eventualmente, di sviluppo dell'impiantistica sportiva.

A tal fine, è prevista un'analisi preliminare sullo stato di fatto dell'impiantistica sportiva: caratteristiche tecniche, stato manutentivo, modalità gestionali e organizzazione dell'attività, rispondenza fra domanda e offerta, nuove esigenze.

Successivamente si procederà, anche mediante un confronto con l'associazionismo sportivo, alla definizione di linee per il consolidamento e lo sviluppo dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione a:

- individuazione delle priorità per gli interventi manutentivi e programmazione degli stessi in relazione alle risorse necessarie;
- valutazione sulle possibili specializzazioni degli impianti al fine della migliore qualificazione e razionalizzazione del loro utilizzo, in relazione all'effettiva domanda di sport e al prevedibile sviluppo;
- definizione delle forme di gestione più efficienti ed efficaci per le diverse tipologie di impianti;
- Indicazione possibili vie di sviluppo sull'impiantistica sportiva.

L'obiettivo verrà realizzato in stretto raccordo con il Settore Lavori Pubblici.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

#### **Indicatore di sintesi**



#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Nuovo progetto gestionale	S/N	SI	
	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Realizzazione analisi preliminare sullo stato di fatto dell'impiantistica sportiva	S/N	SI	
• Accordo con la Provincia per la gestione palestre provinciali	S/N	SI	

#### **Relazione al 31/05**

E' stato avviato il percorso di approfondimento, di analisi, studio e ricerca volta alla costituzione di una Fondazione per lo sport, nel rispetto delle finalità, linee di indirizzo e obiettivi sopra indicati, mediante la costituzione di specifici gruppi di lavoro e, più in specifico: un Comitato strategico con funzioni di indirizzo in merito ai contenuti di un nuovo modello di impiantistica sportiva e di sviluppo di relazioni istituzionali fra il Comune di Cesena e altri soggetti pubblici e privati (Coni, Università, Uffici scolastici regionale e provinciale, Istituto per il Credito sportivo, Istituzioni bancarie, altri soggetti privati), a supporto dell'Amministrazione comunale; un Team operativo, impegnato nella realizzazione di uno studio di fattibilità di un nuovo modello di impiantistica sportiva cittadina; un Nucleo di comunicazione,

costituito anche da testimonial del mondo dello sport che accompagni il processo sopra delineato con interventi di marketing e di promozione delle iniziative.

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.7 - Politiche per le pari opportunità
<b>Obiettivo operativo</b>	1.7.1 - Centro territoriale per le donne vittime di violenza

### Obiettivo gestionale **OB20.079.01 Promozione e valorizzazione della rete antiviolenza**



#### Descrizione



Sviluppo del Progetto regionale "Lavorare tutte, lavorare meglio", condiviso con Unione dei Comuni, coop Libra, ASP, Università di Psicologia, OOSS CGIL, CILS, UIL, Fondazione Global Thinking Foundation, SPRITe, Gruppo Consorti Rotary, Technè, Enaip, Cna, Confartigianato.

Il Centro donna amplia le sue funzioni inserendo anche azioni di accompagnamento ai servizi della rete antiviolenza, implementa le attività di prevenzione alla violenza di genere nelle scuole, nei quartieri e di promozione di attività di sensibilizzazione sulla parità di genere.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Percorsi partecipati sulle tematiche della violenza e parità di genere	S/N	SI	

#### Indicatori di dettaglio



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• incontri con imprese	S/N	SI	
• incontri formativi con scuole sulla parità di genere e contro la violenza		10	-

#### Relazione al 31/05

Il Centro donna e il servizio pari opportunità del comune di Cesena hanno partecipato ai bandi regionali con due progetti sulla prevenzione della violenza sulle donne e i servizi che possono supportare le donne nella gestione del lavoro e di cura. Il progetto lavorare tutte, lavorare meglio si è posizionato al primo posto ottenendo il massimo del contributo e il progetto sullo spazio coworking ottenendo il secondo posto nelle graduatorie regionali.

Il centro donna non ha mai interrotto la sua attività di sportello di ascolto/assistenza e supporto in caso di violenza anche durante il periodo di lockdown dovuto al covid 19.

Centro di costo  
[092] Refezione scolastica ed  
altri servizi

Settore  
**Servizi Educativi, Istruzione e Sport**

Dirigente  
**Esposito Monica**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo gestionale** **OB20.092.01 Implementazione applicazione piano di autocontrollo nelle cucine comunali e statali e progetto di razionalizzazione grammature ai fini della riduzione degli sprechi**



**Descrizione**



Il progetto si pone l'obiettivo di proseguire l'implementazione dell'applicazione del piano di autocontrollo nell'ambito del sistema Haccp, all'interno delle cucine comunali e statali e di attivare una analisi codificata degli scarti ai fini della riduzione dello spreco alimentare, attraverso l'assegnazione di responsabilità in merito alle seguenti attività:

- verifica di conformità delle forniture e conseguente compilazione di apposite schede giornaliera di controllo merci;
- controllo della merce in gaicenza con particolare riferimento alla data di scadenza;
- rilevamento giornaliero del cibo rimasto attraverso pesatura, dopo l'avvenuta distribuzione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Riduzione dello scarto	Percentuale	30	-

**Relazione al 31/05**

Il percorso di implementazione del piano di autocontrollo e razionalizzazione delle grammature è stato avviato dal personale di cucina individuando sia per i primi che per i secondi piatti le pesature a crudo e a cotto. Si è proceduto nel progetto di definizione di un programma informatico per calcolare in maniera automatica gli scarti.

Con la chiusura delle scuole si riprenderà a settembre la definizione del programma informatico

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
<b>Obiettivo operativo</b>	3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale OB20.059.01 Gestione della mobilità sostenibile****Descrizione**

L'obiettivo prevede una serie di attività finalizzate alla realizzazione della mobilità sostenibile:

**REALIZZAZIONE BICIPOLITANA:** prevede il progetto di una mappa della rete ciclabile visualizzata come la tipologia di una metropolitana e la segnaletica che sulla ree possa indicare i nodi e gli interscambi della stessa bicipolitana;

**PIANIFICAZIONE DELLA MOBILITA' ELETTRICA:** prevede un disciplinare sulla pianificazione dell'installazione di colonnine elettriche;

**INCENTIVO ALL'INTERMODALITA' DEI SISTEMI DI TRASPORTO:** prevede progetti incentivanti l'uso di mobilità sostenibile anche in interscambio con le varie tipologie di veicoli pubblici e privati;

**MIGLIORAMENTO DELL'ATTRATTIVITA' DEL SISTEMA DI TRASPORTO PUBBLICO:** Ricerca analisi e proposte per rimodulare la rete del trasporto pubblico e le interconnessioni al fine di migliorarne il servizio e l'afflusso di utenti;

**PUMS - APPROVAZIONE ED ATTUAZIONE IN UNA LOGICA INTEGRATA CON GLI ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE(PUG e PAESC):** Studio e approvazione del Pums da parte del Consiglio Comunale;

**LA BICICLETTA E MONOPATTINI PER GLI SPOSTAMENTI CASA-LAVORO E CASA SCUOLA IN SOSTITUZIONE DELL'AUTO O DELLA MOTO PRIVATA:** il Progetto prevede la pubblicazione del bando rivolto ai cittadini disposti a modificare le proprie scelte di spostamento per andare al lavoro o a scuola utilizzando la bicicletta.

**STUDIO DI FATTIBILITA' PER LA REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI A SERVIZIO DEL CENTRO:** l'ufficio collabora con ATR (gestore Unico della sosta) per lo studio del parcheggio Sacro Cuore e della sopraelevazione del parcheggio Mattarella

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Media aritmetica raggiungimento degli indicatori di dettaglio	Percentuale	100	-

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Adozione del Pums	S/N	SI	
• Attrattività TPL: consegna del progetto	S/N	SI	
• Bicipolitana: Realizzazione progetto mappa	S/N	SI	
• Intermodalità sistemi di trasporto: attivazione del servizio	S/N	SI	
• Intermodalità sistemi di trasporto: numero utenti	Numero	200	-
• Progetto CASA-SCUOLA, CASA-LAVORO. riduzione CO2	t	20	-
• Progetto CASA-SCUOLA, CASA-LAVORO: km percorsi	km	150.000	-

**Relazione al 31/05**

Con riferimento alle seguenti azioni, sono state svolte le attività:

- REALIZZAZIONE BICIPOLITANA : gara esperita ma annullata, si procederà con affidamento diretto e quindi con estensione del periodo di attività sino a dicembre
- PIANIFICAZIONE MOBILITA' ELETTRICA : il disciplinare, già predisposto, sarà operativo entro ottobre 2020
- INCENTIVO ALL'INTERMODALITA' DEI SISTEMI DI TRASPORTO: La gara per affidamento del servizio di bici e monopattini elettrici è stata affidata alla ditta Helbiz che sarà attiva dal primo agosto;
- PUMS : incarico da affidare
- BICI E MONOPATTINI PER SPOSTAMENTI CASA-LAVORO : Bando pubblicato e in corso di gestione con 256 cittadini iscritti
- STUDIO FATTIBILITA' PARCHEGGI : in corso studio di fattibilità della sopraelevazione del parcheggio Mattarella.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.6 - Protezione civile funzione fondamentale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.6.1 - Potenziamento del sistema di Protezione Civile

### Obiettivo gestionale **OB20.067.01 Progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (RESISM)**



#### Descrizione



Il progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (denominato RESISM) è stato proposto al Comune dal CEAS Emilia Romagna: si tratta di un progetto molto referenziato poichè si avvale della collaborazione fra Agenzia regionale per la Sicurezza Territoriale e Protezione Civile, ARPAE e rete interregionale fra scuole RESISM che hanno sottoscritto apposito protocollo. Le azioni generali e le tempistiche sono coordinate dal CEAS mentre le attività a livello locale sono gestite direttamente dal Comune e comprendono, fra l'altro, la scelta degli Istituti scolastici da coinvolgere, l'individuazione di eventuali collaborazioni esterne, il programma didattico specifico da proporre alle scuole, ecc..

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/01/2020

#### Indicatore di sintesi



#### Indicatori di dettaglio



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Realizzazione tavola vibrante - I step	S/N	SI	
	UM	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• convenzioni con CEAS		1	1
• Proposte progettuali personalizzate	S/N	SI	SI
• Scuole Secondarie di II grado coinvolte		3	3

#### Relazione al 31/05

Il progetto RESISM è stato riproposto ad alcune scuole secondarie di secondo grado anche per l'anno scolastico 2019/2020 ma, come noto, l'emergenza Coronavirus con la successiva sospensione delle attività didattiche presso gli istituti scolastici, non ha consentito il proseguimento e la conclusione delle attività previste. Sono state comunque predisposte proposte progettuali dedicate per ogni scuola, con previsione di implementarne il numero con il coinvolgimento di un ulteriore istituto, con un percorso che doveva portare ad un primo step nella realizzazione della tavola vibrante - attrezzatura che simula gli effetti di un sisma - con la partecipazione diretta degli studenti. Ogni attività verrà riproposta con l'avvio dell'anno scolastico 2020/2021.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.6 - Protezione civile funzione fondamentale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.6.1 - Potenziamento del sistema di Protezione Civile

### **Obiettivo gestionale** **OB20.067.02 Riorganizzazione GCVPC - Gruppo Comunale Volontari Protezione Civile - Cesena**



#### **Descrizione**



Con Delibera di Consiglio Comunale n. 136 del 21/12/2011, il Comune di Cesena ha costituito il proprio Gruppo Comunale Volontari di protezione Civile. Anche alla luce delle recenti disposizioni normative (Codice della Protezione Civile D.Lgs. n.1/2018) risulta necessaria una graduale riorganizzazione del Gruppo finalizzata al miglioramento dell'assetto organizzativo e gestionale. L'Amministrazione comunale, per tramite dei propri Uffici, cura la gestione amministrativa del Gruppo di cui è responsabile, oltre a gestire tutta la parte economico-finanziaria in quanto le risorse per il mantenimento del Gruppo provengono interamente dal Bilancio comunale. Il presente obiettivo verte su tre temi fondamentali per il rilancio del Gruppo: dotazione di un nuovo regolamento (sulla base di schema tipo come da decreto attuativo D.Lgs.1/2018 di prossima emanazione), revisione delle procedure organizzative interne e relative all'attivazione (regolamento disciplinare interno), organizzazione del "sistema sicurezza" ai sensi del D,Lgs.81/2008 (dopo l'attivazione del sistema di sorveglianza sanitaria con MC si analizzerà il tema della valutazione dei rischi), da attuare nel triennio.

#### **Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/01/2020

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Aggiornamento ed approvazione nuovo Regolamento del GCVPC Cesena	S/N	SI	

#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Redazione di DVR - Documento valutazione Rischi da parte di ditta specializzata incaricata	S/N	SI	
• Redazione disciplinare/regolamento interno	S/N	SI	

#### **Relazione al 31/05**

Il presente obiettivo ha risentito notevolmente dei rallentamenti causati dall'emergenza Coronavirus, periodo in cui l'ufficio ha dovuto occuparsi di ulteriori diverse attività contingibili ed urgenti. Come peraltro già ipotizzato, il nuovo regolamento (di cui siamo ancora in attesa degli schemi tipo dal Dipartimento) e la redazione del DVR della sede saranno completati nei prossimi anni, mentre si tenterà di redigere il disciplinare/regolamento interno del Gruppo nel secondo semestre.

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 - Verso il nuovo Piano Urbanistico Generale
<b>Obiettivo operativo</b>	3.1.1 - Pianificazione urbanistica partecipata di comunità per realizzare il nuovo PUG in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PAESC)

### **Obiettivo gestionale** **OB20.072.01 Completamento classificazione acustica coordinata con il nuovo strumento urbanistico**



#### **Descrizione**



La classificazione acustica comunale vigente è ormai uno strumento datato e deve essere aggiornato con le trasformazioni della città e le previsioni di ulteriori impieghi del territorio. Partendo dall'elaborato attuale, dovranno essere analizzati tutti gli aspetti da modificare, integrare e riprogettare, con particolare riferimento alle criticità note.

Sulla base di tale analisi, seguirà lo studio vero e proprio per la redazione del nuovo documento, da allineare allo strumento urbanistico in corso di evoluzione dal PRg al PUG e, qualora necessario, del Piano di Riasanamento acustico.

Per l'esecuzione di tali attività è richiesta una stretta collaborazione con il Settore Governo del Territorio, il settore servizi ai Cittadini ed Innovazione Tecnologica (per quanto attiene al SIT e alla Statistica) ed con il settore Lavori Pubblici per i dati sul verde, scuole e altri beni pubblici.

#### **Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Approvazione documento criteri per elaborazione della classificazione acustica	S/N	SI	

#### **Relazione al 31/05**

L'emergenza COVID19 ha impegnato il Servizio da marzo a maggio 2020 con carichi di lavoro che si protrarranno sino alla fine dell'emergenza sanitaria per cui le attività relative alla Classificazione Acustica (le altre attività tra cui disinfestazione, benessere animale, ecc. è necessario continuare a seguirle con costanza e assiduità) è necessario slittarle all'anno 2021 (slittamento di 6 mesi)

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.2 - Acqua

**Obiettivo gestionale****OB20.072.02 Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere****Descrizione**

Il progetto consiste in alcune principali azioni dirette a incentivare l'uso dell'acqua pubblica, sfavorire il consumo di acqua confezionata e, conseguentemente, la produzione dei relativi rifiuti.

I target delle azioni sono:

**SCUOLE:** nelle scuole saranno installati gli erogatori di acqua pubblica e ridotte così fortemente le forniture di acqua confezionata in bottiglie e di plastica. Inoltre, ad ogni alunno sarà distribuita la borraccia. Il tutto nell'ambito del progetto VERDE AQVA promosso da Unica Reti. Inoltre si procederà con l'eliminazione ove possibile degli asciugamani in carta (che creano rifiuto) a favore degli apparecchi elettrici ad aria.

**CITTADINI:** si intende realizzare con la collaborazione di Romagna Acque SpA ed HERA SpA nuovi 9 punti di erogazione di acqua pubblica per disincentivare il consumo di acqua in bottiglia e la relativa produzione di rifiuti.

**ASSOCIAZIONI SPORTIVE e RICREATIVE:** si intende incentivare l'uso di stoviglieria durevole in luogo di quella usa e getta comunemente utilizzata nelle manifestazioni sportive e ricreative sul territorio.

Per tutte le attività sarà indispensabile la collaborazione con il Settore Lavori Pubblici.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Presentazione del progetto finalizzato ai contributi ATERSIR	S/N	SI	

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Consegna delle borracce a tutti gli studenti ed occupanti coinvolti dal progetto Verde AQVA	S/N	SI	
• Individuazione e schedatura delle prime 3 postazioni delle cassette dell'acqua entro 30 giugno 2020	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

Sono state svolte le seguenti azioni:

**SCUOLE:** E' in corso di sottoscrizione la convenzione con la provincia per l'installazione degli erogatori nelle scuole secondarie di secondo grado. Si segnala uno slittamento nell'espletamento delle attività dovuta alla chiusura delle scuole causa emergenza COVID. Inoltre, ad ogni alunno è stata distribuita la borraccia. Il tutto nell'ambito del progetto VERDE AQVA promosso da Unica Reti. Inoltre si è proceduto con l'eliminazione, ove possibile, degli asciugamani in carta (che creano rifiuto) a favore degli apparecchi elettrici ad aria.

**CITTADINI:** è stata inviata a Romagna Acque SpA la proposta di installazione di nuovi 9 punti di erogazione di acqua pubblica (cassette dell'acqua: 3 nel 2020, 3 nel 2021 e 3 nel 2022) per disincentivare il consumo di acqua in bottiglia e la relativa produzione di rifiuti. A causa dell'emergenza Covid non vi sono stati sviluppi alla proposta per cui il progetto subirà dei ritardi nella tempistica di realizzazione.

ASSOCIAZIONI SPORTIVE e RICREATIVE: con l'emergenza Covid e la restrizione a tutte le manifestazioni sportive e recreative non è stato possibile procedere con il progetto di incentivazione dell'uso di stoviglie durevole in luogo di quella usa e getta.

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.2 - Acqua

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.03 Potenziamento sistema idrico e integrato**



**Descrizione**



Nel triennio si intende progredire significativamente nella regolarizzazione tecnico amministrativa conseguente ai risanamenti delle reti fognarie miste già attuate dal gestore, nella verifica della necessità di estensioni delle reti fognarie (Piano del SII), nella regolarizzazione tecnica e amministrativa delle reti bianche con richiesta conclusiva di autorizzazione, e nel risanamento del torrente Cesuola.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Richieste di autorizzazione rilasciate		10	5
	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Istruttoria ed emissione parere di competenza su progetti preliminare di risanamento torrente Cesuola	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Sono state svolte verifiche circa il risanamento di reti miste che hanno coinvolto 5 scarichi e sono state inoltrate richieste di autorizzazione per 6 punti di scarico; inoltre sono state svolte verifiche e richiesti pareri ad Hera per alcune estensioni di rete nera.  
 Per quanto riguarda il parere da rilasciare sul progetto preliminare del cesuola al 30/05 non è stato eseguito, ma si conferma la previsione di rilascio al 31/12.

Centro di costo  
[072] Interventi Tutela  
Ecologica

Settore  
**Tutela dell'Ambiente e del Territorio**

Dirigente  
**Fini Giovanni**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.5 - Energia e clima

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.04 Attuazione del PAESC in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PUG)**



**Descrizione**



Il PAESC prevede che il Comune agisca con azioni di incentivazione al risparmio energetico in ambito privato (incentivi economici, urbanistici, semplificazioni procedurali, ...) al fine di ridurre del 30% i consumi provenienti dal settore residenziale entro il 2030.

I cambiamenti climatici rendono meno certa la risorsa acqua proveniente da Ridracoli ed insieme a Romagna Acque e al Gestore dovranno essere studiate forme di adattamento e di impiego di altre fonti idriche, compreso il riutilizzo.

Anche l'uso del verde potrà rappresentare una forma di adattamento della città ai cambiamenti climatico.

Per tutte le attività sarà costante la collaborazione con i Settori Governo del territorio e Lavori Pubblici.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Risparmio CO2	Tonnellate	150	-
	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Atto di Giunta di definizione Gruppo di Lavoro ENERGIA	S/N	SI	
• report sulle azioni che i gestori stanno attuando per fare fronte alle carenze idriche che si possono manifestare	S/N	SI	
• Studio di fattibilità fondo rotativo locale incentivante	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Nel corso dell'anno 2020 si è proceduto a dare seguito alla redazione del Paesc con tutte le attività conseguenti all'incarico affidato alla società Energie per la Città.

Sono stati raccolti i dati propedeutici e funzionali alla definizione dei contenuti del Piano, attraverso l'invio di specifici questionari trasmessi alle società detentrici delle informazioni (ENEA, Regione E.R., Agenzia delle Entrate, Aci, ecc..) e sono state acquisite le risposte e raccolti dati.

A causa degli eventi legati al Covid 19 la Regione ha disposto con proprio atto la proroga dei termini per la redazione del Paesc alla data dell' 08/04/2021, coincidente con la scadenza biennale dalla data di adesione dell'Unione Valle del Savio al Patto dei Sindaci.

Si è altresì proceduto a stendere la bozza di capitolato per l'individuazione della ditta cui affidare le attività di partecipazione e comunicazione.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.8 - Benessere animale e convivenza con infestanti

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.05 Rinnovamento della struttura del canile****Descrizione**

I servizi di canile presso la struttura intercomunale di proprietà del Comune di Cesena sita in via Rio Eremo devono essere affidati nel corso dell'anno 2020 con gara europea, abbandonando il precedente modello di convenzione con associazione di volontariato. L'attività di costruzione dei documenti di gara è condotta in sinergia con la SUA.

Inoltre, il canile necessita di interventi strutturali di adeguamento alla normativa regionale entro il 2020.

A tal fine si creerà un gruppo di lavoro coordinato dal Servizio Benessere animale a cui parteciperanno i tecnici dell'Edilizia Pubblica per progettare tali adeguamenti con le risorse attualmente disponibili (100.000 € nel Bilancio 2021) e con quelle che saranno messe a disposizione dalla regione attraverso specifico finanziamento.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• validazione progetto esecutivo dei lavori da affidare con gara	S/N	SI	

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Consegna documenti di gara per i servizi di canile alla SUA entro 30 giugno 2020	S/N	SI	
• Presentazione progetto di fattibilità a Regione per finanziamento entro aprile	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

L'obiettivo ha subito un rallentamento a causa dell'emergenza sanitaria COVID 19. Il progetto preliminare ed il piano economico per l'ampliamento del canile saranno approvati a giugno. Sarà inoltre presentata, a giugno, domanda formale alla Regione per l'ammissione al contributo di cui al bando approvato con DGR 1960 del 11/11/2019. Per la gestione del canile i termini per la presentazione delle offerte è stata prorogata, per i motivi legati alla pandemia COVID19, al 20 luglio 2020.

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 - Smart City e trasformazione digitale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.1.2 - Comune sempre più facile e accessibile

### **Obiettivo gestionale**      **OB20.025.01 Nuovi servizi digitali a favore dei cittadini e delle imprese**



#### **Descrizione**



Lo sportello Facile eroga dal 2013 oltre 130 procedimenti con 39 ore di apertura settimanale, il tutto attraverso 14 postazioni polifunzionali che servono circa 60.000 cittadini all'anno. Accanto allo sportello fisico esiste un vero e proprio sportello virtuale da cui è possibile ottenere tramite SPID e CIE, molti servizi on line. Nel 2020 si proseguirà nell'attivare nuovi servizi o revisionare quelli esistenti. In particolare si interverrà nelle seguenti aree:

- 1) Nuovo servizio di certificazione anagrafica nazionale integrata con il Ministero dell'Interno (si potranno ottenere certificati riferiti non solo a cittadini residenti a Cesena ma in tutti i comuni italiani registrati in ANPR);
- 2) Servizio di visure anagrafiche integrate all'anagrafe nazionale. Si sottoscriveranno oltre 30 accordi di servizio per permettere alle pubbliche amministrazioni locali e gestori di servizio pubblico di poter ottenere i dati anagrafi in tempo reale;
- 3) Cambio di Residenza;
- 4) Revisione iscrizioni ai nidi comunali;
- 5) Revisione servizio Diritto allo studio;
- 6) Agenda Digitale Nazionale per prenotazione CIE;
- 7) Adesione al progetto IO.Italia.it (da cui è possibile accedere a molti servizi statali come il pagamento bollo auto, ecc.);
- 8) Nuova postazione per il colloquio in video conferenza con Autorità delle Telecomunicazioni
- 9) Revisione del Servizio per la comunicazione delle segnalazioni Cesena Segnala

Accanto a questa attività tecnica, si lavorerà per avviare uno sportello dedicato alla informazione e supporto dei cittadini superando ogni barriera digitale. Nascerà Facile Digitale in cui il cittadino potrà ottenere orientamento e formazione su tutti i servizi on line di Cesena e delle pubbliche amministrazioni di maggiore rilievo (INPS, Sanità ecc...). Facile Digitale può essere inteso anche come un modello organizzativo esportabile sul territorio con uffici diffusi gestibili anche da soggetti privati accreditati. L'avvio di questo nuovo modello sarà accompagnato con idonei strumenti di comunicazioni quali video tutorial ed eventi Digital Day.

**Periodo di svolgimento**      01/01/2020 - 31/12/2022

Centro di costo  
[025] Servizi al CittadinoSettore  
**Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica**Dirigente  
**Francioni Alessandro****Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Avvio Sportello FACILE DIGITALE	S/N	SI	NO

  

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Avvio servizio online Cesena Segnala	S/N	SI	SI
• Formazione del Personale	ore	10	2
• Installazione Piattaforma AGCom ConciliaWEB	S/N	SI	NO
• Organizzazione e realizzazione Digital Day	S/N	SI	NO
• Servizi on line Sportello Facile attivati	Numero	4	3

**Relazione al 31/05**

Nei primi cinque mesi dell'anno il settore ha dovuto riorganizzarsi per affrontare la crisi sanitaria che ci ha colpito e, essendo principalmente un settore di front-office, le attività per adattare le nuove esigenze con gli obiettivi programmate sono state notevoli.

Nonostante questo, è stato possibile completare buona parte delle attività che erano state prefissate. In particolare, per quello che riguarda i servizi online, sono stati attivati i seguenti: servizio "segnala" per la comunicazione delle segnalazioni, servizio di iscrizione ai nidi, servizio di accesso al diritto allo studio.

Sono attualmente in corso le attività per l'attivazione del servizio "Conciliaweb" per il quale sono state chiariti con il DPO alcuni aspetti legati alla privacy e il convenzionamento per quello che riguarda i gestori di servizio pubblico per l'erogazione di visure anagrafiche sull'anagrafe nazionale. In quest'ultimo ambito è stato redatto lo schema base di convenzione che è già stato approvato dal DPO.

Saranno sviluppate nel secondo semestre le attività di revisione del servizio per il cambio di residenza e dell'Agenda Digitale Nazionale per il rilascio delle CIE, l'avvio ufficiale dello sportello facile digitale, l'attivazione del servizio IO.Italia.it, la realizzazione di video di promozione per i servizi online.

Sarà inoltre organizzato nel secondo semestre il "digital day" in concomitanza con la condivisione della prima stesura dell'Agenda Digitale Locale e del relativo percorso partecipato.

E' invece programmato per il 2021 il convenzionamento con esercenti privati per l'erogazione del servizio di sportello facile digitale sul territorio.

<b>Linea di mandato</b>	2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.7 - Valorizzazione del turismo
<b>Obiettivo operativo</b>	2.7.2 - Gestione della funzione turismo in Unione

**Obiettivo gestionale** **OB20.055.01 Gestione coordinata dell'attività turistica in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio**



**Descrizione**



Elaborazione proposta di gestione coordinata delle attività turistiche con analisi di impatto in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Elaborazione proposta di gestione coordinata delle attività turistiche con analisi di impatto in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

L'Unione dei Comuni Valle Savio ha avviato il progetto "Valle del Savio un'esperienza da vivere: piano di promozione e marketing del territorio" con l'obiettivo di impostare e realizzare una strategia di sviluppo territoriale continua e unitaria in ambito Unione in una logica di superamento dei confini materiali per fare sistema e rete, nel rispetto della logica di preservare per ogni Comune (che ha collaborato attivamente alla stesura del piano) una progettualità coerente per il territorio e di renderla sistemica anche verso l'esterno, con i principali stakeholders istituzionali e con gli operatori privati.

Tale progettualità, prorogata dalla Regione Emilia-Romagna fino al 30 ottobre 2020, ha portato anche alla redazione dello "Studio per la definizione del sistema di governance del turismo per l'Unione Valle Savio" conservato agli atti del presente procedimento con ID nr. 370665 che è stato in diverse occasioni illustrato e presentato in sede pubblica ai portatori di interesse istituzionali.

A tal fine tutti i comuni dell'Unione Valle Savio e l'Unione stessa, hanno approvato nei rispettivi Consigli il conferimento della funzione Turismo all'Unione e disposto che l'effettiva operatività di tale trasferimento avvenga entro l'anno 2020, secondo fasi progressive che tengano conto dello sviluppo progettuale nonché delle diverse attività in programmazione presso gli Enti aderenti, così come indicate nel progetto organizzativo che sarà approvato dalle Giunte comunali degli enti conferenti e dalla Giunta dell'Unione.

Centro di costo  
[014] Segreteria GeneraleSettore  
**Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio**Dirigente  
**Lucchi Andrea**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB20.014.01 Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali**



**Descrizione**



Già nel periodo pregresso questa Amministrazione aveva avviato un processo di riordino della materia regolativa comunale mediante accorpamento delle specifiche discipline in Codici omogenei, con uno sforzo sia semplificazione sia di linguaggio sia di struttura redazionale. Tale intervento deve necessariamente essere ripreso, potenziato e possibilmente perfezionato, sia al fine di adeguare gli strumenti di disciplina alle nuove sfide amministrative (Codice della partecipazione), sia al fine di recepire le nuove disposizioni normative nel frattempo intervenute su alcune specifiche materie (Codice di organizzazione e personale nel 2021), sia nell'intento di dotarsi di un apparato regolativo sempre più aggiornato e chiaro, a beneficio primariamente degli utenti e quindi degli operatori chiamati a dare attuazione allo stesso (Codice della Convivenza civile: Polizia urbana e benessere animale, Codice dei contributi, altri benefici economici e patrocinio).

**Periodo di svolgimento**  
**Indicatore di sintesi**



01/01/2020 - 31/12/2020

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Predisposizioni testi Codici	3	-

*Nota (su previsto 31/12): Codice della Partecipazione, Codice convivenza civile, codice dei contributi altri benefici economici e patrocinio*

**Relazione al 31/05**

Nei primi mesi dell'anno è stata approvata dal competente organo consiliare la proposta di revisione del codice della convivenza civile: polizia urbana e benessere animale. Entro il corrente anno verrà portata a termine la redazione del codice della partecipazione e la revisione del codice dei contributi, così come prospettato.

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

## Obiettivo gestionale **OB20.021.01 Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale**



### Descrizione



Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito, in maniera sostanziale, dall'acquisizione di vari beni immobili a seguito della liquidazione di Valore Città srl. Non può pertanto non porsi particolare e specifica attenzione al tema della valorizzazione dello stesso, in un'ottica sia di fruibilità, sia di redditività, sia di efficace utilizzo per il perseguimento delle finalità proprie dell'ente. Primo tassello di tale azione è rappresentato dall'approvazione di un nuovo Codice del Patrimonio, che recepisce le ultime normative in materia, in un generale quadro di semplificazione e riordino della disciplina. Le linee di azione per attuare la valorizzazione del patrimonio comunale sono principalmente tre:

- in primo luogo la verifica di tutti gli immobili idonei alla dismissione, che vanno a comporre un piano delle alienazioni, da cui ricavare risorse per recuperare, manutentare o acquisire altri immobili;
- in secondo luogo l'individuazione di immobili inutilizzati, che possano essere recuperati attraverso collaborazioni con soggetti pubblici o privati, al fine di destinarli allo svolgimento di attività sociali, culturali, sanitarie a beneficio della collettività;
- attuazione di nuove forme di gestione, previa puntuale analisi degli immobili provenienti dalla società di cartolarizzazione Valore Città srl, anche attraverso una revisione dei contratti in essere, così come una diversa collocazione degli stessi attraverso processi di alienazione o rivalutazione di cui ai due precedenti punti;
- coordinamento della gestione degli spazi in relazione alle esigenze dei settori (esempio: deposito librario della Malatestiana, centro famiglie, centro documentazione educativa, progetto giovani, informagiovani, centro donna, emporio solidale, mensa sociale).

### Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 30/06/2021

### Indicatore di sintesi



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Coordinamento della gestione degli spazi in relazione alle esigenze dei settori	S/N	SI	

### Indicatori di dettaglio



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Bandi d'asta esperiti su immobili comunali		4	-

### Relazione al 31/05

Sono state affrontate le problematiche inerenti il ritorno al patrimonio dell'Ente di un elevato numero di cespiti derivanti dalla liquidazione della Società Valore Città.

Partendo da un'analisi dei beni, si è proceduto alla loro destinazione per le alienazioni laddove l'immobile fosse particolarmente appetibile per il mercato, al rinnovo dei contratti in scadenza sugli immobili, nonché alla loro gestione previa verifica del rispetto delle condizioni contrattuali (canoni e fidejussioni da richiedere e/o sollecitare) nonché alla verifica degli aspetti fiscali (fatturazione e imposte di registro), in considerazione del diverso regime fiscale in cui operano il Comune e la società Valore Città.

Sono state svolte tutte le attività propedeutiche alla formazione dei bandi d'asta per la realizzazione del piano alienazioni 2020, la cui emissione è stata posticipata a causa dell'emergenza sanitaria in corso nei mesi di marzo, aprile e maggio.

Il presente obiettivo ha avuto realizzazione mediante la strutturazione di gruppi di lavoro trasversali, costituiti sia da personale del relativo Servizio, sia da altri dipendenti del Settore, sulla base di quanto previsto dall'atto dirigenziale di micro organizzazione, in una logica di massima e proficua integrazione funzionale delle risorse e delle professionalità in forza allo stesso.

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

### **Obiettivo gestionale** OB20.021.02 Carta di identità degli immobili comunali.



#### **Descrizione**



Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito dal conferimento di vari beni da parte della società di cartolarizzazione Valore Città srl. Diventa allora ineludibile svolgere un'attività nuova, di puntuale mappatura di tali beni, finalizzata a realizzare, per ciascuno di questi, una c.d. *carta d'identità* del bene stesso, contenente tutte le necessarie informazioni, illustrazioni e dati utili per l'efficace gestione dei medesimi. La finalità è duplice: a) interna, al fine di fornire, in maniera pronta ed automatica, all'Ente proprietario, chiamato ad una gestione efficace dei beni stessi, gli elementi di riferimento sostanziali dell'immobile; b) esterna, nell'intento così di esplicitare, con sistema chiaro e facilmente intellegibile, alcuni dei dati raccolti, ponendoli come elemento integrativo della sezione "Amministrazione Trasparente", nella logica di cui al D.Lgs. 33/2013.

Per lo svolgimento delle azioni prospettate andranno necessariamente sviluppati progetti di analisi e utilizzo dei software in dotazione al servizio. Si procederà al completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati sia per quanto riguarda l'uso interno, sia per quanto attiene gli elementi di visibilità esterna.

Data la complessità dell'obiettivo, l'elevato numero di beni, l'integrazione dei dati da inserire con quelli già presenti in inventario e funzionali alla predisposizione del conto patrimoniale, l'obiettivo richiede una tempistica pluriennale.

#### **Periodo di svolgimento** **Indicatore di sintesi**



01/01/2020 - 31/12/2022

	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati	S/N	SI	NO

#### **Relazione al 31/05**

In questa prima parte dell'anno sono state definite le attività propedeutiche all'impostazione della scheda di consultazione degli immobili con particolare riferimento ai dati che dovranno esservi contenuti.

Si sono presi accordi ed è stata affidata alla softwarehouse il servizio di sviluppo e di configurazione del sistema SITIPATRI finalizzato alla consultazione della carta di identità degli immobili.

E' in corso l'attività di aggregazione dei cespiti da ricondurre all'identificazione degli immobili ai fini della carta di identità.

Il presente obiettivo ha avuto realizzazione mediante la strutturazione di gruppi di lavoro trasversali, costituiti sia da personale del relativo Servizio, sia da altri dipendenti del Settore, sulla base di quanto previsto dall'atto dirigenziale di micro organizzazione, in una logica di massima e proficua integrazione funzionale delle risorse e delle professionalità in forza allo stesso.



Centro di costo  
[005] Progetti IntegratiSettore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale OB20.005.01 Supporto alla realizzazione del progetto di mobilità sostenibile****Descrizione**

Progettare e testare infrastrutture e servizi integrati ed innovativi per la mobilità sostenibile è uno degli obiettivi che l'Amministrazione del Comune di Cesena si è prefissata di realizzare. Al fine di poter attuare tale obiettivo, l'ufficio oltre a collaborare con i diversi uffici dell'Ente e dell'Unione coinvolti, si occuperà di ricercare finanziamenti per realizzare le diverse attività previste e promuovere e comunicare i progetti messi in atto dal Comune attraverso giornate informative ed eventi rivolti alla cittadinanza.

Tra le attività in cui l'ufficio è coinvolto c'è il supporto all'attuazione del progetto Mobilità sostenibile 2.0 Cesena-Cesenatico, progetto multidisciplinare finanziato con fondi ministeriali che si declina in due linee di lavoro dedicate alla mobilità casa-scuola e casa-lavoro nel Comune di Cesena e Cesenatico, con l'obiettivo di progettare e testare infrastrutture e servizi integrati ed innovativi per la mobilità sostenibile.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Approvazione del Piano Operativo di Dettaglio (POD) rimodulato progetto Mobilità sostenibile 2.0	S/N	SI	SI

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Numero di incontri coi diversi settori del Comune e dell'Unione per la mobilità sostenibile		4	2

**Relazione al 31/05**

Durante il I semestre l'ufficio ha supportato e collaborato con l'ufficio Ambiente per le attività di monitoraggio del progetto Mobilità Sostenibile 2.0 e per la riorganizzazione delle attività con le scuole, che a causa dell'emergenza COVID 19 hanno subito un rallentamento. In alcuni casi è stato comunque possibile proseguire le suddette attività attraverso modalità on line. Questi primi mesi sono inoltre stati caratterizzati dall'avvio del nuovo bando per i contributi casa-lavoro e dalla preparazione degli atti e delle procedure per l'affidamento del servizio di bike sharing.

Al fine di promuovere la mobilità sostenibile anche nei territori dell'Unione, l'ufficio ha presentato il progetto Valle Savio Bike Hub, che unisce la promozione turistica della Vallata all'utilizzo della bicicletta e dei mezzi di mobilità sostenibile.

Centro di costo  
[011] Comunicazione e  
trasparenza

Settore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.011.01 Carta dei servizi**



**Descrizione**



La Carta dei Servizi è il documento con il quale ogni Ente erogatore di servizi assume una serie di impegni nei confronti della propria utenza riguardo i propri servizi, le modalità di erogazione, gli standard di qualità e informa l'utente sulle forme di tutela previste.

Il Comune di Cesena ha da tempo realizzato tale documento per alcuni servizi dell'Ente.

Nel corso del triennio 2020/2022, ci si propone di estendere la realizzazione della Carta ai principali uffici del Comune di Cesena e dell'Unione Valle del Savio che erogano servizi alle persone, quale patto fra gli enti e gli utenti. In particolare nell'anno 2020 verrà pubblicata la Carta dei servizi relativa ai Servizi Demografici per il Comune di Cesena e al SUAP per l'Unione Valle del Savio.

**Periodo di svolgimento**  
**Indicatore di sintesi**

01/01/2020 - 31/12/2022



**Relazione al 31/05**

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• N. Carte dei servizi realizzate e pubblicate	2	-

A causa della pandemia, l'attività di comunicazione si è concentrata sulla gestione della comunicazione ad essa relativa.

Con l'entrata nella Fase 2, le attività inerenti alla creazione di nuove carte dei servizi sono riprese, pur con un arco temporale slittato in avanti di qualche mese. Rimane confermata la previsione del raggiungimento dell'obiettivo alla fine dell'anno 2020

Centro di costo  
[019] Programmazione e  
Controllo

Settore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.019.01 Revisione del Sistema di valutazione della performance**



**Descrizione**



Si procederà, in stretto raccordo col settore Personale, alla revisione del Sistema di valutazione della performance individuale, in attuazione delle modifiche previste nel nuovo software di programmazione e controllo (SIGOV) e di quanto previsto dalle Linee guida n.4 e n.5 del 2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Infine si procederà nel 2021, in coordinamento con il Settore Personale e il Settore Servizi amministrativi, partecipazione e patrimonio, alla revisione del Codice di organizzazione e personale.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Revisione del Sistema di valutazione della performance individuale	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

A seguito dell'implementazione del nuovo software SI.GOV, si è proceduto alla predisposizione della scheda di collegamento tra PEG e Sistema di Valutazione, attraverso un'analisi degli elementi caratterizzanti il Piano esecutivo di gestione presenti sul nuovo software (Obiettivi di Gruppo, Obiettivi Gestionali, Attività Strutturali, Indicatore di sintesi e indicatori di dettaglio). Tale analisi sarà prodeutica alla futura revisione del Sistema di valutazione, rinviata al 2021, così come concordato in sede di conferenza dirigenti.

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.019.02 Revisione assetto posizioni dirigenziali e PO**



**Descrizione**



A seguito della revisione della macrostruttura dell'Ente sarà necessario rivedere l'assetto complessivo delle Posizioni dirigenziali e delle Posizioni organizzative, con il supporto del Nucleo di Valutazione e del Settore Personale e Organizzazione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Predisposizione atti necessari alla ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Per la revisione dell'assetto delle Posizioni Organizzative il SG, in accordo col NdV e i dirigenti, hanno stabilito che venissero prorogate le attuali fino al 31/12, rinviando la verifica delle PO a dopo l'adozione della terza delibera di revisione della macro, a conclusione del processo di riorganizzazione che avrà decorrenza dal 19 ottobre prossimo.

Centro di costo  
[019] Programmazione e  
Controllo

Settore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

Per quanto riguarda le posizioni dirigenziali, invece il NdV e il Sg hanno deciso di rivederle dopo l'adozione della seconda fase di riorganizzazione e al 30/05 il NdV aveva iniziato la verifica delle modifiche effettuate con decorrenza 10/10 Comune e 29/10 Unione (1^ fase) e 01/04/20 (2^ fase). Ad oggi le posizioni variare nei primi due step sono state pesate e le delibere adottate sia dal Comune che dall'Unione.

Centro di costo  
[023] Edilizia PubblicaSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura  
**Obiettivo operativo** 4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

**Obiettivo gestionale** **OB20.023.01 Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli****Descrizione**

Si tratta della riqualificazione del palazzo da destinare a sede del conservatorio "Maderna". L'intervento è condizionato all'ottenimento di un contributo statale e di uno regionale per le opere di efficientamento energetico. Si procederà per stralci: il primo riguarda l'efficientamento energetico da attuarsi mediante la sostituzione degli infissi con altri più performanti e con vetri a camera di sicurezza, la coibentazione termica del sottotetto, l'impianto di illuminazione a Led e l'installazione di impianto di riscaldamento a pompa di calore. Per questo intervento si procederà a partecipare al bando regionale POR FERS 2019 per l'ottenimento di un contributo del 40% sull'importo dell'intervento stimato in euro 1.215.000 euro. Il secondo stralcio prevede lavori di messa in sicurezza sismica e adeguamento funzionale dell'edificio, per il quale verrà richiesto un contributo statale. La progettazione architettonica e strutturale è a carico del Conservatorio, mentre la progettazione impiantistica verrà affidata alla società in house Energie per la Città.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Redazione progetto esecutivo primo stralcio	S/N	SI	
	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Redazione progetto definitivo primo stralcio	S/N	SI	
• Redazione progetto preliminare primo stralcio	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

La progettazione è condizionata all'ottenimento di contributi: il bando non è uscito per cui, al momento, non ci sono le condizioni per procedere alla progettazione

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.1 - Smart City e trasformazione digitale  
**Obiettivo operativo** 4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale** **OB20.023.02 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: opere infrastrutturali 1 lotto****Descrizione**

E' stato realizzato il primo lotto della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel primo lotto è stata realizzata la parte relativa al centro storico della città e parte della zona del quartiere Cesuola e Fiorenzuola. L'intervento è stato attuato in tre stralci funzionali:

- 1) infrastrutture parte passiva
  - 2) informatica e parte attiva: rete, quadristica
  - 3) parte attiva: software, data center, telecamere.
- Nell'anno 2020 si provvederà al collaudo dell'opera

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2020

Centro di costo  
[023] Edilizia PubblicaSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea****Indicatore di sintesi**

- Collaudo

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Sono in corso le attività di collaudo.

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.1 - Smart City e trasformazione digitale

**Obiettivo operativo**

4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale****OB20.023.03 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva****Descrizione**

Realizzazione della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel secondo lotto stralcio A verrà realizzata l'infrastruttura in fibra ottica a servizio delle tre dorsali Forlì (da rotonda Torre del Moro a Diegaro), Dismano (da rotonda Torre del Moro a Pievesestina) e Valle del Savio (da rotonda Torre del Moro a San Vittore). I lavori sono stati consegnati ad ottobre 2019. Nel corso dell'anno 2020 verranno eseguiti i lavori.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2021

**Indicatore di sintesi**

- Esecuzione lavori

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
Percentuale	100	-

**Relazione al 31/05**

Sono state rilasciate tutte le prescritte autorizzazioni (scavi, blocchi del traffico). L'inizio dei lavori previsto per il mese di marzo, causa emergenza COVID, non ha avuto luogo. Il raggruppamento di imprese che si è aggiudicato l'appalto ha chiesto la risoluzione del contratto. Si dovrà, quindi, procedere all'individuazione del nuovo appaltatore

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.1 - Smart City e trasformazione digitale

**Obiettivo operativo**

4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale****OB20.023.04 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio B opere impiantistiche e informatiche****Descrizione**

Realizzazione della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel secondo lotto stralcio B verranno realizzate le opere impiantistiche ed informatiche a servizio delle tre dorsali Forlì (da rotonda Torre del Moro a Diegaro), Dismano (da rotonda Torre del Moro a Pievesestina) e Valle del Savio (da rotonda Torre del Moro a San Vittore)

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2022

Centro di costo  
[023] Edilizia Pubblica

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Indicatore di sintesi**



UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]

- Redazione progetto esecutivo

S/N	SI	
-----	----	--

**Indicatori di dettaglio**



UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]

- Redazione progetto preliminare-definitivo

S/N	SI	
-----	----	--

**Relazione al 31/05**

Con la 4 variazione di bilancio il finanziamento dell'intervento è slittato all'anno 2021.

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura

**Obiettivo operativo**

4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

**Obiettivo gestionale**

**OB20.023.05 Biblioteca Malatestiana terzo lotto**



**Descrizione**



Si tratta di completare la riqualificazione dell'edificio della biblioteca, nella sua ala orientale (piano terra e piano primo) già liceo ginnasio. L'intervento riguarda la riqualificazione dei locali, l'adeguamento delle strutture, il rifacimento degli impianti per completarsi con l'arredamento dei locali.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**



UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]

- Esecuzione lavori

Percentuale	70	-
-------------	----	---

**Relazione al 31/05**

Causa emergenza COVID, su richiesta della ditta appaltatrice, i lavori sono stati sospesi dal 23/03/2020 al 11/05/2020.

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale** **OB20.024.01 Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria S.Egidio**



**Descrizione**



Si tratta di realizzare lavori di miglioramento sismico della struttura al fine di raggiungere una protezione sismica dell'80%. Verranno eseguiti lavori di efficientamento energetico mediante rivestimento esterno a cappotto e sostituzione dei serramenti. Si provvederà al rifacimento dei servizi igienici e di alcune pavimentazioni interne

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Esecuzione lavori	Percentuale	70	50

**Relazione al 31/05**

I lavori stanno procedendo nel rispetto delle tempistiche programmate. E' stato realizzato il 50% dei lavori

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale** **OB20.024.02 Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano**



**Descrizione**



Si tratta di realizzare lavori di miglioramento sismico della struttura al fine di raggiungere una protezione sismica dell'80%. Verranno eseguiti lavori di efficientamento energetico mediante rivestimento esterno a cappotto e sostituzione dei serramenti. Si provvederà al rifacimento dei servizi igienici e di alcune pavimentazioni interne

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Esecuzione lavori	Percentuale	20	-

**Relazione al 31/05**

L'inizio dei lavori è previsto per il 17/06/2020

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

### Obiettivo gestionale **OB20.024.03 Miglioramento strutturale scuola primaria Fiorita**



#### Descrizione



E' stato operato il risanamento e miglioramento sismico dell'edificio prefabbricato realizzato negli anni '70 mediante un insieme di opere che hanno riguardato sia le parti interne che le parti esterne. Le lavorazioni hanno interessato la palestra, la direzione ed il completamento del precedente intervento di miglioramento sismico delle aule oltre all'efficientamento energetico tramite sostituzione degli infissi, la realizzazione del cappotto termico alle murature verticali e l'isolamento di alcuni solai di copertura. Le opere esterne hanno riguardato la demolizione e ricostruzione di alcuni marciapiedi, la sostituzione della canna fumaria in muratura con canna in acciaio e il rifacimento delle tinteggiature, rasature e riprese agli intonaci esterni. Nel corso del 2020 si provvederà al collaudo delle opere.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• collaudo	S/N	SI	SI

#### Relazione al 31/05

Il collaudo è stato effettuato in data 11 maggio 2020

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

### Obiettivo gestionale **OB20.024.04 Ampliamento complesso scolastico San Vittore**



#### Descrizione



Realizzazione di nuovo plesso scolastico a 10 classi per la scuola primaria di San Vittore in sostituzione del plesso esistente da demolire. Il nuovo edificio verrà realizzato su area libera, appositamente frazionata. Oltre alla costruzione del nuovo edificio sono previste opere esterne di sistemazione delle aree di competenza con recinzioni, cancellate, aree a verde e infrastrutture.

L'intervento è condizionato all'ottenimento del contributo statale.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 30/06/2023

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• predisposizione progetto esecutivo	S/N	SI	

#### Indicatori di dettaglio



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• predisposizione progetto definitivo	S/N	SI	
• predisposizione progetto preliminare	S/N	SI	

#### Relazione al 31/05

Il Ministero ha comunicato a fine marzo la concessione di un contributo di circa 948.000 euro in luogo dei 2.000.000 di euro inizialmente previsti, per cui con variazione di bilancio si è reso necessario coprire la differenza con mutuo. Pertanto risulta necessario ridefinire i tempi della progettazione

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Lo sport come mezzo di educazione e benessere
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.2 - Riqualificazione degli impianti sportivi

### **Obiettivo gestionale** OB20.053.01 Nuovo modello di impiantistica sportiva: Master Plan



#### **Descrizione**



Partendo dall'analisi della realtà sportiva cittadina verrà sviluppata una visione d'insieme e organica dell'impiantistica sportiva, in relazione al patrimonio esistente, al suo stato di manutenzione, alla più efficace modalità gestionale, alle concrete difficoltà e potenzialità dell'associazionismo sportivo o di altri soggetti potenzialmente interessati al mondo dello sport, al rapporto tra domanda e offerta di sport e all'individuazione delle priorità di intervento sulle strutture ed, eventualmente, di sviluppo dell'impiantistica sportiva.

L'idea è quella di individuare dei poli, che già adesso evidenziano una prospettiva di sviluppo, sui quali investire le risorse per un potenziamento dei servizi e della qualità dell'offerta sportiva:

mediante nuove modalità gestionali e organizzative delle attività più rispondenti alle richieste di nuove esigenze;

mediante un confronto con l'associazionismo sportivo, alla definizione di linee per il consolidamento e lo sviluppo dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione alla definizione delle forme di gestione più efficienti per le diverse tipologie di impianti.

La piscina comunale, attualmente affidata in concessione, in scadenza a settembre 2020, necessita di interventi di riqualificazione energetica, messa in sicurezza sismica ed adeguamento funzionale. In vista della scadenza del contratto si imposterà un bando di concessione di costruzione e gestione dell'impianto al fine di migliorare l'offerta del servizio e ottimizzare i costi di gestione.

L'obiettivo verrà realizzato in stretto raccordo con il Settore Servizi educativi, Scuola e Sport 01/01/2020 - 31/12/2021

#### **Periodo di svolgimento**

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Realizzazione analisi preliminare contesto impiantistica sportiva	S/N	SI	

#### **Relazione al 31/05**

L'Amministrazione comunale ha avviato l'iter per la costituzione di una Fondazione specifica con l'obiettivo di promuovere la valorizzazione, diffusione e sviluppo di un nuovo modello di impiantistica sportiva. Pertanto l'obiettivo va integralmente rivisto

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.1 - Smart City e trasformazione digitale  
**Obiettivo operativo** 4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.01 MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber**



**Descrizione**



L'obiettivo prevede, in continuità con il 2019, il rilascio di autorizzazioni e l'avvio dei lavori di alcuni anelli

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Avvio dei Lavori	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

Si è provveduto al rilascio di n. 15 autorizzazioni riferite a circa 32.000 metri di scavi per la posa di fibra ottica relative all'anello 1 e 2, previa verifica della collocazione degli armadietti e degli scavi.

Attività di coordinamento con altri uffici per il rilascio del relativo parere. Verifiche e sopralluoghi per il controllo dei lavori e pianificazione degli interventi con i responsabili referenti delle ditte appaltatrici di Open Fiber

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME

**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati

**Obiettivo operativo** 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.02 Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy**



**Descrizione**



Il progetto prevede la ristrutturazione di parti strutturali del viadotto, la riorganizzazione della viabilità mediante restringimento a due corsie, con realizzazione di marciapiede e pista ciclabile su ambo i lati con collegamento tra via Cervese e via Emilia.

Il RUP è Montanari Andrea.

Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• inizio dei lavori	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

E' in corso la procedura di gara.

Centro di costo  
[056] ViabilitàSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.03 Ciclovía del Savio 1 lotto****Descrizione**

Il progetto prevede la realizzazione di una pista ciclopedonale lungo i margini del fiume Savio tra il Ponte Vecchio e la via Ancona.

Il RUP è il Geom. Crudeli.

Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Realizzazione della pista ciclopedonale	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

E' stata realizzata una palificata in cemento armato con sovrastante trave di coronamento, scogliera con massi ciclopici e riprofilatura della scarpata per circa 80 metri lineari. Il 25 maggio sono stati consegnati i lavori alla ditta SEAR di Cesena, esecutrice dell'appalto principale

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.2 - Acqua

### **Obiettivo gestionale** **OB20.071.01 Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere**



#### **Descrizione**



Con delibera di G.C. n. 304 del 08/10/2019 il Comune di Cesena ha aderito al progetto "Verde Aqua" promosso da Unica Reti per l'eliminazione dell'utilizzo delle bottiglie di plastica. Il progetto prevede l'installazione di erogatori di acqua di rete nelle scuole primarie, secondarie di 1° e 2° grado e negli edifici pubblici ( sede comunale, Teatro Bonci, Biblioteca Malatestiana, sede della Polizia Locale). Unica Reti ha finanziato l'acquisto degli erogatori, che verranno ceduti al Comune in comodato d'uso gratuito, e delle borracce, mentre il Comune deve finanziare ed eseguire i lavori di adeguamento degli impianti elettrici ed idraulici e di manutenzione degli erogatori. Il progetto coinvolge più settori dell'ente: i Servizi Scolastici cureranno i rapporti con le scuole e le direzioni scolastiche, il settore Tutela dell'Ambiente e del Territorio, che ha il coordinamento del progetto, dovrà curare gli aspetti comunicativi e perfezionare con Unica Reti il contratto di comodato d'uso gratuito ed il settore Lavori Pubblici dovrà curare l'esecuzione dei lavori necessari ad adeguare gli impianti elettrici ed idraulici al fine di rendere possibile l'installazione degli erogatori. Verranno installati complessivamente n. 71 erogatori e distribuite 18.000 borracce.

In collaborazione con Romagna Acque ( ente fornitore dei manufatti) si è concordato un programma triennale per l'installazione di n. 9 punti di erogazione (case dell'acqua) nei vari quartieri della città.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• affidamento lavori	S/N	SI	

#### **Relazione al 31/05**

E' in corso di sottoscrizione la convenzione con la provincia per l'installazione degli erogatori nelle scuole secondarie di secondo grado. Si segnala uno slittamento nell'espletamento delle attività dovuta alla chiusura delle scuole causa emergenza COVID

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.5 - Energia e clima

### **Obiettivo gestionale** **OB20.071.02 Verde pubblico a contrasto dei cambiamenti climatici**



#### **Descrizione**



Pianificare una strategia di mitigazione degli eventi climatici estremi, soprattutto le ondate di calore estive, mediante la realizzazione di "boschi urbani" a presidio di aree sensibili e densamente abitate.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

Centro di costo  
[071] Parchi e Giardini

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

*Indicatore di sintesi*



*Relazione al 31/05*

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• approvazione piano	S/N	SI	

E' in corso, da parte del settore Tutela dell'Ambiente e del Territorio, la procedura per l'affidamento dell'incarico di progettazione del piano.

Centro di costo  
[083] Arredo UrbanoSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.3 - Riqualificazione del patrimonio immobiliare dell'ente

### Obiettivo gestionale **OB20.083.01 Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri**



#### Descrizione



Si tratta della riqualificazione urbana delle piazze Bufalini, Almerici, Fabbri e del vicolo Masini, nell'ambito dello spazio che funge da cornice alla Biblioteca Malatestiana. Gli interventi riguardano la definizione di un nuovo sistema di regolamentazione della sosta in piazza Almerici con l'eliminazione dei parcheggi, la destinazione di piazza Bufalini a verde mediante la creazione di uno spazio giardino, il miglioramento dell'accessibilità al palazzo del Ridotto con la predisposizione di una nuova pensilina coerente con la facciata, arredo urbano ed il completo adeguamento impiantistico e funzionale delle reti tecnologiche, lo spostamento dei chioschi, la ripavimentazione degli spazi con l'utilizzo di differenti materiali.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2023

#### Indicatore di sintesi



#### Indicatori di dettaglio



#### Relazione al 31/05

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Consegna lavori	S/N	SI	
	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Redazione progetto esecutivo	S/N	SI	SI

Il progetto esecutivo è stato approvato con determina dirigenziale n. 589/2020 del 27/05/2020, dopo aver aggiornato gli elaborati progettuali alle indicazioni del DPCM in materia di COVID-19. Si è provveduto a trasmettere tutta la documentazione alla SUA per l'attivazione della gara. Si prevede che la consegna dei lavori slitterà al 1 trimestre 2021

Centro di costo  
[017] RagioneriaSettore  
**Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari**Dirigente  
**Severi Stefano**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.6 - Governance delle società partecipate  
**Obiettivo operativo** 5.6.1 - Rafforzamento del sistema di coordinamento e dei controlli sugli organismi partecipati

**Obiettivo gestionale** **OB20.017.01 Trasformazione di Energie per la Città da Spa a Srl****Descrizione**

Ai fini di ridurre i costi di gestione e semplificare la struttura organizzativa della società in house, si intende approvare la trasformazione della sua forma giuridica da società per azioni a società a responsabilità limitata. E' opportuno che le modifiche siano efficaci prima del rinnovo degli organi sociali in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31/12/2019.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2020

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Trasformazione societaria	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 30 del 2020 è stata approvata la trasformazione della forma giuridica da spa a srl e il nuovo relativo statuto. L'assemblea straordinaria dei soci si terrà a giugno. E' stata integrata la richiesta di iscrizione della società nell'elenco degli affidatari in house presso l'Anac.

Centro di costo  
[015] PersonaleSettore  
**Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania**

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.015.01 Progetto Star Bene al Lavoro****Descrizione**

Il progetto "Star bene al lavoro" nasce dalla fotografia del personale all'interno dell'Ente con la finalità di individuare e realizzare politiche del personale più in linea con le strategie, le opportunità e le esigenze attuali dei lavoratori: partendo dal concetto di "star bene al lavoro", infatti, si amplia all'idea dello "star bene in generale", sotto diversi aspetti.

In collaborazione con l'Università di Bologna, si è definito un progetto generale, chiamato proprio "Star bene al lavoro", che funge da cornice per diversi sotto-progetti (Benessere, Smart Working, Valori nei comportamenti, Prevenzione è salute, Riorganizzazione logistica interna)

Nel periodo considerato si proseguirà, in particolare, nella realizzazione dei sottoprogetti "Prevenzione è salute" e "Smart Working", attraverso la modalità di lavoro per gruppi tematici, ormai consolidata e in collaborazione con partner qualificati (ad es. Community Network progetto VeLA Regione Emilia Romagna). Entrambi saranno realizzati per il Comune di Cesena e per l'Unione Valle del Savio. Si lavorerà inoltre a un progetto trasversale tra lo Smart Working e la Riorganizzazione della logistica, nell'ambito del Settore Servizi Sociali dell'Unione.

La gestione della comunicazione è intesa come attività trasversale a tutti i progetti.

Inoltre, in attuazione della direttiva n. 2/2019 sul tema delle pari opportunità, nel corso del triennio 2020-2022 sarà attivato un Nucleo di ascolto interno (Cfr. Piano Azioni Positive Cesena-Unione 2020-2022).

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Realizzazione complessiva del Progetto Star bene al lavoro	%	76	-
<i>Nota (su previsto 31/12): media indicatori Attivazione degli smart worker autorizzati dai dirigenti Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute Soddisfazione dei soggetti coinvolti</i>			

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Attivazione degli smart worker autorizzati dai dirigenti	%	100	100
• Attivazione degli spazi di coworking nei tempi previsti dall'accordo	S/N	SI	
• Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute	%	50	-
• Soddisfazione dei soggetti coinvolti	%	80	-
<i>Nota (su previsto 31/12): Questionario della Regione E-R - Smart worker, dirigenti e responsabili</i>			

**Relazione al 31/05**

La situazione di emergenza sanitaria ha comportato la revisione della programmazione complessiva sui progetti: per quanto riguarda "Prevenzione è salute", prima della situazione emergenziale è stata definita la programmazione di dettaglio rispetto ai contenuti dei seminari e agli altri interventi formativi ipotizzati, individuando il fornitore - partner qualificato. Considerata l'esigenza di realizzare degli interventi formativi in presenza e viste invece le restrizioni da applicare alle attività formative d'aula per consentire il distanziamento sociale, si è ritenuto opportuno non procedere con l'affidamento del servizio per l'anno 2020, rinviando l'attività al 2021.

Rispetto al progetto Smart Working, si è proseguito nella collaborazione con la RER nell'ambito del progetto VeLA. A seguito delle restrizioni legate al COVID-19 e in applicazione della normativa

nazionale, è stato attivato lo smart working emergenziale, insieme alle altre misure previste. Si è inoltre colta l'opportunità di finanziamento regionale, per passare dallo smart working in emergenza a uno smart working diffuso, presentando domanda per il progetto UVSmart e risultando tra gli ammessi al beneficio. Nella seconda metà dell'anno si proseguirà comunque il lavoro nell'ambito della rete del progetto VeLA, parallelamente alle azioni specifiche previste dal progetto UVSmart.

**Linea di mandato**  
**Obiettivo strategico**  
**Obiettivo operativo**

5 - CESENA CITTA' APERTA  
5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale****OB20.015.02 Ridefinizione fabbisogno di personale e revisione dei profili professionali****Descrizione**

Nell'ambito del progetto RiformAttiva sarà effettuata una mappatura delle competenze attuali e necessarie e la revisione complessiva del Sistema dei profili professionali dell'Ente, in collaborazione con partner qualificati individuati dal Dipartimento Funzione Pubblica (PricewaterhouseCoopers Advisory SpA) che diventerà uno strumento importante in tutti i sistemi di gestione del personale.

Parallelamente, tenendo conto delle competenze necessarie e della classificazione nei nuovi profili professionali, a seguito delle modifiche normative e in applicazione degli indirizzi dell'Amministrazione, il Settore sarà impegnato nella ridefinizione della capacità assunzionale e nell'aggiornamento delle esigenze di personale correlate all'attuazione del piano di mandato, che confluiranno nel programma triennale delle assunzioni e nelle nuove previsioni di bilancio.

Tra le selezioni da attivare particolarmente rilevante è l'assunzione di agenti di Polizia Locale per riqualificare i servizi e parificare la dotazione del Corpo intercomunale di Polizia Locale Cesena-Montiano a quella delle città capoluogo di Provincia.

**Periodo di svolgimento**  
**Indicatore di sintesi**



01/01/2020 - 31/12/2020

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]

- Predisposizione nuovo Piano del fabbisogno di personale entro marzo 2020

UM	2020	
	previsto [31/12]	consuntivo [31/05]

- Definizione del modello di assessment/analisi per la rilevazione dei fabbisogni di competenze
- Inserimento personale PL programmato con CFL
- Progettazione dell'architettura del Sistema professionale descritto per competenze

S/N	SI	NO
S/N	SI	SI
%	100	-
S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

L'attività relativa al progetto Riformattiva è stata portata avanti con regolarità, anche nel periodo di emergenza, definendo la struttura complessiva del Sistema dei profili professionali e del modello di analisi per la rilevazione del fabbisogno di competenze, condiviso sia con i dirigenti sia con gli assessori. Quest'ultimo è stato già utilizzato per la rilevazione del fabbisogno legata al Piano delle assunzioni 2020-2022.

Per quanto riguarda le procedure selettive, a causa dell'emergenza sanitaria, è stato necessario rivedere le tempistiche di approvazione del Piano delle assunzioni e - conseguentemente - dell'attivazione delle procedure, in particolare per la necessità di rivedere il Bilancio. La procedura relativa all'assunzione del personale di Polizia Locale è stata prevista per l'autunno.

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale****OB20.015.03 Supporto al nuovo vertice politico per la revisione dell'assetto organizzativo e dirigenziale****Descrizione**

Nel corso del 2020 saranno attivate diverse analisi organizzative finalizzate alla revisione di alcuni processi, conseguenti alla modifica della macro struttura (gestione segnalazioni, trasporto scolastico, gestione insoluti, sicurezza luoghi di lavoro, gestione eventi, sportelli digitali diffusi) e si procederà al completamento dei due step di modifica della macrostruttura già programmati (marzo e ottobre).

Parallelamente si procederà alla revisione del sistema direzionale attraverso l'individuazione delle nuove figure dirigenziali e di alta specializzazione previste, ridefinendo, inoltre, l'assetto retributivo accessorio complessivo delle posizioni dirigenziali, a seguito della revisione della pesatura effettuata dal Nucleo di Valutazione.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Revisione dei processi previsti dalla nuova macrostruttura <i>Nota (su previsto 31/12): 6/6: gestione segnalazioni, trasporto scolastico, gestione insoluti, sicurezza luoghi di lavoro, gestione eventi, sportelli digitali diffusi</i>	%	100	80

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Assegnazione nuova retribuzione accessoria ai dirigenti nei tempi previsti dalla macrostruttura	S/N	SI	
• Inserimento nuove figure dirigenziali secondo la tempistica definita dalla macrostruttura	S/N	SI	SI

**Relazione al 31/05**

E' stata approvato il secondo step di modifica della macro-organizzazione nei tempi previsti (slittando solo di un mese causa emergenza sanitaria) e si sono realizzate 5 analisi organizzative su 6 (gestione segnalazioni, trasporto scolastico, gestione insoluti, sicurezza luoghi di lavoro, sportelli digitali diffusi). Si prevede di completare l'analisi mancante entro la fine dell'anno. Nel periodo di emergenza sono state inoltre gestite altre analisi legate all'emergenza stessa (task force buoni spesa e distribuzione mascherine, call center emergenza, riprogettazione servizi centri estivi, protocolli sicurezza nei luoghi di lavoro specifici per emergenza COVID-19).

A seguito della proposta di pesatura delle posizioni dirigenziali da parte del Nucleo di Valutazione, si è proceduto ad effettuare una verifica dell'impatto sul fondo dirigenti.

Centro di costo  
[015] PersonaleSettore  
**Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.015.04 Revisione dei sistemi di valutazione, incentivazione e retribuzione accessoria**

**Descrizione**

Nel 2020 sarà attivata la sperimentazione del nuovo sistema incentivante e delle indennità previste nel CCDI 2019-2021. Sarà riaperta la contrattazione con le OOSS su nuovi temi già individuati al tavolo (indennità per i tecnici, organismo paritetico per l'innovazione...) e sarà realizzato uno studio di fattibilità per l'introduzione di azioni di Welfare aziendale.

Si procederà inoltre alla revisione del Sistema di valutazione della performance individuale, in attuazione delle modifiche previste nel Sistema di Pianificazione e controllo e di quanto previsto dalle Linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Infine si procederà nel 2021, in coordinamento con il Settore Servizi amministrativi, partecipazione e patrimonio ed il settore Staff Segretario: Pianificazione Strategica, Controllo e Progetti Europei, alla revisione del Codice di organizzazione e personale.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2020	
		previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• Livello di contenzioso	%	10	-
	UM	2020 previsto [31/12]	consuntivo [31/05]
• - N. di conferenze dirigenti con temi all'ODG (CCDI, valutazione, welfare aziendale)		7	-
• - Predisposizione proposta su welfare aziendale	S/N	SI	
• Liquidazione nuove voci di incentivazione entro il 30/06	S/N	SI	

**Relazione al 31/05**

E' stata attivata la procedura per la costituzione dell'organismo paritetico per l'innovazione, che sarà attivato da settembre 2020. L'analisi sul welfare aziendale è stata rimandata all'autunno causa emergenza sanitaria, collegandosi con il progetto di welfare attivato dall'Amministrazione per il territorio.

La revisione del Sistema di valutazione è stata rinviata al 2021 concordandolo in conferenza dirigenti. La fase di analisi è stata già avviata e sarà effettuato solo un adeguamento minimo del sistema nel 2020.

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

### **Obiettivo gestionale** **OB20.015.05 Riorganizzazione del Servizio associato retributivo e previdenziale a seguito delle esternalizzazioni e del turnover**



#### **Descrizione**



In considerazione delle modifiche organizzative in atto nel Servizio associato retributivo e previdenziale (esternalizzazioni e turnover) sarà attivato un confronto interno per individuare le possibili ipotesi di riorganizzazione del servizio, attuando innanzitutto un'efficace inserimento della figura già individuata e attraverso la programmazione e attivazione delle assunzioni necessarie in conseguenza dell'analisi.

Sarà inoltre attivato uno studio per la revisione del processo di gestione del budget assegnato al Settore, attualmente coordinato dal Servizio., partendo da una formazione specifica sulla gestione del bilancio per la parte del Personale.

#### **Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Riorganizzazione servizio associato retributivo e previdenziale	S/N	SI	

#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]	2020 consuntivo [31/05]
• Completamento selezione e inserimento nuove figure entro l'anno	S/N	SI	
• Programmazione e realizzazione momenti di confronto interno per passaggio di competenze	S/N	SI	SI

#### **Relazione al 31/05**

E' stata svolta un'approfondita analisi sulla riorganizzazione del Settore a seguito del turnover 2020-2021 che ha portato ad una revisione di alcuni ruoli e all'individuazione di un'ipotesi organizzativa che sarà attivata nel 2021. E' stata inserita la prima figura con gradualità e nel Piano assunzioni è stata prevista l'assunzione di una seconda figura da selezionare entro l'anno. Nei primi mesi dell'anno è iniziata la formazione sul Bilancio per tutto il personale del Settore.

## Indice Obiettivi di Gruppo

<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Biblioteca Malatestiana e Cultura</b>		<b>Bovero Elisabetta</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[044] Biblioteca</b>		
• OB20.044.01 - Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto	pag. 56	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[047] Istituto Corelli</b>		
• OB20.047.01 - Casa della Musica	pag. 57	
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Polizia Locale</b>		<b>Colloredo Giovanni</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[035] Polizia Municipale e Commerciale</b>		
• OB20.035.01 - Migliorare la sicurezza stradale attraverso attività di prevenzione e verifica del rispetto delle regole	pag. 58	
• OB20.035.02 - Azioni di contrasto agli abbandoni e agli errati conferimenti di rifiuti	pag. 58	
• OB20.035.03 - Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipata: "Occhi aperti su Cesena"	pag. 59	
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Servizi Educativi, Istruzione e Sport</b>		<b>Esposito Monica</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[036] Scuole Materne</b>		
• OB20.036.01 - Scuole dell'infanzia gratuite	pag. 60	
• OB20.036.02 - Forme flessibili di servizi per l'infanzia (0-6 anni)	pag. 60	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[040] Diritto allo Studio</b>		
• OB20.040.01 - Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica	pag. 61	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[052] Centri Sportivi - Palestre</b>		
• OB20.052.01 - Definizione nuovo modello di impiantistica sportiva cittadina	pag. 62	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[079] Progetto Donna</b>		
• OB20.079.01 - Promozione e valorizzazione della rete antiviolenza	pag. 63	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[092] Refezione scolastica ed altri servizi</b>		
• OB20.092.01 - Implementazione applicazione piano di autocontrollo nelle cucine comunali e statali e progetto di razionalizzazione grammature ai fini della riduzione degli sprechi	pag. 64	
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Tutela dell'Ambiente e del Territorio</b>		<b>Fini Giovanni</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[059] Trasporto Pubblico e Traffico</b>		
• OB20.059.01 - Gestione della mobilità sostenibile	pag. 65	
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		

**[067] Protezione Civile**

- OB20.067.01 - Progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (RESISM) pag. 66
- OB20.067.02 - Riorganizzazione GCVPC - Gruppo Comunale Volontari Protezione Civile - Cesena pag. 66

*Centro di costo***[072] Interventi Tutela Ecologica**

- OB20.072.01 - Completamento classificazione acustica coordinata con il nuovo strumento urbanistico pag. 68
- OB20.072.02 - Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere pag. 69
- OB20.072.03 - Potenziamento sistema idrico e integrato pag. 70
- OB20.072.04 - Attuazione del PAESC in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PUG) pag. 70
- OB20.072.05 - Rinnovamento della struttura del canile pag. 71

**SETTORE****Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica**

Dirigente

**Francioni Alessandro***Centro di costo***[025] Servizi al Cittadino**

- OB20.025.01 - Nuovi servizi digitali a favore dei cittadini e delle imprese pag. 72

**SETTORE****Sviluppo Economico**

Dirigente

**Gaggi Matteo***Centro di costo***[055] Turismo**

- OB20.055.01 - Gestione coordinata dell'attività turistica in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio pag. 74

**SETTORE****Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio**

Dirigente

**Lucchi Andrea***Centro di costo***[014] Segreteria Generale**

- OB20.014.01 - Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali pag. 75

*Centro di costo***[021] Patrimonio**

- OB20.021.01 - Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale pag. 76
- OB20.021.02 - Carta di identità degli immobili comunali. pag. 77

**SETTORE****Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente

**Mei Manuela Lucia***Centro di costo***[005] Progetti Integrati**

- OB20.005.01 - Supporto alla realizzazione del progetto di mobilità sostenibile pag. 78

*Centro di costo***[011] Comunicazione e trasparenza**

- OB20.011.01 - Carta dei servizi pag. 79

*Centro di costo***[019] Programmazione e Controllo**

- OB20.019.01 - Revisione del Sistema di valutazione della performance pag. 80
- OB20.019.02 - Revisione assetto posizioni dirigenziali e PO pag. 80

**SETTORE**

Dirigente

**Lavori Pubblici****Montanari Andrea***Centro di costo***[023] Edilizia Pubblica**

- OB20.023.01 - Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli pag. 81
- OB20.023.02 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: opere infrastrutturali 1 lotto pag. 81
- OB20.023.03 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva pag. 82
- OB20.023.04 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio B opere impiantistiche e informatiche pag. 82
- OB20.023.05 - Biblioteca Malatestiana terzo lotto pag. 83

*Centro di costo***[024] Edilizia Scolastica**

- OB20.024.01 - Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria S.Egidio pag. 84
- OB20.024.02 - Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano pag. 84
- OB20.024.03 - Miglioramento strutturale scuola primaria Fiorita pag. 84
- OB20.024.04 - Ampliamento complesso scolastico San Vittore pag. 85

*Centro di costo***[053] Reparto Impianti Sportivi**

- OB20.053.01 - Nuovo modello di impiantistica sportiva: Master Plan pag. 86

*Centro di costo***[056] Viabilità**

- OB20.056.01 - MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber pag. 87
- OB20.056.02 - Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy pag. 87
- OB20.056.03 - Ciclovía del Savio 1 lotto pag. 87

*Centro di costo***[071] Parchi e Giardini**

- OB20.071.01 - Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere pag. 89
- OB20.071.02 - Verde pubblico a contrasto dei cambiamenti climatici pag. 89

*Centro di costo***[083] Arredo Urbano**

- OB20.083.01 - Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri pag. 90

**SETTORE****Entrate Tributarie e Servizi  
Economico Finanziari**Dirigente  
**Severi Stefano***Centro di costo***[017] Ragioneria**

- OB20.017.01 - Trasformazione di Energie per la Città da Spa a Srl pag. 91

**SETTORE****Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania***Centro di costo***[015] Personale**

- OB20.015.01 - Progetto Star Bene al Lavoro pag. 92
- OB20.015.02 - Ridefinizione fabbisogno di personale e revisione dei profili professionali pag. 93
- OB20.015.03 - Supporto al nuovo vertice politico per la revisione dell'assetto organizzativo e dirigenziale pag. 94
- OB20.015.04 - Revisione dei sistemi di valutazione, incentivazione e retribuzione accessoria pag. 94
- OB20.015.05 - Riorganizzazione del Servizio associato retributivo e previdenziale a seguito delle esternalizzazioni e del turnover pag. 95

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

## Obiettivo gestionale **OB20.044.01 Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto**



### Descrizione



La Biblioteca Malatestiana, principale monumento storico artistico e biblioteca di pubblica lettura di riferimento per tutta la comunità cittadina, offre quotidianamente un servizio moderno aperto a tutti. Il percorso in progress verso la Nuova Malatestiana prevede interventi di riorganizzazione degli spazi e di razionalizzazione di raccolte e attrezzature grazie al recupero e rifunzionalizzazione del Terzo Lotto. La nuova area, destinata ad accogliere il Centro Cinema della città, sarà anche l'occasione per ampliare gli spazi destinati alla libera fruizione delle raccolte e a valorizzare i nuovi servizi. Lo scopo di tale riorganizzazione è rivolto all'intercettazione e fidelizzazione di tutte le fasce di pubblico. Questi servizi e l'attività di promozione culturale saranno consolidati dalla costante valorizzazione del patrimonio storico-documentario della Malatestiana. Verranno riorganizzati e razionalizzati gli spazi di deposito interni ed esterni alla Malatestiana in una logica coordinata con il Servizio Patrimonio.

In parallelo si lavorerà all'acquisizione di un nucleo di fotografie (positivi) dell'archivio del fotografo cesenate Guido Guidi che ha manifestato la volontà di rendere disponibili al Comune di Cesena. La Biblioteca Malatestiana realizzerà un'attività di valorizzazione di questa straordinaria ricchezza iconografica con attività di conservazione, inventariazione, catalogazione e digitalizzazione al fine di favorire la conoscenza e la divulgazione di questo patrimonio. Per raggiungere tale obiettivo la Biblioteca Malatestiana si avvarrà della collaborazione dell'IBACN della Regione Emilia-Romagna.

### Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2022

### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]
• Servizi resi fruibili a seguito della riorganizzazione	Perc.	3
<i>Nota (su previsto 31/12): Scaffale aperto sezione saggistica, scaffale aperto sezione locale e area giochi da tavolo.</i>		

### Indicatori di dettaglio



	UM	2020 previsto [31/12]
• Revisione raccolte Sezione Moderna e Centro Cinema		8.000
• Riorganizzazione del servizio di prestito interbibliotecario	S/N	SI
• Riorganizzazione del servizio emeroteca e revisione raccolte periodici	S/N	SI

Centro di costo  
[047] Istituto CorelliSettore  
**Biblioteca Malatestiana e Cultura**Dirigente  
**Bovero Elisabetta**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura  
**Obiettivo operativo** 4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

**Obiettivo gestionale OB20.047.01 Casa della Musica****Descrizione**

Il Settore prenderà in carico il Palazzo Mazzini Marinelli dopo la riconsegna dall'Università al Comune, curando tutti gli aspetti gestionali in collaborazione con altri settori del Comune, anche a i fini di una prima fruizione degli spazi dell'area cortiliva. In parallelo, nell'ambito della Convenzione tra Comune, Conservatorio Statale "Bruno Maderna" e ASP del Distretto Valle Savio, verrà affiancato il Settore Lavori Pubblici nell'individuazione delle esigenze specifiche da tenere presenti nell'elaborazione dei progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti (Corelli e Conservatorio) in un unico edificio. La nuova sede, comune a entrambi gli istituti, costituirà un incentivo a un percorso di formazione più integrato e ad una programmazione trasversale e condivisa con ricadute positive sulla città.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Approvazione nuova Convenzione per la gestione dei servizi relativi all'Istituto di cultura musicale "Arcangelo Corelli"

S/N SI

**Indicatori di dettaglio**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Approvazione Convenzione tra il Comune di Cesena e il Conservatorio Statale "Bruno Maderna" per la realizzazione, gestione e promozione di rassegne musicali
- Evento finale progetto "SISTEMA ORCHESTRE - SUONARE, UNIRE, COSTRUIRE: PROGETTI DI INTEGRAZIONE NELLA DIVERSITÀ PER UN MODELLO ARMONIOSO DI CITTADINANZA" - CESENA IN MUSICA (A.S. 2019/2020)
- Rendicontazione progetto Cesena in Musica 2019/2020

S/N SI

S/N SI

S/N SI

Centro di costo  
[035] Polizia Municipale e  
Commerciale

Settore  
**Polizia Locale**

Dirigente  
**Colloredo Giovanni**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.5 - Una città più sicura  
**Obiettivo operativo** 4.5.3 - Contrasto al degrado e sicurezza

**Obiettivo gestionale** **OB20.035.01 Migliorare la sicurezza stradale attraverso attività di prevenzione e verifica del rispetto delle regole**



**Descrizione**



Il miglioramento della sicurezza stradale si concentrerà sul controllo delle velocità e sul controllo del transito con semaforo rosso. Nel corso del 2020 saranno attivati dispositivi per il controllo delle violazioni semaforiche e integrate le colonnine del controllo velocità, nonché controlli specifici sui mezzi commerciali. L'obiettivo si svolge con la collaborazione dell'ufficio mobilità per l'eventuale installazione di segnaletica aggiuntiva.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Riduzione incidenti	Percentuale	5

*Nota (su previsto 31/12): Rispetto all'anno precedente*

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Controlli su postazioni fisse e non, con dotazione specifica	Numero	200
• Controlli sui tempi di guida dei veicoli commerciali	Numero	100
• Individuazione luoghi per installazioni box fissi	S/N	SI
• Messa a regime della gestione nei nuovi impianti di controllo semaforico con controllo da remoto entro 30 giorni dalla consegna impianto	S/N	SI

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo gestionale** **OB20.035.02 Azioni di contrasto agli abbandoni e agli errati conferimenti di rifiuti**



**Descrizione**



Le più stringenti modalità introdotte nei comuni limitrofi per la raccolta dei rifiuti e la riduzione di sensibilità dei cittadini hanno comportato un incremento degli abbandoni e dei conferimenti non corretti dei rifiuti. E' necessaria una consistente e continua attività di controllo.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Riduzione delle segnalazioni pervenute ad Hera di rifiuti abbandonati	Percentuale	10

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Controlli con personale in borghese	Numero	50
• Controlli con personale in divisa	Numero	100
• Controlli con telecamere	S/N	SI

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.5 - Una città più sicura  
**Obiettivo operativo** 4.5.2 - Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipativa

**Obiettivo gestionale** **OB20.035.03 Controllo di vicinato come strumento sussidiario di sicurezza partecipata: "Occhi aperti su Cesena"**



**Descrizione**



Dopo aver seguito i progetti di avvio del controllo di vicinato (collaborazione e supporto ai gruppi e alla loro costituzione), è fondamentale mantenere vivo il rapporto con i cittadini al fine di favorire nuove adesioni e mantenere il raccordo con le altre forze di polizia

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• N. nuovi gruppi di controllo di vicinato costituiti	Numero	8

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Incontri con i coordinatori	Numero	7
• Incontri nei quartieri per favorire le adesioni ai gruppi	Numero	10

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

### Obiettivo gestionale **OB20.036.01 Scuole dell'infanzia gratuite**



#### Descrizione



A partire da gennaio 2020, per le scuole comunali e statali, parte la modalità di pagamento del solo costo pasto.

Nel corso del 2020 verrà svolto uno studio di fattibilità per l'estensione della gratuità delle rette di frequenza alla scuole dell'infanzia private paritarie convenzionate.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]
• Studio di fattibilità per estensione "gratuità" alle scuole infanzia private convenzionate	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

### Obiettivo gestionale **OB20.036.02 Forme flessibili di servizi per l'infanzia (0-6 anni)**



#### Descrizione



Con la l. 107/2015 e il dlgs applicativo 65/2017 a livello nazionale si è voluto promuovere l'ampliamento dell'accesso alle Strutture educative rivolte alla prima infanzia (0-3 anni) e alle scuole dell'infanzia sostenendo la costruzione di un sistema integrato di cura, educazione, istruzione, offrendo nuove forme organizzative caratterizzate da flessibilità di accesso e da obiettivi educativi specifici. La Regione ha attivato per l'anno educativo 2019/2020 "Al nido con la regione" con un contributo per l'abbattimento delle rette. Il comune di Cesena ha aderito all'iniziativa e ha proceduto alla revisione delle rette di frequenza ai nidi d'infanzia comunali e privati convenzionati con un abbattimento delle rette.

Le iscrizioni alle sezioni lattanti, grazie agli incentivi regionali, sono incrementate e dal mese di gennaio 2020 è aperta una sezione lattanti presso il plesso "Carducci".

Di fatto l'intervento regionale vuole anche promuovere maggiore accesso ai nidi in particolare alle famiglie più fragili e in situazione di disagio, comportando un maggiore impegno progettuale a livello educativo del personale insegnante e ausiliario, con la necessità di attivare più flessibilità organizzativa sia verso un incremento di sezioni miste, sia e con progetti innovativi 0/6 anni recependo le indicazioni del Dlgs 65/2017, per la costruzione di un Sistema Integrato di educazione e di istruzione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]
• Progettazione congiunta per la definizione di un sistema integrato di educazione e istruzione presso il presso plesso Carducci	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.8 - Sostegno ai giovani
<b>Obiettivo operativo</b>	1.8.2 - Sostegno alle problematiche dei giovani

**Obiettivo gestionale** **OB20.040.01 Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica**



**Descrizione**



L'adolescente di oggi vive, rispetto a quello del passato, in una dimensione di continua incertezza, soprattutto riguardo il suo futuro, il lavoro, l'indipendenza. La scuola ricopre un ruolo di grande importanza nella vita degli adolescenti. I ragazzi/le ragazze chiedono, agli adulti una maggiore attenzione alla formazione, all'acquisizione di competenze e all'orientamento, desiderio di parlare del futuro con insegnanti e genitori, di cogliere ogni opportunità che venga loro offerta e di sfruttarla responsabilmente. Le /gli insegnanti, i genitori, gli adulti sono chiamati a rispondere a queste richieste, ma anche a educare e a promuovere l'assunzione di responsabilità per rafforzare le singole identità.

In questo ambito è necessario consolidare maggiormente la rete tra diversi servizi che intervengono a diversi livelli, Centro Per le Famiglie, Centro di Documentazione Educativa, Amministrazione Scolastica, Università, AUSL/Consultorio Giovani, Associazioni delle famiglie. Attivare azioni e interventi coordinati permette di valorizzare le risorse, umane, strumentali, economiche ed essere maggiormente significativi rispetto alle azioni rivolte alla prima adolescenza e adolescenza.

L'obiettivo è la costituzione di un Coordinamento permanente denominato Progetto Adolescenza Distrettuale di cui faranno parte Unione dei Comuni, Comune di Cesena, AUSL, Amministrazione Scolastica Provinciale, Università, Associazioni delle Famiglie. L'obiettivo è svolto in raccordo con il settore Servizi Sociali.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Coordinamento permanente Progetto adolescenza distrettuale	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Lo sport come mezzo di educazione e benessere
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.2 - Riqualificazione degli impianti sportivi

### **Obiettivo gestionale** OB20.052.01 Definizione nuovo modello di impiantistica sportiva cittadina



#### **Descrizione**



Con tale obiettivo si intende sviluppare una visione d'insieme e organica dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione al patrimonio esistente, al suo stato di manutenzione, alla più efficace modalità gestionale, alle concrete difficoltà e potenzialità dell'associazionismo sportivo o di altri soggetti potenzialmente interessati al mondo dello sport, al rapporto fra domanda e offerta di sport e all'individuazione delle priorità di intervento sulle strutture ed, eventualmente, di sviluppo dell'impiantistica sportiva.

A tal fine, è prevista un'analisi preliminare sullo stato di fatto dell'impiantistica sportiva: caratteristiche tecniche, stato manutentivo, modalità gestionali e organizzazione dell'attività, rispondenza fra domanda e offerta, nuove esigenze.

Successivamente si procederà, anche mediante un confronto con l'associazionismo sportivo, alla definizione di linee per il consolidamento e lo sviluppo dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione a:

- individuazione delle priorità per gli interventi manutentivi e programmazione degli stessi in relazione alle risorse necessarie;
- valutazione sulle possibili specializzazioni degli impianti al fine della migliore qualificazione e razionalizzazione del loro utilizzo, in relazione all'effettiva domanda di sport e al prevedibile sviluppo;
- definizione delle forme di gestione più efficienti ed efficaci per le diverse tipologie di impianti;
- Indicazione possibili vie di sviluppo sull'impiantistica sportiva.

L'obiettivo verrà realizzato in stretto raccordo con il Settore Lavori Pubblici.

#### **Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

#### **Indicatore di sintesi**



#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Nuovo progetto gestionale	S/N	SI
	UM	2020 previsto [31/12]
• Realizzazione analisi preliminare sullo stato di fatto dell'impiantistica sportiva	S/N	SI
• Accordo con la Provincia per la gestione palestre provinciali	S/N	SI

Centro di costo  
[079] Progetto DonnaSettore  
**Servizi Educativi, Istruzione e Sport**Dirigente  
**Esposito Monica**

**Linea di mandato** 1 - CESENA DEI MOLTI  
**Obiettivo strategico** 1.7 - Politiche per le pari opportunità  
**Obiettivo operativo** 1.7.1 - Centro territoriale per le donne vittime di violenza

**Obiettivo gestionale** **OB20.079.01 Promozione e valorizzazione della rete antiviolenza**



**Descrizione**



Sviluppo del Progetto regionale "Lavorare tutte, lavorare meglio", condiviso con Unione dei Comuni, coop Libra, ASP, Università di Psicologia, OOSS CGIL, CILS, UIL, Fondazione Global Thinking Foundation, SPRITE, Gruppo Consorti Rotary, Technè, Enaip, Cna, Confartigianato.

Il Centro donna amplia le sue funzioni inserendo anche azioni di accompagnamento ai servizi della rete antiviolenza, implementa le attività di prevenzione alla violenza di genere nelle scuole, nei quartieri e di promozione di attività di sensibilizzazione sulla parità di genere.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Percorsi partecipati sulle tematiche della violenza e parità di genere

S/N	SI
-----	----

**Indicatori di dettaglio**



UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- incontri con imprese
- incontri formativi con scuole sulla parità di genere e contro la violenza

S/N	SI
	10

Centro di costo  
[092] Refezione scolastica ed  
altri servizi

Settore  
**Servizi Educativi, Istruzione e Sport**

Dirigente  
**Esposito Monica**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo gestionale**  **OB20.092.01 Implementazione applicazione piano di autocontrollo nelle cucine comunali e statali e progetto di razionalizzazione grammature ai fini della riduzione degli sprechi**

**Descrizione**



Il progetto si pone l'obiettivo di proseguire l'implementazione dell'applicazione del piano di autocontrollo nell'ambito del sistema Haccp, all'interno delle cucine comunali e statali e di attivare una analisi codificata degli scarti ai fini della riduzione dello spreco alimentare, attraverso l'assegnazione di responsabilità in merito alle seguenti attività:

- verifica di conformità delle forniture e conseguente compilazione di apposite schede giornaliera di controllo merci;
- controllo della merce in gaicenza con particolare riferimento alla data di scadenza;
- rilevamento giornaliero del cibo rimasto attraverso pesatura, dopo l'avvenuta distribuzione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Riduzione dello scarto	Percentuale	30

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
<b>Obiettivo operativo</b>	3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale OB20.059.01 Gestione della mobilità sostenibile****Descrizione**

L'obiettivo prevede una serie di attività finalizzate alla realizzazione della mobilità sostenibile:

**REALIZZAZIONE BICIPOLITANA:** prevede il progetto di una mappa della rete ciclabile visualizzata come la tipologia di una metropolitana e la segnaletica che sulla ree possa indicare i nodi e gli interscambi della stessa bicipolitana;

**PIANIFICAZIONE DELLA MOBILITA' ELETTRICA:** prevede un disciplinare sulla pianificazione dell'installazione di colonnine elettriche;

**INCENTIVO ALL'INTERMODALITA' DEI SISTEMI DI TRASPORTO:** prevede progetti incentivanti l'uso di mobilità sostenibile anche in interscambio con le varie tipologie di veicoli pubblici e privati;

**MIGLIORAMENTO DELL'ATTRATTIVITA' DEL SISTEMA DI TRASPORTO PUBBLICO:** Ricerca analisi e proposte per rimodulare la rete del trasporto pubblico e le interconnessioni al fine di migliorarne il servizio e l'afflusso di utenti;

**PUMS - APPROVAZIONE ED ATTUAZIONE IN UNA LOGICA INTEGRATA CON GLI ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE(PUG e PAESC):** Studio e approvazione del Pums da parte del Consiglio Comunale;

**LA BICICLETTA E MONOPATTINI PER GLI SPOSTAMENTI CASA-LAVORO E CASA SCUOLA IN SOSTITUZIONE DELL'AUTO O DELLA MOTO PRIVATA:** il Progetto prevede la pubblicazione del bando rivolto ai cittadini disposti a modificare le proprie scelte di spostamento per andare al lavoro o a scuola utilizzando la bicicletta.

**STUDIO DI FATTIBILITA' PER LA REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI A SERVIZIO DEL CENTRO:** l'ufficio collabora con ATR (gestore Unico della sosta) per lo studio del parcheggio Sacro Cuore e della sopraelevazione del parcheggio Mattarella

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Media aritmetica raggiungimento degli indicatori di dettaglio	Percentuale	100

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Adozione del Pums	S/N	SI
• Attrattività TPL: consegna del progetto	S/N	SI
• Bicipolitana: Realizzazione progetto mappa	S/N	SI
• Intermodalità sistemi di trasporto: attivazione del servizio	S/N	SI
• Intermodalità sistemi di trasporto: numero utenti	Numero	200
• Progetto CASA-SCUOLA, CASA-LAVORO. riduzione CO2	t	20
• Progetto CASA-SCUOLA, CASA-LAVORO: km percorsi	km	150.000

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.6 - Protezione civile funzione fondamentale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.6.1 - Potenziamento del sistema di Protezione Civile

### **Obiettivo gestionale** **OB20.067.01 Progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (RESISM)**



#### **Descrizione**



Il progetto per la diffusione della conoscenza e consapevolezza rispetto al rischio sismico (denominato RESISM) è stato proposto al Comune dal CEAS Emilia Romagna: si tratta di un progetto molto referenziato poichè si avvale della collaborazione fra Agenzia regionale per la Sicurezza Territoriale e Protezione Civile, ARPAE e rete interregionale fra scuole RESISM che hanno sottoscritto apposito protocollo. Le azioni generali e le tempistiche sono coordinate dal CEAS mentre le attività a livello locale sono gestite direttamente dal Comune e comprendono, fra l'altro, la scelta degli Istituti scolastici da coinvolgere, l'individuazione di eventuali collaborazioni esterne, il programma didattico specifico da proporre alle scuole, ecc..

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/01/2020

#### **Indicatore di sintesi**



#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Realizzazione tavola vibrante - I step	S/N	SI
	UM	2020 previsto [31/12]
• convenzioni con CEAS		1
• Proposte progettuali personalizzate	S/N	SI
• Scuole Secondarie di II grado coinvolte		3

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.6 - Protezione civile funzione fondamentale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.6.1 - Potenziamento del sistema di Protezione Civile

### **Obiettivo gestionale** **OB20.067.02 Riorganizzazione GCVPC - Gruppo Comunale Volontari Protezione Civile - Cesena**



#### **Descrizione**



Con Delibera di Consiglio Comunale n. 136 del 21/12/2011, il Comune di Cesena ha costituito il proprio Gruppo Comunale Volontari di protezione Civile. Anche alla luce delle recenti disposizioni normative (Codice della Protezione Civile D.Lgs. n.1/2018) risulta necessaria una graduale riorganizzazione del Gruppo finalizzata al miglioramento dell'assetto organizzativo e gestionale. L'Amministrazione comunale, per tramite dei propri Uffici, cura la gestione amministrativa del Gruppo di cui è responsabile, oltre a gestire tutta la parte economico-finanziaria in quanto le risorse per il mantenimento del Gruppo provengono interamente dal Bilancio comunale. Il presente obiettivo verte su tre temi fondamentali per il rilancio del Gruppo: dotazione di un nuovo regolamento (sulla base di schema tipo come da decreto attuativo D.Lgs.1/2018 di prossima emanazione), revisione delle procedure organizzative interne e relative all'attivazione (regolamento disciplinare interno), organizzazione del "sistema sicurezza" ai sensi del D.Lgs.81/2008 (dopo l'attivazione del sistema di sorveglianza sanitaria con MC si analizzerà il tema della valutazione dei rischi), da attuare nel triennio.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/01/2020

Centro di costo  
[067] Protezione Civile

Settore  
**Tutela dell'Ambiente e del Territorio**

Dirigente  
**Fini Giovanni**

*Indicatore di sintesi*



UM      2020  
previsto  
[31/12]

- Aggiornamento ed approvazione nuovo Regolamento del GCVPC Cesena

S/N

SI

*Indicatori di dettaglio*



UM      2020  
previsto  
[31/12]

- Redazione di DVR - Documento valutazione Rischi da parte di ditta specializzata incaricata
- Redazione disciplinare/regolamento interno

S/N

SI

S/N

SI

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 - Verso il nuovo Piano Urbanistico Generale
<b>Obiettivo operativo</b>	3.1.1 - Pianificazione urbanistica partecipata di comunità per realizzare il nuovo PUG in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PAESC)

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.01 Completamento classificazione acustica coordinata con il nuovo strumento urbanistico**



**Descrizione**



La classificazione acustica comunale vigente è ormai uno strumento datato e deve essere aggiornato con le trasformazioni della città e le previsioni di ulteriori impieghi del territorio. Partendo dall'elaborato attuale, dovranno essere analizzati tutti gli aspetti da modificare, integrare e riprogettare, con particolare riferimento alle criticità note.

Sulla base di tale analisi, seguirà lo studio vero e proprio per la redazione del nuovo documento, da allineare allo strumento urbanistico in corso di evoluzione dal PRg al PUG e, qualora necessario, del Piano di Riasanamento acustico.

Per l'esecuzione di tali attività è richiesta una stretta collaborazione con il Settore Governo del Territorio, il settore servizi ai Cittadini ed Innovazione Tecnologica (per quanto attiene al SIT e alla Statistica) ed con il settore Lavori Pubblici per i dati sul verde, scuole e altri beni pubblici.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Approvazione documento criteri per elaborazione della classificazione acustica	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.2 - Acqua

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.02 Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere**



**Descrizione**



Il progetto consiste in alcune principali azioni dirette a incentivare l'uso dell'acqua pubblica, sfavorire il consumo di acqua confezionata e, conseguentemente, la produzione dei relativi rifiuti.

I target delle azioni sono:

**SCUOLE:** nelle scuole saranno installati gli erogatori di acqua pubblica e ridotte così fortemente le forniture di acqua confezionata in bottiglie e di plastica. Inoltre, ad ogni alunno sarà distribuita la borraccia. Il tutto nell'ambito del progetto VERDE AQVA promosso da Unica Reti. Inoltre si procederà con l'eliminazione ove possibile degli asciugamani in carta (che creano rifiuto) a favore degli apparecchi elettrici ad aria.

**CITTADINI:** si intende realizzare con la collaborazione di Romagna Acque SpA ed HERA SpA nuovi 9 punti di erogazione di acqua pubblica per disincentivare il consumo di acqua in bottiglia e la relativa produzione di rifiuti.

**ASSOCIAZIONI SPORTIVE e RICREATIVE:** si intende incentivare l'uso di stoviglieria durevole in luogo di quella usa e getta comunemente utilizzata nelle manifestazioni sportive e ricreative sul territorio.

Per tutte le attività sarà indispensabile la collaborazione con il Settore Lavori Pubblici.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Presentazione del progetto finalizzato ai contributi ATERSIR	S/N	SI

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Consegna delle borracce a tutti gli studenti ed occupanti coinvolti dal progetto Verde AQVA	S/N	SI
• Individuazione e schedatura delle prime 3 postazioni delle cassette dell'acqua entro 30 giugno 2020	S/N	SI

Centro di costo  
[072] Interventi Tutela  
Ecologica

Settore  
**Tutela dell'Ambiente e del Territorio**

Dirigente  
**Fini Giovanni**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.2 - Acqua

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.03 Potenziamento sistema idrico e integrato**



**Descrizione**



Nel triennio si intende progredire significativamente nella regolarizzazione tecnico amministrativa conseguente ai risanamenti delle reti fognarie miste già attuate dal gestore, nella verifica della necessità di estensioni delle reti fognarie (Piano del SII), nella regolarizzazione tecnica e amministrativa delle reti bianche con richiesta conclusiva di autorizzazione, e nel risanamento del torrente Cesuola.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



UM	2020 previsto [31/12]
	10

- Richieste di autorizzazione rilasciate

**Indicatori di dettaglio**



UM	2020 previsto [31/12]
S/N	SI

- Istruttoria ed emissione parere di competenza su progetti preliminare di risanamento torrente Cesuola

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.5 - Energia e clima

**Obiettivo gestionale** **OB20.072.04 Attuazione del PAESC in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PUG)**



**Descrizione**



Il PAESC prevede che il Comune agisca con azioni di incentivazione al risparmio energetico in ambito privato (incentivi economici, urbanistici, semplificazioni procedurali, ...) al fine di ridurre del 30% i consumi provenienti dal settore residenziale entro il 2030.

I cambiamenti climatici rendono meno certa la risorsa acqua proveniente da Ridracoli ed insieme a Romagna Acque e al Gestore dovranno essere studiate forme di adattamento e di impiego di altre fonti idriche, compreso il riutilizzo.

Anche l'uso del verde potrà rappresentare una forma di adattamento della città ai cambiamenti climatico.

Per tutte le attività sarà costante la collaborazione con i Settori Governo del territorio e Lavori Pubblici.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Risparmio CO2	Tonnellate	150
	UM	2020 previsto [31/12]
• Atto di Giunta di definizione Gruppo di Lavoro ENERGIA	S/N	SI
• report sulle azioni che i gestori stanno attuando per fare fronte alle carenze idriche che si possono manifestare	S/N	SI
• Studio di fattibilità fondo rotativo locale incentivante	S/N	SI

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.2 - Qualità dell'ambiente

**Obiettivo operativo**

4.2.8 - Benessere animale e convivenza con infestanti

**Obiettivo gestionale****OB20.072.05 Rinnovamento della struttura del canile****Descrizione**

I servizi di canile presso la struttura intercomunale di proprietà del Comune di Cesena sita in via Rio Eremo devono essere affidati nel corso dell'anno 2020 con gara europea, abbandonando il precedente modello di convenzione con associazione di volontariato. L'attività di costruzione dei documenti di gara è condotta in sinergia con la SUA.

Inoltre, il canile necessita di interventi strutturali di adeguamento alla normativa regionale entro il 2020.

A tal fine si creerà un gruppo di lavoro coordinato dal Servizio Benessere animale a cui parteciperanno i tecnici dell'Edilizia Pubblica per progettare tali adeguamenti con le risorse attualmente disponibili (100.000 € nel Bilancio 2021) e con quelle che saranno messe a disposizione dalla regione attraverso specifico finanziamento.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• validazione progetto esecutivo dei lavori da affidare con gara	S/N	SI
	UM	2020 previsto [31/12]
• Consegna documenti di gara per i servizi di canile alla SUA entro 30 giugno 2020	S/N	SI
• Presentazione progetto di fattibilità a Regione per finanziamento entro aprile	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 - Smart City e trasformazione digitale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.1.2 - Comune sempre più facile e accessibile

### **Obiettivo gestionale** OB20.025.01 Nuovi servizi digitali a favore dei cittadini e delle imprese



#### **Descrizione**



Lo sportello Facile eroga dal 2013 oltre 130 procedimenti con 39 ore di apertura settimanale, il tutto attraverso 14 postazioni polifunzionali che servono circa 60.000 cittadini all'anno. Accanto allo sportello fisico esiste un vero e proprio sportello virtuale da cui è possibile ottenere tramite SPID e CIE, molti servizi on line. Nel 2020 si proseguirà nell'attivare nuovi servizi o revisionare quelli esistenti. In particolare si interverrà nelle seguenti aree:

- 1) Nuovo servizio di certificazione anagrafica nazionale integrata con il Ministero dell'Interno (si potranno ottenere certificati riferiti non solo a cittadini residenti a Cesena ma in tutti i comuni italiani registrati in ANPR);
- 2) Servizio di visure anagrafiche integrate all'anagrafe nazionale. Si sottoscriveranno oltre 30 accordi di servizio per permettere alle pubbliche amministrazioni locali e gestori di servizio pubblico di poter ottenere i dati anagrafi in tempo reale;
- 3) Cambio di Residenza;
- 4) Revisione iscrizioni ai nidi comunali;
- 5) Revisione servizio Diritto allo studio;
- 6) Agenda Digitale Nazionale per prenotazione CIE;
- 7) Adesione al progetto IO.Italia.it (da cui è possibile accedere a molti servizi statali come il pagamento bollo auto, ecc.);
- 8) Nuova postazione per il colloquio in video conferenza con Autorità delle Telecomunicazioni
- 9) Revisione del Servizio per la comunicazione delle segnalazioni Cesena Segnala

Accanto a questa attività tecnica, si lavorerà per avviare uno sportello dedicato alla informazione e supporto dei cittadini superando ogni barriera digitale. Nascerà Facile Digitale in cui il cittadino potrà ottenere orientamento e formazione su tutti i servizi on line di Cesena e delle pubbliche amministrazioni di maggiore rilievo (INPS, Sanità ecc...). Facile Digitale può essere inteso anche come un modello organizzativo esportabile sul territorio con uffici diffusi gestibili anche da soggetti privati accreditati. L'avvio di questo nuovo modello sarà accompagnato con idonei strumenti di comunicazioni quali video tutorial ed eventi Digital Day.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

Centro di costo  
[025] Servizi al Cittadino

Settore  
**Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica**

Dirigente  
**Francioni Alessandro**

*Indicatore di sintesi*



*Indicatori di dettaglio*



	UM	2020 previsto [31/12]
• Avvio Sportello FACILE DIGITALE	S/N	SI
	UM	2020 previsto [31/12]
• Avvio servizio online Cesena Segnala	S/N	SI
• Formazione del Personale	ore	10
• Installazione Piattaforma AGCom ConciliaWEB	S/N	SI
• Organizzazione e realizzazione Digital Day	S/N	SI
• Servizi on line Sportello Facile attivati	Numero	4

Centro di costo  
[055] TurismoSettore  
**Sviluppo Economico**Dirigente  
**Gaggi Matteo**

**Linea di mandato** 2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA  
**Obiettivo strategico** 2.7 - Valorizzazione del turismo  
**Obiettivo operativo** 2.7.2 - Gestione della funzione turismo in Unione

**Obiettivo gestionale** **OB20.055.01 Gestione coordinata dell'attività turistica in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio**

**Descrizione**

Elaborazione proposta di gestione coordinata delle attività turistiche con analisi di impatto in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Elaborazione proposta di gestione coordinata delle attività turistiche con analisi di impatto in collaborazione con gli Enti dell'Unione Valle Savio	S/N	SI

Centro di costo  
[014] Segreteria GeneraleSettore  
**Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio**Dirigente  
**Lucchi Andrea**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB20.014.01 Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali**



**Descrizione**



Già nel periodo pregresso questa Amministrazione aveva avviato un processo di riordino della materia regolativa comunale mediante accorpamento delle specifiche discipline in Codici omogenei, con uno sforzo sia semplificazione sia di linguaggio sia di struttura redazionale. Tale intervento deve necessariamente essere ripreso, potenziato e possibilmente perfezionato, sia al fine di adeguare gli strumenti di disciplina alle nuove sfide amministrative (Codice della partecipazione), sia al fine di recepire le nuove disposizioni normative nel frattempo intervenute su alcune specifiche materie (Codice di organizzazione e personale nel 2021), sia nell'intento di dotarsi di un apparato regolativo sempre più aggiornato e chiaro, a beneficio primariamente degli utenti e quindi degli operatori chiamati a dare attuazione allo stesso (Codice della Convivenza civile: Polizia urbana e benessere animale, Codice dei contributi, altri benefici economici e patrocinio).

**Periodo di svolgimento**  
**Indicatore di sintesi**



01/01/2020 - 31/12/2020

UM	2020 previsto [31/12]
	3

- Predisposizioni testi Codici

*Nota (su previsto 31/12): Codice della Partecipazione, Codice convivenza civile, codice dei contributi altri benefici economici e patrocinio*

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

### Obiettivo gestionale **OB20.021.01 Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale**



#### Descrizione



Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito, in maniera sostanziale, dall'acquisizione di vari beni immobili a seguito della liquidazione di Valore Città srl. Non può pertanto non porsi particolare e specifica attenzione al tema della valorizzazione dello stesso, in un'ottica sia di fruibilità, sia di redditività, sia di efficace utilizzo per il perseguimento delle finalità proprie dell'ente. Primo tassello di tale azione è rappresentato dall'approvazione di un nuovo Codice del Patrimonio, che recepisce le ultime normative in materia, in un generale quadro di semplificazione e riordino della disciplina. Le linee di azione per attuare la valorizzazione del patrimonio comunale sono principalmente tre:

- in primo luogo la verifica di tutti gli immobili idonei alla dismissione, che vanno a comporre un piano delle alienazioni, da cui ricavare risorse per recuperare, manutentare o acquisire altri immobili;
- in secondo luogo l'individuazione di immobili inutilizzati, che possano essere recuperati attraverso collaborazioni con soggetti pubblici o privati, al fine di destinarli allo svolgimento di attività sociali, culturali, sanitarie a beneficio della collettività;
- attuazione di nuove forme di gestione, previa puntuale analisi degli immobili provenienti dalla società di cartolarizzazione Valore Città srl, anche attraverso una revisione dei contratti in essere, così come una diversa collocazione degli stessi attraverso processi di alienazione o rivalutazione di cui ai due precedenti punti;
- coordinamento della gestione degli spazi in relazione alle esigenze dei settori (esempio: deposito librario della Malatestiana, centro famiglie, centro documentazione educativa, progetto giovani, informagiovani, centro donna, emporio solidale, mensa sociale).

#### Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 30/06/2021

#### Indicatore di sintesi



	UM	2020 previsto [31/12]
• Coordinamento della gestione degli spazi in relazione alle esigenze dei settori	S/N	SI

#### Indicatori di dettaglio



	UM	2020 previsto [31/12]
• Bandi d'asta esperiti su immobili comunali		4

Centro di costo  
[021] PatrimonioSettore  
**Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio**Dirigente  
**Lucchi Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB20.021.02 Carta di identità degli immobili comunali.****Descrizione**

Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito dal conferimento di vari beni da parte della società di cartolarizzazione Valore Città srl. Diventa allora ineludibile svolgere un'attività nuova, di puntuale mappatura di tali beni, finalizzata a realizzare, per ciascuno di questi, una c.d. *carta d'identità* del bene stesso, contenente tutte le necessarie informazioni, illustrazioni e dati utili per l'efficace gestione dei medesimi. La finalità è duplice: a) interna, al fine di fornire, in maniera pronta ed automatica, all'Ente proprietario, chiamato ad una gestione efficace dei beni stessi, gli elementi di riferimento sostanziali dell'immobile; b) esterna, nell'intento così di esplicitare, con sistema chiaro e facilmente intellegibile, alcuni dei dati raccolti, ponendoli come elemento integrativo della sezione "Amministrazione Trasparente", nella logica di cui al D.Lgs. 33/2013.

Per lo svolgimento delle azioni prospettate andranno necessariamente sviluppati progetti di analisi e utilizzo dei software in dotazione al servizio. Si procederà al completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati sia per quanto riguarda l'uso interno, sia per quanto attiene gli elementi di visibilità esterna.

Data la complessità dell'obiettivo, l'elevato numero di beni, l'integrazione dei dati da inserire con quelli già presenti in inventario e funzionali alla predisposizione del conto patrimoniale, l'obiettivo richiede una tempistica pluriennale.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati	S/N	SI

Settore

Centro di costo  
[005] Progetti Integrati**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale OB20.005.01 Supporto alla realizzazione del progetto di mobilità sostenibile****Descrizione**

Progettare e testare infrastrutture e servizi integrati ed innovativi per la mobilità sostenibile è uno degli obiettivi che l'Amministrazione del Comune di Cesena si è prefissata di realizzare. Al fine di poter attuare tale obiettivo, l'ufficio oltre a collaborare con i diversi uffici dell'Ente e dell'Unione coinvolti, si occuperà di ricercare finanziamenti per realizzare le diverse attività previste e promuovere e comunicare i progetti messi in atto dal Comune attraverso giornate informative ed eventi rivolti alla cittadinanza.

Tra le attività in cui l'ufficio è coinvolto c'è il supporto all'attuazione del progetto Mobilità sostenibile 2.0 Cesena-Cesenatico, progetto multidisciplinare finanziato con fondi ministeriali che si declina in due linee di lavoro dedicate alla mobilità casa-scuola e casa-lavoro nel Comune di Cesena e Cesenatico, con l'obiettivo di progettare e testare infrastrutture e servizi integrati ed innovativi per la mobilità sostenibile.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Approvazione del Piano Operativo di Dettaglio (POD) rimodulato progetto Mobilità sostenibile 2.0

S/N SI

**Indicatori di dettaglio**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Numero di incontri coi diversi settori del Comune e dell'Unione per la mobilità sostenibile

4

Centro di costo  
[011] Comunicazione e  
trasparenza

Settore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.011.01 Carta dei servizi**



**Descrizione**



La Carta dei Servizi è il documento con il quale ogni Ente erogatore di servizi assume una serie di impegni nei confronti della propria utenza riguardo i propri servizi, le modalità di erogazione, gli standard di qualità e informa l'utente sulle forme di tutela previste.

Il Comune di Cesena ha da tempo realizzato tale documento per alcuni servizi dell'Ente.

Nel corso del triennio 2020/2022, ci si propone di estendere la realizzazione della Carta ai principali uffici dell'Comune di Cesena e dell'Unione Valle del Savio che erogano servizi alle persone, quale patto fra gli enti e gli utenti. In particolare nell'anno 2020 verrà pubblicata la Carta dei servizi relativa ai Servizi Demografici per il Comune di Cesena e al SUAP per l'Unione Valle del Savio.

**Periodo di svolgimento**  
**Indicatore di sintesi**

01/01/2020 - 31/12/2022



	UM	2020 previsto [31/12]
• N. Carte dei servizi realizzate e pubblicate		2

Centro di costo  
[019] Programmazione e  
Controllo

Settore  
**Staff Segretario: Pianificazione  
Strategica, Controllo e Progetti Europei**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.019.01 Revisione del Sistema di valutazione della performance**



**Descrizione**



Si procederà, in stretto raccordo col settore Personale, alla revisione del Sistema di valutazione della performance individuale, in attuazione delle modifiche previste nel nuovo software di programmazione e controllo (SIGOV) e di quanto previsto dalle Linee guida n.4 e n.5 del 2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Infine si procederà nel 2021, in coordinamento con il Settore Personale e il Settore Servizi amministrativi, partecipazione e patrimonio, alla revisione del Codice di organizzazione e personale.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Revisione del Sistema di valutazione della performance individuale	S/N	SI

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale** **OB20.019.02 Revisione assetto posizioni dirigenziali e PO**



**Descrizione**



A seguito della revisione della macrostruttura dell'Ente sarà necessario rivedere l'assetto complessivo delle Posizioni dirigenziali e delle Posizioni organizzative, con il supporto del Nucleo di Valutazione e del Settore Personale e Organizzazione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Predisposizione atti necessari alla ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

### Obiettivo gestionale **OB20.023.01 Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli**



#### Descrizione



Si tratta della riqualificazione del palazzo da destinare a sede del conservatorio "Maderna". L'intervento è condizionato all'ottenimento di un contributo statale e di uno regionale per le opere di efficientamento energetico. Si procederà per stralci: il primo riguarda l'efficientamento energetico da attuarsi mediante la sostituzione degli infissi con altri più performanti e con vetri a camera di sicurezza, la coibentazione termica del sottotetto, l'impianto di illuminazione a Led e l'installazione di impianto di riscaldamento a pompa di calore. Per questo intervento si procederà a partecipare al bando regionale POR FERS 2019 per l'ottenimento di un contributo del 40% sull'importo dell'intervento stimato in euro 1.215.000 euro. Il secondo stralcio prevede lavori di messa in sicurezza sismica e adeguamento funzionale dell'edificio, per il quale verrà richiesto un contributo statale. La progettazione architettonica e strutturale è a carico del Conservatorio, mentre la progettazione impiantistica verrà affidata alla società in house Energie per la Città.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

#### Indicatore di sintesi



#### Indicatori di dettaglio



	UM	2020 previsto [31/12]
• Redazione progetto esecutivo primo stralcio	S/N	SI
	UM	2020 previsto [31/12]
• Redazione progetto definitivo primo stralcio	S/N	SI
• Redazione progetto preliminare primo stralcio	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 - Smart City e trasformazione digitale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.1.1 - Smart City

### Obiettivo gestionale **OB20.023.02 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: opere infrastrutturali 1 lotto**



#### Descrizione



È stato realizzato il primo lotto della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel primo lotto è stata realizzata la parte relativa al centro storico della città e parte della zona del quartiere Cesuola e Fiorenzuola. L'intervento è stato attuato in tre stralci funzionali:

- 1) infrastrutture parte passiva
  - 2) informatica e parte attiva: rete, quadristica
  - 3) parte attiva: software, data center, telecamere.
- Nell'anno 2020 si provvederà al collaudo dell'opera

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 30/06/2020

Centro di costo  
[023] Edilizia PubblicaSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea****Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Collaudo	S/N	SI

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.1 - Smart City e trasformazione digitale

**Obiettivo operativo**

4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale****OB20.023.03 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva****Descrizione**

Realizzazione della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel secondo lotto stralcio A verrà realizzata l'infrastruttura in fibra ottica a servizio delle tre dorsali Forlì (da rotonda Torre del Moro a Diegaro), Dismano (da rotonda Torre del Moro a Pievesestina) e Valle del Savio (da rotonda Torre del Moro a San Vittore). I lavori sono stati consegnati ad ottobre 2019. Nel corso dell'anno 2020 verranno eseguiti i lavori.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2021

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	100

**Linea di mandato**

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

**Obiettivo strategico**

4.1 - Smart City e trasformazione digitale

**Obiettivo operativo**

4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale****OB20.023.04 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio B opere impiantistiche e informatiche****Descrizione**

Realizzazione della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel secondo lotto stralcio B verranno realizzate le opere impiantistiche ed informatiche a servizio delle tre dorsali Forlì (da rotonda Torre del Moro a Diegaro), Dismano (da rotonda Torre del Moro a Pievesestina) e Valle del Savio (da rotonda Torre del Moro a San Vittore)

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Redazione progetto esecutivo	S/N	SI

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Redazione progetto preliminare-definitivo	S/N	SI

Centro di costo  
[023] Edilizia Pubblica

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura  
**Obiettivo operativo** 4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

**Obiettivo gestionale** **OB20.023.05 Biblioteca Malatestiana terzo lotto**



**Descrizione**



Si tratta di completare la riqualificazione dell'edificio della biblioteca, nella sua ala orientale (piano terra e piano primo) già liceo ginnasio. L'intervento riguarda la riqualificazione dei locali, l'adeguamento delle strutture, il rifacimento degli impianti per completarsi con l'arredamento dei locali.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	70

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale** **OB20.024.01 Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria S.Egidio**



**Descrizione**



Si tratta di realizzare lavori di miglioramento sismico della struttura al fine di raggiungere una protezione sismica dell'80%. Verranno eseguiti lavori di efficientamento energetico mediante rivestimento esterno a cappotto e sostituzione dei serramenti. Si provvederà al rifacimento dei servizi igienici e di alcune pavimentazioni interne

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	70

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale** **OB20.024.02 Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano**



**Descrizione**



Si tratta di realizzare lavori di miglioramento sismico della struttura al fine di raggiungere una protezione sismica dell'80%. Verranno eseguiti lavori di efficientamento energetico mediante rivestimento esterno a cappotto e sostituzione dei serramenti. Si provvederà al rifacimento dei servizi igienici e di alcune pavimentazioni interne

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	20

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale** **OB20.024.03 Miglioramento strutturale scuola primaria Fiorita**



**Descrizione**



E' stato operato il risanamento e miglioramento sismico dell'edificio prefabbricato realizzato negli anni '70 mediante un insieme di opere che hanno riguardato sia le parti interne che le parti esterne. Le lavorazioni hanno interessato la palestra, la direzione ed il completamento del precedente intervento di miglioramento sismico delle aule oltre all'efficientamento energetico tramite sostituzione degli infissi, la realizzazione del cappotto termico alle murature verticali e l'isolamento di alcuni solai di copertura. Le opere esterne hanno riguardato la demolizione e ricostruzione di alcuni marciapiedi, la sostituzione della canna fumaria in muratura con canna in acciaio e il rifacimento delle tinteggiature, rasature e riprese agli intonaci esterni. Nel corso del 2020 si provvederà al collaudo delle opere.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

Centro di costo  
[024] Edilizia ScolasticaSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea****Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• collaudo	S/N	SI

**Linea di mandato**

3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME

**Obiettivo strategico**

3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati

**Obiettivo operativo**

3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

**Obiettivo gestionale****OB20.024.04 Ampliamento complesso scolastico San Vittore****Descrizione**

Realizzazione di nuovo plesso scolastico a 10 classi per la scuola primaria di San Vittore in sostituzione del plesso esistente da demolire. Il nuovo edificio verrà realizzato su area libera, appositamente frazionata. Oltre alla costruzione del nuovo edificio sono previste opere esterne di sistemazione delle aree di competenza con recinzioni, cancellate, aree a verde e infrastrutture.

L'intervento è condizionato all'ottenimento del contributo statale.

01/01/2020 - 30/06/2023

**Periodo di svolgimento****Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• predisposizione progetto esecutivo	S/N	SI

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• predisposizione progetto definitivo	S/N	SI
• predisposizione progetto preliminare	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Lo sport come mezzo di educazione e benessere
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.2 - Riqualificazione degli impianti sportivi

### **Obiettivo gestionale** OB20.053.01 Nuovo modello di impiantistica sportiva: Master Plan



#### **Descrizione**



Partendo dall'analisi della realtà sportiva cittadina verrà sviluppata una visione d'insieme e organica dell'impiantistica sportiva, in relazione al patrimonio esistente, al suo stato di manutenzione, alla più efficace modalità gestionale, alle concrete difficoltà e potenzialità dell'associazionismo sportivo o di altri soggetti potenzialmente interessati al mondo dello sport, al rapporto tra domanda e offerta di sport e all'individuazione delle priorità di intervento sulle strutture ed, eventualmente, di sviluppo dell'impiantistica sportiva.

L'idea è quella di individuare dei poli, che già adesso evidenziano una prospettiva di sviluppo, sui quali investire le risorse per un potenziamento dei servizi e della qualità dell'offerta sportiva:

mediante nuove modalità gestionali e organizzative delle attività più rispondenti alle richieste di nuove esigenze;

mediante un confronto con l'associazionismo sportivo, alla definizione di linee per il consolidamento e lo sviluppo dell'impiantistica sportiva cittadina, in relazione alla definizione delle forme di gestione più efficienti per le diverse tipologie di impianti.

La piscina comunale, attualmente affidata in concessione, in scadenza a settembre 2020, necessita di interventi di riqualificazione energetica, messa in sicurezza sismica ed adeguamento funzionale. In vista della scadenza del contratto si imposterà un bando di concessione di costruzione e gestione dell'impianto al fine di migliorare l'offerta del servizio e ottimizzare i costi di gestione.

L'obiettivo verrà realizzato in stretto raccordo con il Settore Servizi educativi, Scuola e Sport 01/01/2020 - 31/12/2021

#### **Periodo di svolgimento**

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Realizzazione analisi preliminare contesto impiantistica sportiva	S/N	SI

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.1 - Smart City e trasformazione digitale  
**Obiettivo operativo** 4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.01 MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber**



**Descrizione**



L'obiettivo prevede, in continuità con il 2019, il rilascio di autorizzazioni e l'avvio dei lavori di alcuni anelli

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Avvio dei Lavori	S/N	SI

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.02 Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy**



**Descrizione**



Il progetto prevede la ristrutturazione di parti strutturali del viadotto, la riorganizzazione della viabilità mediante restringimento a due corsie, con realizzazione di marciapiede e pista ciclabile su ambo i lati con collegamento tra via Cervese e via Emilia.

Il RUP è Montanari Andrea.  
 Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• inizio dei lavori	S/N	SI

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

**Obiettivo gestionale** **OB20.056.03 Ciclovia del Savio 1 lotto**



**Descrizione**



Il progetto prevede la realizzazione di una pista ciclopedonale lungo i margini del fiume Savio tra il Ponte Vecchio e la via Ancona.

Il RUP è il Geom. Crudeli.  
 Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

Centro di costo  
[056] ViabilitàSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea***Indicatore di sintesi*

	UM	2020 previsto [31/12]
• Realizzazione della pista ciclopedonale	S/N	SI

Centro di costo  
[071] Parchi e GiardiniSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.2 - Acqua

**Obiettivo gestionale** **OB20.071.01 Incentivazione dell'uso di acqua pubblica nelle scuole, luoghi di interesse e diffusione delle case dell'acqua in ambito di quartiere**

**Descrizione**

Con delibera di G.C. n. 304 del 08/10/2019 il Comune di Cesena ha aderito al progetto "Verde Aqua" promosso da Unica Reti per l'eliminazione dell'utilizzo delle bottiglie di plastica. Il progetto prevede l'installazione di erogatori di acqua di rete nelle scuole primarie, secondarie di 1° e 2° grado e negli edifici pubblici ( sede comunale, Teatro Bonci, Biblioteca Malatestiana, sede della Polizia Locale). Unica Reti ha finanziato l'acquisto degli erogatori, che verranno ceduti al Comune in comodato d'uso gratuito, e delle borracce, mentre il Comune deve finanziare ed eseguire i lavori di adeguamento degli impianti elettrici ed idraulici e di manutenzione degli erogatori. Il progetto coinvolge più settori dell'ente: i Servizi Scolastici cureranno i rapporti con le scuole e le direzioni scolastiche, il settore Tutela dell'Ambiente e del Territorio, che ha il coordinamento del progetto, dovrà curare gli aspetti comunicativi e perfezionare con Unica Reti il contratto di comodato d'uso gratuito ed il settore Lavori Pubblici dovrà curare l'esecuzione dei lavori necessari ad adeguare gli impianti elettrici ed idraulici al fine di rendere possibile l'installazione degli erogatori. Verranno installati complessivamente n. 71 erogatori e distribuite 18.000 borracce.

In collaborazione con Romagna Acque ( ente fornitore dei manufatti) si è concordato un programma triennale per l'installazione di n. 9 punti di erogazione (case dell'acqua) nei vari quartieri della città.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• affidamento lavori	S/N	SI

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.5 - Energia e clima

**Obiettivo gestionale** **OB20.071.02 Verde pubblico a contrasto dei cambiamenti climatici**

**Descrizione**

Pianificare una strategia di mitigazione degli eventi climatici estremi, soprattutto le ondate di calore estive, mediante la realizzazione di "boschi urbani" a presidio di aree sensibili e densamente abitate.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• approvazione piano	S/N	SI

Centro di costo  
[083] Arredo UrbanoSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.3 - Riqualificazione del patrimonio immobiliare dell'ente

**Obiettivo gestionale** **OB20.083.01 Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri****Descrizione**

Si tratta della riqualificazione urbana delle piazze Bufalini, Almerici, Fabbri e del vicolo Masini, nell'ambito dello spazio che funge da cornice alla Biblioteca Malatestiana. Gli interventi riguardano la definizione di un nuovo sistema di regolamentazione della sosta in piazza Almerici con l'eliminazione dei parcheggi, la destinazione di piazza Bufalini a verde mediante la creazione di uno spazio giardino, il miglioramento dell'accessibilità al palazzo del Ridotto con la predisposizione di una nuova pensilina coerente con la facciata, arredo urbano ed il completo adeguamento impiantistico e funzionale delle reti tecnologiche, lo spostamento dei chioschi, la ripavimentazione degli spazi con l'utilizzo di differenti materiali.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2023**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	previsto [31/12]	2020
• Consegna lavori	S/N	SI	
	UM	previsto [31/12]	2020
• Redazione progetto esecutivo	S/N	SI	

Centro di costo  
[017] RagioneriaSettore  
**Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari**Dirigente  
**Severi Stefano**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.6 - Governance delle società partecipate  
**Obiettivo operativo** 5.6.1 - Rafforzamento del sistema di coordinamento e dei controlli sugli organismi partecipati

**Obiettivo gestionale** **OB20.017.01 Trasformazione di Energie per la Città da Spa a Srl**



**Descrizione**



Ai fini di ridurre i costi di gestione e semplificare la struttura organizzativa della società in house, si intende approvare la trasformazione della sua forma giuridica da società per azioni a società a responsabilità limitata. E' opportuno che le modifiche siano efficaci prima del rinnovo degli organi sociali in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31/12/2019.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 30/06/2020

**Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Trasformazione societaria	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale OB20.015.01 Progetto Star Bene al Lavoro****Descrizione**

Il progetto "Star bene al lavoro" nasce dalla fotografia del personale all'interno dell'Ente con la finalità di individuare e realizzare politiche del personale più in linea con le strategie, le opportunità e le esigenze attuali dei lavoratori: partendo dal concetto di "star bene al lavoro", infatti, si amplia all'idea dello "star bene in generale", sotto diversi aspetti.

In collaborazione con l'Università di Bologna, si è definito un progetto generale, chiamato proprio "Star bene al lavoro", che funge da cornice per diversi sotto-progetti (Benessere, Smart Working, Valori nei comportamenti, Prevenzione è salute, Riorganizzazione logistica interna)

Nel periodo considerato si proseguirà, in particolare, nella realizzazione dei sottoprogetti "Prevenzione è salute" e "Smart Working", attraverso la modalità di lavoro per gruppi tematici, ormai consolidata e in collaborazione con partner qualificati (ad es. Community Network progetto VeLA Regione Emilia Romagna). Entrambi saranno realizzati per il Comune di Cesena e per l'Unione Valle del Savio. Si lavorerà inoltre a un progetto trasversale tra lo Smart Working e la Riorganizzazione della logistica, nell'ambito del Settore Servizi Sociali dell'Unione.

La gestione della comunicazione è intesa come attività trasversale a tutti i progetti.

Inoltre, in attuazione della direttiva n. 2/2019 sul tema delle pari opportunità, nel corso del triennio 2020-2022 sarà attivato un Nucleo di ascolto interno (Cfr. Piano Azioni Positive Cesena-Unione 2020-2022).

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Realizzazione complessiva del Progetto Star bene al lavoro	%	76

*Nota (su previsto 31/12): media indicatori Attivazione degli smart worker autorizzati dai dirigenti Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute Soddisfazione dei soggetti coinvolti*

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Attivazione degli smart worker autorizzati dai dirigenti	%	100
• Attivazione degli spazi di coworking nei tempi previsti dall'accordo	S/N	SI
• Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute	%	50
• Soddisfazione dei soggetti coinvolti	%	80

*Nota (su previsto 31/12): Questionario della Regione E-R - Smart worker, dirigenti e responsabili*

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale****OB20.015.02 Ridefinizione fabbisogno di personale e revisione dei profili professionali****Descrizione**

Nell'ambito del progetto RiformAttiva sarà effettuata una mappatura delle competenze attuali e necessarie e la revisione complessiva del Sistema dei profili professionali dell'Ente, in collaborazione con partner qualificati individuati dal Dipartimento Funzione Pubblica (PricewaterhouseCoopers Advisory SpA) che diventerà uno strumento importante in tutti i sistemi di gestione del personale.

Parallelamente, tenendo conto delle competenze necessarie e della classificazione nei nuovi profili professionali, a seguito delle modifiche normative e in applicazione degli indirizzi dell'Amministrazione, il Settore sarà impegnato nella ridefinizione della capacità assunzionale e nell'aggiornamento delle esigenze di personale correlate all'attuazione del piano di mandato, che confluiranno nel programma triennale delle assunzioni e nelle nuove previsioni di bilancio.

Tra le selezioni da attivare particolarmente rilevante è l'assunzione di agenti di Polizia Locale per riqualificare i servizi e parificare la dotazione del Corpo intercomunale di Polizia Locale Cesena-Montiano a quella delle città capoluogo di Provincia.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2020

**Indicatore di sintesi**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Predisposizione nuovo Piano del fabbisogno di personale entro marzo 2020	S/N	SI

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2020 previsto [31/12]
• Definizione del modello di assessment/analisi per la rilevazione dei fabbisogni di competenze	S/N	SI
• Inserimento personale PL programmato con CFL	%	100
• Progettazione dell'architettura del Sistema professionale descritto per competenze	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

### **Obiettivo gestionale** **OB20.015.03 Supporto al nuovo vertice politico per la revisione dell'assetto organizzativo e dirigenziale**



#### **Descrizione**



Nel corso del 2020 saranno attivate diverse analisi organizzative finalizzate alla revisione di alcuni processi, conseguenti alla modifica della macro struttura (gestione segnalazioni, trasporto scolastico, gestione insoluti, sicurezza luoghi di lavoro, gestione eventi, sportelli digitali diffusi) e si procederà al completamento dei due step di modifica della macrostruttura già programmati (marzo e ottobre).

Parallelamente si procederà alla revisione del sistema direzionale attraverso l'individuazione delle nuove figure dirigenziali e di alta specializzazione previste, ridefinendo, inoltre, l'assetto retributivo accessorio complessivo delle posizioni dirigenziali, a seguito della revisione della pesatura effettuata dal Nucleo di Valutazione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2020

#### **Indicatore di sintesi**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Revisione dei processi previsti dalla nuova macrostruttura <i>Nota (su previsto 31/12): 6/6: gestione segnalazioni, trasporto scolastico, gestione insoluti, sicurezza luoghi di lavoro, gestione eventi, sportelli digitali diffusi</i>	%	100

#### **Indicatori di dettaglio**



	UM	2020 previsto [31/12]
• Assegnazione nuova retribuzione accessoria ai dirigenti nei tempi previsti dalla macrostruttura	S/N	SI
• Inserimento nuove figure dirigenziali secondo la tempistica definita dalla macrostruttura	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

### **Obiettivo gestionale** **OB20.015.04 Revisione dei sistemi di valutazione, incentivazione e retribuzione accessoria**



#### **Descrizione**



Nel 2020 sarà attivata la sperimentazione del nuovo sistema incentivante e delle indennità previste nel CCDI 2019-2021. Sarà riaperta la contrattazione con le OOSS su nuovi temi già individuati al tavolo (indennità per i tecnici, organismo paritetico per l'innovazione...) e sarà realizzato uno studio di fattibilità per l'introduzione di azioni di Welfare aziendale.

Si procederà inoltre alla revisione del Sistema di valutazione della performance individuale, in attuazione delle modifiche previste nel Sistema di Pianificazione e controllo e di quanto previsto dalle Linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Infine si procederà nel 2021, in coordinamento con il Settore Servizi amministrativi, partecipazione e patrimonio ed il settore Staff Segretario: Pianificazione Strategica, Controllo e Progetti Europei, alla revisione del Codice di organizzazione e personale.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2021

Centro di costo  
[015] PersonaleSettore  
**Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania****Indicatore di sintesi**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Livello di contenzioso

%

10

**Indicatori di dettaglio**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- - N. di conferenze dirigenti con temi all'ODG (CCDI, valutazione, welfare aziendale)

S/N

SI

- - Predisposizione proposta su welfare aziendale

S/N

SI

- Liquidazione nuove voci di incentivazione entro il 30/06

S/N

SI

**Linea di mandato**

5 - CESENA CITTA' APERTA

**Obiettivo strategico**

5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento

**Obiettivo operativo**

5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

**Obiettivo gestionale****OB20.015.05 Riorganizzazione del Servizio associato retributivo e previdenziale a seguito delle esternalizzazioni e del turnover****Descrizione**

In considerazione delle modifiche organizzative in atto nel Servizio associato retributivo e previdenziale (esternalizzazioni e turnover) sarà attivato un confronto interno per individuare le possibili ipotesi di riorganizzazione del servizio, attuando innanzitutto un'efficace inserimento della figura già individuata e attraverso la programmazione e attivazione delle assunzioni necessarie in conseguenza dell'analisi.

Sarà inoltre attivato uno studio per la revisione del processo di gestione del budget assegnato al Settore, attualmente coordinato dal Servizio., partendo da una formazione specifica sulla gestione del bilancio per la parte del Personale.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2021

**Indicatore di sintesi**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Riorganizzazione servizio associato retributivo e previdenziale

S/N

SI

**Indicatori di dettaglio**

UM	2020 previsto [31/12]
----	-----------------------------

- Completamento selezione e inserimento nuove figure entro l'anno

S/N

SI

- Programmazione e realizzazione momenti di confronto interno per passaggio di competenze

S/N

SI