



Comune di Cesena

Variazione PEG 2021-2023

Obiettivi

OTTOBRE



Premessa

Il PEG viene adottato sulla base di quanto previsto dal D.Lgs.267/2000 che all'articolo 169 dispone:

ART. 169 Piano Esecutivo di Gestione

"1. La Giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza . Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.

2. Nel PEG le entrate sono articolate in titoli, tipologie, categorie, capitoli, ed eventualmente in articoli, secondo il rispettivo oggetto. Le spese sono articolate in missioni, programmi, titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione, e sono raccordati al quarto livello del piano dei conti finanziario di cui all'articolo 157.

3. L'applicazione dei commi 1 e 2 del presente articolo è facoltativa per gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, fermo restando l'obbligo di rilevare unitariamente i fatti gestionali secondo la struttura del piano dei conti di cui all'articolo 157, comma 1-bis.

3-bis. Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione. Al PEG è allegato il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 8 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG."

Per il Comune di Cesena, il PEG fa parte di un **Sistema Integrato di Pianificazione e Controllo** che partendo dal programma amministrativo del Sindaco e dalle linee programmatiche approvate dal Consiglio comunale, traduce le linee di indirizzo politico in azioni concrete da svolgere per dare attuazione agli impegni elettorali. Gli obiettivi di PEG sono definiti in modo coerente, orientato e finalizzato alla realizzazione del Piano di Mandato.

Il **Piano Esecutivo di Gestione** si compone di:

- **Obiettivi Gestionali:** finalizzati all'attuazione del programma amministrativo del Sindaco. In particolare gli Obiettivi Gestionali rappresentano i risultati che l'amministrazione ha individuato come prioritari rispetto all'attività dell'ente e che vedono coinvolti nella loro realizzazione uno o più settori.
- **Obiettivi di Gruppo:** finalizzati all'attuazione del programma amministrativo del Sindaco sono definiti e condivisi tra il Segretario Generale e i dirigenti interessati, sono obiettivi trasversali per il raggiungimento dei quali è indispensabile l'apporto fattivo e l'azione coordinata di due o più settori.
- **Attività Strutturali:** finalizzate a migliorare o a mantenere le performance gestionali relativamente ad attività consolidate dei diversi settori.

La Giunta consegna ai dirigenti le risorse umane e finanziarie necessarie per il conseguimento degli obiettivi (gestionali, di gruppo e attività strutturali).

Gli **obiettivi gestionali** sono rappresentati mediante:

- Collegamento con le linee di mandato e gli obiettivi di DUP, a garanzia della coerenza tra i documenti di programmazione;
- Codice → OB seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'obiettivo e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'obiettivo;
- Denominazione → titolo dell'obiettivo;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'obiettivo;
- Periodo di svolgimento → arco temporale nel quale si realizza l'obiettivo;
- Indicatori → si dividono in due tipologie:
 - indicatori di sintesi, misurano il raggiungimento dell'obiettivo nel suo complesso;
 - indicatori di dettaglio, misurano il raggiungimento di parti dell'obiettivo.

Gli **obiettivi di gruppo** sono rappresentati mediante:

- Collegamento con le linee di mandato e gli obiettivi di DUP, a garanzia della coerenza tra i documenti di programmazione;
- Codice → OGR seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'obiettivo e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'obiettivo;
- Denominazione → il titolo dell'obiettivo;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'obiettivo;
- Periodo di svolgimento → arco temporale nel quale si realizza l'obiettivo;
- Attività operative: Rappresentano il contributo che ciascun dirigente apporta al conseguimento dell'obiettivo di gruppo attraverso il proprio centro di costo;
- Indicatori → si dividono in due tipologie:
 - indicatori di sintesi, misurano il raggiungimento dell'obiettivo nel suo complesso;
 - indicatori di dettaglio, misurano il raggiungimento di parti dell'obiettivo.

Le **attività strutturali** sono rappresentate mediante:

- Codice → AST seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'attività strutturale e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'attività strutturale;
- Denominazione → il titolo dell'attività strutturale;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'attività strutturale;
- Indicatori → finalizzati a misurare il grado di raggiungimento dell'attività strutturale.

PROSPETTO SINTESI VARIAZIONI PEG 2021-2023 - OBIETTIVI GESTIONALI

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo Gestionale	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Tutela dell'Ambiente e del Territorio	Fini Giovanni	072	OB21.072.01 - Completamento classificazione acustica coordinata con il nuovo strumento urbanistico	Eliminazione obiettivo			x	La Regione Emilia Romagna sta elaborando un aggiornamento normativo per la stesura e definizione dei piani acustici
		059	OB21.059.01 - Realizzazione Velostazione	Slittamento al 2022 indicatori "Individuazione soggetto gestore velostazione, "Gestione patrimoniale immobile ex scalo merci (patrimonio)"; "Interventi di manutenzione e adeguamento dell'immobile"(edilizia pubblica)"; l'indicatore di dettaglio "Analisi gestione modello sperimentale" viene modificato in indicatore di sintesi per il 2021		x		Problemi legati all'individuazione della localizzazione della sede
			OB21.059.03 - Revisione regolamento ZTL a approfondimenti sui parcheggi a servizio del centro storico	Slittamento al 2022 "Approvazione nuovo regolamento"; l'indicatore di dettaglio "Supporto upgrade software gestione ZTL e controllo accessi" viene modificato in indicatore di sintesi per il 2021		x		Necessità di maggiori approfondimenti alla luce dell'attuazione del PUMS
		072	OB21.072.04 - Rinnovamento della struttura del canile e aggiornamento della convenzione del gattile	Eliminazione obiettivo			x	La ristrutturazione del canile è già ricompresa nel Gantt Opere Pubbliche
Sviluppo Economico	Gaggi Matteo	050	In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti	Inserimento nuovo obiettivo gestionale	x			
Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio	Lucchi Andrea	013	OB21.013.01 - Quartieri attori protagonisti	Inserimento nuovo indicatore di dettaglio "Immobili assegnati ad enti del terzo settore" con target n.7 nel 2021	x			Nuovo progetto finalizzato alla creazione di spazi di comunità
		014	OB21.014.01 - Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali	Modifica target indicatore "Predisposizioni testi Codici" da 3 a 2 (Codice Convivenza Civile: Polizia Urbana e benessere animale, codice partecipazione)		x		Evoluzioni normative dettate dall'emergenza sanitaria; recenti modifiche in materia di procedimento amministrativo (L.241/1990)
		089	OB21.089.01 - Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art. 18 Legge 689/81	Modifica target indicatore di sintesi "Gestione audizioni da remoto sul totale delle audizioni richieste" da 100% a 50% e slittamento indicatore al 2022		x		Insorgenza di problematiche di carattere tecnico circa la gestione delle procedure legali da remoto
Modifica denominazione indicatore da "Predisposizione del disciplinare con funzioni regolatorie entro aprile 2021" a "Predisposizione del disciplinare con funzioni regolatorie". Modifica da indicatore di dettaglio ad indicatore di sintesi 2021				x				
Staff del Segretario Generale:	Mei Manuela Lucia	005	OB21.005.01 - Riorganizzazione del Servizio Pianificazione Strategica, Progetti Integrati Comunali, Nazionali ed Europei in funzione	Modifica obiettivo e trasferimento nel Peg dell'UNIONE			x	La modifica all'obiettivo rende più pertinente la sua collocazione a livello di UNIONE

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo Gestionale	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Lavori Pubblici	Montanari Andrea	23	OB21.023.01 - Riqualficazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio	Slittamento al 2022 indicatore di sintesi "Esecuzione lavori primo stralcio"		x		Ritardi dovuti all'ottenimento dei pareri della Soprintendenza
				Modifica indicatore "Esecuzione lavori secondo stralcio" da indicatore di dettaglio a indicatore di sintesi e modica target 2021 da 50% a 10%		x		
			OB21.023.02 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva	Modifica target 2021 indicatore "Esecuzione lavori" da 50% a 30%		x		Difficoltà nel reperimento dei materiali
			OB21.023.03 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio B opere impiantistiche e informatiche	Eliminazione obiettivo			x	L'obiettivo verrà ricompreso in un progetto più ampio (anche alla luce del PNRR) che verrà denitivo e realizzato nei prossimi anni
			OB21.023.05 - Riqualficazione del Ridotto del Teatro Bonci	Modifica denominazione indicatore di sintesi da "Predisposizione progetti preliminare e definitivo" a "Predisposizione progetto preliminare"		x		Al fine dell'ottenimento del parere della Soprintendenza si è reso necessario effettuare un supplemento di indagini e ulteriori approfondimenti
				Inserimento nuovo indicatore di sintesi " Predisposizione progetto definitivo" con target SI nel 2022	x			
OB21.023.06 - GANTT Opere Pubbliche 2021	Aggiornamento cronoprogramma (allegato Peg 2021-2023)				Necessità di aggiornamento cronoprogramma in raccordo con le variazioni di bilancio intercorse			
Personale e Organizzazioni	Tagliabue Stefania	015	OB21.015.01 - Progetto Star Bene al Lavoro	Modifica target 2021 indicatore di dettaglio "Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute" da 70% a 30%		x		Confronto con la ditta esterna che supporta l'ente nel progetto Wellness in Comune e che ha svolto eventi analoghi in altre ditte
			OB21.015.02 - Revisione dei profili professionali	Modifica denominazione indicatore di sintesi da "Approvazione del nuovo Sistema dei profili professionali entro dicembre 2021" a Approvazione del nuovo Sistema dei profili professionali entro giugno 2022" con target SI nel 2022		x		Necessità di attivazione confronto con la Dirigenza; sistema a livello nazionale (Aran) in evoluzione

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo Gestionale	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica	Tagliabue Stefania	025	OB21.025.01 Messa in sicurezza dei sepolcreti (adeguamento al D. Lgs. 81/2008)	Eliminazione indicatore di sintesi "Individuazione con famiglie interventi da realizzare entro il 31/12/2021"			x	A seguito del confronto con la società esterna per la sicurezza sui luoghi di lavoro e del confronto con l'assessore di riferimento si è modificato il percorso per il raggiungimento del risultato
				Inserimento nuovo indicatore di sintesi "Realizzazione analisi dei rischi sepolcreti " con target SI nel 2021	x			
				Inserimento nuovo indicatore di sintesi " Definizione di un progetto pilota per l'adeguamento dei sepolcreti entro 31/03/2022 " con target SI nel 2022	x			
		OB21.025.02 - Geo – Localizzazione da parte dei cittadini delle tombe relative ai defunti e valorizzazione del patrimonio culturale delle tombe storiche del cimitero urbano	Modifica descrizione				Impossibilità del trasferire il totem presente presso il centro montefiore per motivi strutturali; impossibilità di collocarlo in un ambiente aperto. Il servizio ricerca tombe verrà attivato in modalità on line	
			Eliminazione indicatore di sintesi "Attivazione servizio "Totem" e relativi servizi online entro il 31/12/2021"			x		
			Inserimento nuovo indicatore di sintesi "Attivazione dell'utilizzo della nuova versione del software gestionale dal 1/01/2022" con target SI nel 2021	x				
			Inserimento nuovo indicatore di sintesi "Attivazione sperimentale del servizio on line e dell'app – entro 30/06/2022" con target SI nel 2022	x				

PROSPETTO SINTESI VARIAZIONI PEG 2021-2023 - OBIETTIVI DI GRUPPO

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Governo del territorio	Antoniacci Emanuela	60	OGR21.060.03 - Cooproygettazione e rigenerazione Area Stazione	Slittamento indicatore di sintesi "Elaborazione documento IAP (Integrated Action Plan)" al 2022		x		Concessione proroga da parte del Segretariato URBACT della Commissione Europea
				Inserimento nuovo indicatore di sintesi "Elaborazione Draft preliminare dello IAP", con target SI nel 2021	x			
Biblioteca Malatestiana e Cultura	Bovero Elisabetta	44	OGR21.044.01 - Cesena Città del Libro	Eliminazione attività operativa 3 "Progetto di Museo virtuale per l'aula del Nuti" e relativo indicatore " Realizzazione progetto di Museo virtuale per l'aula del Nuti (Direzione scientifica)"			x	Scelta effettuata in accordo con l'Amministrazione comunale
				Slittamento indicatore di dettaglio "Predisposizione della progettazione edilizia Museo Archeologico (Edilizia Pubblica) (e relativa attività operativa) al 2022		x		L'intervento di allestimento del Museo Archeologico, a bilancio previsto in due stralci, verrà accorpato e posticipato come anno di finanziamento. Pertanto nell'anno in corso si procederà con l'affidamento esterno della progettazione. Per quanto riguarda la riqualificazione di palazzo OIR-Pinacoteca si rende necessaria l'acquisizione di un immobile funzionale alla realizzazione dell'ingresso disabili; entro l'anno in corso verrà predisposta la progettazione definitiva
				Inserimento nuovo indicatore di dettaglio "Museo Archeologico: affidamento incarichi di progettazione" con target SI nel 2021 e relativa attività operativa	x			
			OGR21.045.01 - CULTURALMENTE	Modifica denominazione indicatore di dettaglio da "Predisposizione della progettazione Palazzo Oir-Pinacoteca (Edilizia Pubblica)" a "Predisposizione della progettazione definitiva Palazzo Oir-Pinacoteca (Edilizia Pubblica) e modifica denominazione relativa attività operativa		x		
Tutela dell'Ambiente e del Territorio	Fini Giovanni	72	OGR21.072.01 - Green City accord e progetti sul verde a contrasto dei cambiamenti climatici	Modifica target indicatore di dettaglio "Realizzazione del bosco presso l'area "Fagiolo" secondo i dettami del KM VERDE (Parchi e Giardini)" con valore SI nel 2022 (e contestuale slittamento al 2022 della relativa attività operativa)		x		Lo slittamento deriva dalla volontà dell'Amministrazione di superare la realizzazione a stralci incrementando, con successiva variazione di bilancio, il finanziamento finalizzato alla realizzazione totale dell'intervento e dalla necessità di acquisire il parere della Soprintendenza in tema di paesaggistica
				Inserimento nuovo indicatore di dettaglio "Predisposizione progetto per realizzazione bosco presso l'area "Fagiolo" secondo i dettami del KM VERDE (Parchi e Giardini)" con valore SI nel 2021	x			

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
			OGR21.072.02 - Attivazione di tavolo di concertazione con i gestori di telefonia mobile nel territorio di Cesena	Eliminazione obiettivo			x	
Sviluppo Economico	Gaggi Matteo	90	OGR21.090.01 - Economia di comunità	Modifica descrizione, eliminazione attività operativa 4 "Logistica cittadina" ed eliminazione indicatore "Logistica cittadina: studio di fattibilità (Trasporto pubblico e traffico)"			x	Non ci sono al momento le condizioni complessive per la redazione dello studio di fattibilità sulla logistica cittadina, che richiederebbe particolari competenze tecniche e scientifiche al momento non disponibili
				Modifica denominazione indicatore da "Cash back: studio di fattibilità (Sviluppo e Imprese)" a "Cash back: realizzazione (Sviluppo e Imprese)"		x		
				Modifica target indicatore "Imprese aderenti alla piattaforma E-Commerce (Sviluppo e Imprese)" da 75 a 250		x	Rivalutazione target	
Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio	Lucchi Andrea	13	OGR21.013.01 - Partecipazione attiva per innovare e rafforzare l'impatto delle politiche pubbliche locali	Modifica target indicatore "Incontri cabina di regia" da 10 a 6 nel 2021		x		Sono stati svolti incontri specifici e "paralleli" relativi a progetti di particolare rilevanza dell'Ente
Lavori Pubblici	Montanari Andrea	23	OGR21.023.01 - Predisposizione piano per l'eliminazione delle barriere architettoniche P.E.B.A.	Eliminazione Attività operative 6 "approfondimento e studio delle possibili misure che riguardano l'attività di edilizia privata" e 7 "recepimento mediante modifiche al regolamento edilizio utili al conseguimento degli obiettivi del piano";				Da una più approfondita analisi e dallo sviluppo dell'obiettivo è emerso che le attività 6 e 7 non portatno a risultati significativi al fine del raggiungimento dell'obiettivo
				Eliminazione indicatore di dettaglio "Approfondimento e studio delle possibili misure che riguardano l'attività di edilizia privata (Edilizia Privata)"			x	
		53	OGR21.053.01 - Cesena Sport City	Modifica indicatore di sintesi da "Aggiudicazione definitiva dell'incarico entro il 30/06/2021" a "Aggiudicazione definitiva dell'incarico"		x		Il bando di concorso di progettazione è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Comunità Europea (GUCE) il 17/05/2021

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari	Severi Stefano	20	OGR21.020.01 - Lotta all'evasione e all'elusione e miglioramento gestione degli insoluti	Slittamento al 2022 dell'attività operativa 5 e relativo indicatore "Approvazione regolamento contrasto evasione fiscale (Tributi-Segreteria-SUAP)"				Protrarsi nell'anno 2021 dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e delle misure adottate per contenere le difficoltà economiche delle imprese
Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica	Tagliabue Stefania	25	OGR21.025.01 - Sviluppo dello sportello facile digitale sul territorio e promozione di servizi innovativi per i cittadini	Modifica descrizione e modifica attività operative: modifica ato 1 specificando l'attivazione in UN quartiere e non 2; eliminazione ato 3 - Realizzazione di attività promozionali dei servizi attraverso video e tutorial da pubblicare in internet; inserimento nuove ato: attivazione delle giornate spid presso alcuni istituti scolastici (Servizi al cittadino) ; promozione dei servizi on line e dell'attivazione di SPID ai giovani neo maggiorenni (Servizi al cittadino).				Il progetto si è ampliato su input politico inserendo nuove azioni mentre si è deciso di procedere ad una sperimentazione presso un solo quartiere del punto decentrato
				Modifica indicatore di dettaglio da Attivazione servizi decentrati presso due quartieri (Servizi al Cittadino e Ufficio Partecipazione) a "Attivazione servizi decentrati presso un quartiere (Servizi al Cittadino e Ufficio Partecipazione)" (Consequente aggiornamento nota (su previsto 31/12) indicatore di sintesi "Sportelli attivati/Sportelli"		x		
				Eliminazione indicatore "Numero di video tutorial (Servizi al cittadino)"			x	
				Inserimento nuovo indicatore di dettaglio "Completamento reengineering di processo" (- istanze di rettifica anagrafica - dichiarazioni di anagrafe canina) con target SI nel 2021	x			
				Inserimento nuovo indicatore di dettaglio "Completamento analisi di digitalizzazione del processo dichiarazioni anagrafiche" con target SI nel 2021	x			
				Eliminazione indicatore "Numero di servizi razionalizzati (Servizi al cittadino)"			x	

Indice

SETTORE	Dirigente
Biblioteca Malatestiana e Cultura	Bovero Elisabetta
<i>Centro di costo</i>	
[044] Biblioteca	
• OB21.044.01 - Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto	pag. 4
• OB21.044.02 - Riorganizzazione dei depositi e dei servizi relativi ai fondi speciali	pag. 5
• OB21.044.03 - Attivazione di nuove modalità di ricerca sui Fondi speciali	pag. 5
<i>Centro di costo</i>	
[047] Istituto Corelli	
• OB21.047.01 - Casa della Musica	pag. 7
<i>Centro di costo</i>	
[049] Attività Culturali	
• OB21.049.01 - Potenziamento delle attività culturali online per effetto della diffusione del Covid-19	pag. 8
SETTORE	Dirigente
Polizia Locale	Piselli Andrea
<i>Centro di costo</i>	
[035] Polizia Locale	
• OB21.035.01 - Sottoscrizione convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno	pag. 9
SETTORE	Dirigente
Servizi Educativi, Istruzione e Sport	Esposito Monica
<i>Centro di costo</i>	
[036] Scuole Materne	
• OB21.036.01 - Nuova convenzione con scuole dell'infanzia e sezioni primavera private	pag. 10
<i>Centro di costo</i>	
[040] Diritto allo Studio	
• OB21.040.01 - Servizi e interventi per il diritto allo studio ed extrascolastici	pag. 11
• OB21.040.02 - Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica	pag. 11
<i>Centro di costo</i>	
[074] Altri Servizi per l'Infanzia	
• OB21.074.01 - Riorganizzazione dei servizi educativi e scolastici 0-6 anni	pag. 13
<i>Centro di costo</i>	
[091] Trasporti scolastici	
• OB21.091.01 - Servizio di trasporto scolastico e accompagnamento scolastico delle alunni e degli alunni disabili gravi da e per le scuole di ogni ordine e grado.	pag. 14
SETTORE	Dirigente
Tutela dell'Ambiente e del Territorio	Fini Giovanni
<i>Centro di costo</i>	
[059] Trasporto Pubblico e Traffico	
• OB21.059.01 - Realizzazione Velostazione	pag. 15
• OB21.059.02 - Definizione e attuazione PUMS, realizzazione Bicipolitana	pag. 15
• OB21.059.03 - Revisione regolamento ZTL e approfondimenti sui parcheggi a servizio del centro storico	pag. 16

*Centro di costo***[070] Igiene Ambientale**

- OB21.070.01 - Progetti per l'economia circolare pag. 18

*Centro di costo***[072] Interventi Tutela Ecologica**

- OB21.072.01 - Incentivazione dell'uso di acqua pubblica pag. 20
- OB21.072.02 - Potenziamento sistema idrico e integrato e risanamento Torrente Cesuola pag. 20

SETTORE
Sviluppo Economico

Dirigente
Gaggi Matteo

*Centro di costo***[050] Progetto Giovani**

- OB21.050.01 - In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti pag. 22

SETTORE
**Servizi Amministrativi,
Partecipazione e Patrimonio**

Dirigente
Lucchi Andrea

*Centro di costo***[013] Partecipazione**

- OB21.013.01 - Quartieri attori protagonisti pag. 23

*Centro di costo***[014] Segreteria Generale**

- OB21.014.01 - Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali pag. 24

*Centro di costo***[021] Patrimonio**

- OB21.021.01 - Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale per una più efficace gestione dei servizi e delle attività a beneficio della collettività cittadina pag. 25
- OB21.021.02 - Carta di identità degli immobili comunali pag. 25

*Centro di costo***[030] Autoparco**

- OB21.030.01 - Razionalizzazione e pianificazione dei contratti di fornitura e servizi pag. 27

*Centro di costo***[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale**

- OB21.089.01 - Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art.18 Legge 689/81 pag. 28

SETTORE
**Staff del Segretario Generale:
strategie per lo sviluppo**

Dirigente
Mei Manuela Lucia

*Centro di costo***[007] Ufficio Legale**

- OB21.007.01 - Nuova attività informativa sulla normativa vigente da parte dell'Ufficio Legale pag. 29
- OB21.007.02 - Recupero crediti derivanti da sentenze pag. 29

*Centro di costo***[011] Comunicazione e trasparenza**

- OB21.011.01 - Immagine coordinata del Comune di Cesena negli atti e nelle comunicazioni scritte pag. 30

SETTORE
Lavori Pubblici

Dirigente
Montanari Andrea

*Centro di costo***[023] Edilizia Pubblica**

• OB21.023.01 - Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio	pag. 31
• OB21.023.02 - Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva	pag. 31
• OB21.023.03 - Biblioteca Malatestiana terzo lotto	pag. 31
• OB21.023.04 - Riqualificazione del Ridotto del Teatro Bonci	pag. 32
• OB21.023.05 - GANTT Opere Pubbliche 2021* (v. allegato)	pag. 32
<i>Centro di costo</i>	
[024] Edilizia Scolastica	
• OB21.024.01 - Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano	pag. 33
• OB21.024.02 - Nuova scuola primaria San Vittore	pag. 33
<i>Centro di costo</i>	
[056] Viabilità	
• OB21.056.01 - MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber	pag. 34
• OB21.056.02 - Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy	pag. 34
• OB21.056.03 - Ciclovía del Savio 1 lotto	pag. 34
<i>Centro di costo</i>	
[083] Arredo Urbano	
• OB21.083.01 - Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri	pag. 35
SETTORE	
Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari	
Dirigente Severi Stefano	
<i>Centro di costo</i>	
[017] Ragioneria	
• OB21.017.01 - Hera spa nuovo patto di sindacato e disciplina trasferimenti azionari fra soci pubblici di Hera e accordo di secondo livello fra i soci pubblici dell'area territoriale Romagna	pag. 36
<i>Centro di costo</i>	
[020] Tributi	
• OB21.020.01 - Analisi gestione Tari	pag. 37
SETTORE	
Personale e Organizzazione	
Dirigente Tagliabue Stefania	
<i>Centro di costo</i>	
[015] Personale	
• OB21.015.01 - Progetto Star Bene al Lavoro	pag. 38
• OB21.015.02 - Revisione dei profili professionali	pag. 38
SETTORE	
Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica	
Dirigente Tagliabue Stefania	
<i>Centro di costo</i>	
[025] Servizi al Cittadino	
• OB21.025.01 - Messa in sicurezza dei sepolcreti (adeguamento al D. Lgs 81/2008)	pag. 39
• OB21.025.02 - Geo – Localizzazione da parte dei cittadini delle tombe relative ai defunti e valorizzazione del patrimonio culturale delle tombe storiche del cimitero Urbano	pag. 39
Indice Obiettivi di Gruppo	pag.40
Allegato - GANTT Lavori Pubblici	pag.71

Linea di mandato	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
Obiettivo operativo	4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

Obiettivo gestionale OB21.044.01 **Riorganizzazione Biblioteca Malatestiana e progetto Terzo Lotto**



Descrizione



La Biblioteca Malatestiana, principale monumento storico artistico della città, è l'hub culturale di riferimento di tutta la comunità e in quanto tale infrastruttura portante per la creazione collaborativa della conoscenza.

La progettazione strutturale e dei servizi innescate dalla rifunionalizzazione del Terzo Lotto sono i tasselli finali di un mosaico che porterà alla proposta di un servizio ampio, funzionale, inclusivo e integrato di tutta la Biblioteca Malatetiana con azioni e interventi diretti alla riorganizzazione degli spazi e dei flussi del pubblico tra cui il nuovo Centro Cinema con le sue raccolte e la sala cinema, ma anche i nuovi spazi emeroteca e saggistica, e l'armonizzazione definitiva degli spazi destinati a ragazzi e Young Adults.

La riorganizzazione coinvolgerà tutte le raccolte documentarie afferenti agli spazi di intervento con progettazioni più amichevoli e facilitate per quelle a libero accesso del pubblico e più razionali per quelle destinate alla conservazione, sempre gestite in ottica cooperativa e integrata con il Polo Bibliotecario Romagnolo e con la programmata Rete Bibliotecaria cittadina di cui la Malatestiana sarà coordinatrice e capofila.

Saranno fondamentali una nuova progettazione e attivazione del servizio di didattica in modalità integrata rivolto alle scuole oltre ad un'attività progressiva di Information Literacy che coinvolga tutta la comunità. In tale azione saranno da guida anche le azioni delineate dal Patto di Cesena per la lettura.

Verranno riorganizzati e razionalizzati gli spazi di deposito interni ed esterni alla Malatestiana in una logica coordinata con il Settore Patrimonio.

Proseguirà, in collaborazione con il Servizio Patrimonio culturale della Regione Emilia-Romagna, l'intervento sull'archivio del fotografo cesenate Guido Guidi e si realizzerà un'attività di valorizzazione di questa straordinaria ricchezza iconografica con attività quali incontri e mostre che favoriscano la conoscenza e la divulgazione di questo patrimonio.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Attività operative

1. Progettazione e organizzazione di spazi e servizi del Terzo Lotto
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
2. Coordinamento allestimento locali Terzo Lotto
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
3. Progettazione e revisione delle raccolte di saggistica, multimediali, cinema e graphic novel e gaming destinate al Terzo Lotto
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
4. Trasferimento Centro Cinema, Mediateca e Sezione Saggistica nel Terzo Lotto
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
5. Progettazione e realizzazione di un nuovo sistema di collocazione per la saggistica della Malatestiana Ragazzi
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
6. Attività di riordino e digitalizzazione dell'archivio fotografico Guido Guidi
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]

7. Riorganizzazione del servizio di prestito interbibliotecario
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
8. Progettazione e organizzazione di un nuovo servizio emeroteca e revisione raccolte periodici in cooperazione con la Rete Bibliotecaria di Romagna
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
9. Progettazione e attivazione di una nuova proposta didattica e formativa integrata per il servizio Biblioteca Moderna e Centro Cinema
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
10. Progettazione e realizzazione di un servizio di prestito locandine cinematografiche
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
11. Progettazione e realizzazione di una nuova segnaletica interna per servizi e collezioni
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
12. Progettazione e valorizzazione programmazione sala cinema
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]

Indicatore di sintesi**Indicatori di dettaglio**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Media raggiungimento indicatori di dettaglio	Perc.	100
	UM	2021 previsto [31/12]
• Apertura servizi Terzo Lotto <i>Nota (su previsto 31/12): Mediateca, Saggistica</i>	S/N	SI
• Approvazione e attuazione nuovo protocollo riviste (periodici)	S/N	SI
• Attivazione servizio di prestito locandine cinematografiche	S/N	SI
• Revisione raccolte Sezione Moderna e Centro Cinema	Num.	5.000

Linea di mandato**Obiettivo strategico****Obiettivo operativo**

- 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

Obiettivo gestionale**Descrizione****OB21.044.02 Riorganizzazione dei depositi e dei servizi relativi ai fondi speciali**

La riorganizzazione dei servizi di back office relativi ai fondi speciali comprende in primo luogo l'avvio dell'inventario topografico e patrimoniale su supporto elettronico e in forma strutturata, oltre che la riorganizzazione degli spazi da essi occupati. Questa parte del progetto prevede dunque la valutazione dei metri lineari occupati dai fondi speciali (in sede e nel deposito di via Piave); la valutazione degli spazi disponibili in sede ed eventualmente nel Terzo lotto per la collocazione di tali fondi; la valutazione degli strumenti informatici finalizzati all'inventario patrimoniale e topografico e l'avvio degli inventari stessi, che saranno poi portati avanti nel corso del 2021.

In contemporanea si realizzerà la revisione del servizio di riproduzione, e in particolare la ridefinizione dei termini di legge, la ridefinizione delle tipologie di riproduzioni; il disegno delle procedure interne con adozione del protocollo elettronico; l'analisi degli scanner e degli altri strumenti da acquistare. Infine è stato disegnato un piano di restauro del sito web, dedicato principalmente all'illustrazione dei servizi e delle collezioni.

Periodo di svolgimento

01/06/2020 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Inventari: completamento e verifica	S/N	SI

Linea di mandato

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

Centro di costo
[044] BibliotecaSettore
Biblioteca Malatestiana e CulturaDirigente
Bovero Elisabetta**Obiettivo strategico** 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura**Obiettivo operativo** 4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana**Obiettivo gestionale** **OB21.044.03 Attivazione di nuove modalità di ricerca sui Fondi speciali****Descrizione**

Si prevede per il 2020 l'apertura di contatti con le biblioteche di conservazione della regione e in particolare la discussione di un progetto che abbia come finalità l'applicazione del Catalogo Aperto, attraverso la compatibilità con il catalogo nazionale Manus OnLine; si studierà lo standard IIIF in collaborazione con il Settore informatico; si provvederà alla pianificazione di borse di studio e ricerca e la partecipazione al progetto internazionale Fragmentarium. Il contenuto dello studio di fattibilità sarà realizzato nel corso del 2021-2022.

Periodo di svolgimento 01/06/2020 - 31/12/2022**Indicatore di sintesi**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Finanziamenti ottenuti attraverso il progetto presentato	Euro	8.000

Linea di mandato	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
Obiettivo operativo	4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

Obiettivo gestionale OB21.047.01 Casa della Musica**Descrizione**

Il Settore, nell'ambito della Convenzione tra Comune, Conservatorio Statale "Bruno Maderna" e ASP del Distretto Valle Savio, continuerà a supportare il Settore Lavori Pubblici nell'individuazione delle esigenze specifiche da tenere presenti nell'elaborazione dei progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti (Corelli e Conservatorio) nell'edificio di palazzo Mazzini Marinelli.

In parallelo si collaborerà con il Settore Patrimonio per l'istruttoria legata all'assegnazione della futura Casa della Musica al Conservatorio Statale Bruno Maderna.

La nuova sede, comune a entrambi gli istituti, costituirà un incentivo allo scambio e all'alfabetizzazione musicale delle giovani generazioni e ad una programmazione trasversale e condivisa con ricadute positive sulla città.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2023**Attività operative**

1. Predisposizione degli atti propedeutici alla stipula dell'accordo finalizzato alla concessione del palazzo Mazzini Marinelli al Conservatorio Statale "Bruno Maderna"
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
2. Collaborazione nell'elaborazione di progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti Corelli e Conservatorio nell'edificio di palazzo Mazzini Marinelli
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
3. Chiusura rendicontazione progetto Cesena in Musica 2019/2020
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
4. Governance convenzione tra il Comune di Cesena e il Conservatorio Statale "Bruno Maderna" per la realizzazione, gestione e promozione di rassegne musicali.
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
5. Studio di nuovi strumenti gestionali, propedeutici alla sperimentazione di rinnovate modalità di collaborazione con gli stakeholder coinvolti, anche in relazione alla governance dell'Istituto Corelli.
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]

Indicatore di sintesi**Indicatori di dettaglio**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Media aritmetica raggiungimento indicatori di dettaglio	Perc.	100
	UM	2021 previsto [31/12]
• Collaborazione nell'elaborazione di progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti Corelli e Conservatorio nell'edificio di palazzo Mazzini Marinelli (Edilizia Pubblica e cdc Istituto Corelli)	S/N	SI
• Stipula dell'accordo finalizzato alla concessione del palazzo Mazzini Marinelli al Conservatorio Statale "Bruno Maderna" (cdc Istituto Corelli e Patrimonio)	S/N	SI

Linea di mandato	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico	4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
Obiettivo operativo	4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana

Obiettivo gestionale **OB21.049.01 Potenziamento delle attività culturali online per effetto della diffusione del Covid-19**



Descrizione



Potenziamento delle attività di comunicazione, promozione e valorizzazione dei servizi e delle attività culturali on-line (sito web e social network del Comune di Cesena) attraverso un'attenta pianificazione di nuovi contenuti, post, video pillole, stories, elementi interattivi, utili a generare engagement, ampliare e fidelizzare l'utenza.

Nell'ambito della comunicazione e valorizzazione dei beni e delle istituzioni culturali del Comune di Cesena, il Settore è impegnato nella realizzazione di nuovi contenuti visuali e testuali - tradotti anche in lingua straniera - per Google Arts&Culture, una piattaforma senza scopo di lucro con cui l'Istituto Culturale Google porta online il patrimonio culturale mondiale. L'attuazione di questo progetto è resa possibile grazie al supporto e alla collaborazione degli studenti delle università convenzionate con il Comune che svolgono tirocinio formativo e curriculare presso il Settore. L'obiettivo è rinnovare le raccolte fotografiche inerenti il patrimonio cesenate e provvedere, ove possibile, alla sua digitalizzazione, onde ottenere un archivio che costituisca materiale utile alla promozione di tutte le attività. Si potrà rendere disponibile un'offerta "virtuale" di visita alla Biblioteca Malatestiana fruibile on-line insieme ad altri luoghi della cultura cesenate (Teatro Bonci, Villa Silvia, Rocca Malatestiana..).

Periodo di svolgimento 01/02/2020 - 31/12/2020

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Inserimento degli istituti culturali del Comune di Cesena nella piattaforma Google Arts	S/N	SI

Centro di costo
[035] Polizia Locale

Settore
Polizia Locale

Dirigente
Piselli Andrea

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.3 - Cesena e l'Unione dei Comuni Valle del Savio
Obiettivo operativo 5.3.1 - Rafforzare l'identità e il senso di appartenenza all'Unione Valle Savio

Obiettivo gestionale **OB21.035.01 Sottoscrizione convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno**



Descrizione



Supporto, predisposizione e condivisione per la redazione della convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno.

Attuazione convenzione.

Periodo di svolgimento

01/03/2021 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Riorganizzazione servizio a seguito di approvazione convenzione	S/N	SI

Linea di mandato	1 - CESENA DEI MOLTI
Obiettivo strategico	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
Obiettivo operativo	1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

Obiettivo gestionale **OB21.036.01 Nuova convenzione con scuole dell'infanzia e sezioni primavera private**



Descrizione



Nel corso del 2020 si è svolto uno studio di fattibilità per rivedere le modalità di erogazione del contributo comunale annuale alle scuole dell'infanzia private e sezioni primavera.

Lo studio ha previsto 5 incontri con i referenti per allineare criticità e bisogni al fine di impostare delle proposte che tenessero conto di quanto espresso dai referenti: rapporti con le famiglie, spese fisse, determinazione delle rette, modalità di iscrizione, valorizzazione del sistema integrato 3/6 anni.

Nel 2021 si lavorerà per rivedere il sistema di convenzionamento: iscrizioni presso i singoli istituti, erogazione di una quota fissa a bambino mensile per 10 mesi con incremento istat annuale, valutazione della percentuale oraria di copertura su bambini disabili, pagamento mensile della quota di contributo.

Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Riorganizzazione scuole dell'infanzia e sezione Primavera private a seguito dell'approvazione convenzione tra Comune e Gestori scuole dell'infanzia e sezioni primavera private	S/N	SI
<i>Nota (su previsto 31/12): Revisione Piano triennale offerta formativa, Revisione sistema bollettazione</i>		

Centro di costo
[040] Diritto allo StudioSettore
Servizi Educativi, Istruzione e SportDirigente
Esposito Monica

Linea di mandato 1 - CESENA DEI MOLTI
Obiettivo strategico 1.2 - Sostegno alla funzione educativa
Obiettivo operativo 1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

Obiettivo gestionale **OB21.040.01 Servizi e interventi per il diritto allo studio ed extrascolastici**



Descrizione



Nel corso del 2021 si mira alla:

- realizzazione di uno studio di fattibilità per la gestione associata di un nuovo nido per l'infanzia tra il Comune di Cesena e il Comune di Mercato Saraceno presso frazione di Bora;
- programmazione congiunta tra Istituzioni scolastiche e Comune attraverso la definizione di piani educativi di comunità per la realizzazione di progetti ed interventi volti al successo scolastico/educativo/formativo e al contrasto alla povertà educativa per tutti i bambini, alunni e studenti;
- mappatura interattiva dei servizi educativi e scolastici 0/14 anni pubblici e privati. La mappa è comprensiva degli interventi extrascolastici erogati sia dal Comune sia dagli enti privati;
- implementazione di presenza di pc presso il Centro di documentazione educativa a favore degli alunni/e e studenti/studentesse che non hanno connettività o attrezzature per svolgere presso il CDE, che ha wifi e attrezzature, attività in Didattica Digitale Integrata (DDI) o di supporto per laboratori.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Media aritmetica raggiungimento indicatori di dettaglio	Perc.	100
	UM	2021 previsto [31/12]
• Apertura nido per due Comuni dal 01/01/2022 <i>Nota (su previsto 31/12): Indicatore raggiungibile nel 2022</i>	S/N	
• Individuazione enti del terzo settore per attività di interesse generale di educazione, istruzione, formazione	S/N	SI
• Realizzazione mappa interattiva servizi educativi, scolastici, extrascolastici pubblici e privati 0/14 anni	S/N	SI
• realizzazione patti educativi di comunità tra istituzioni scolastiche, comune, associazioni	S/N	SI
• Realizzazione studio di fattibilità per la gestione associata tra Comune Cesena e Mercato Saraceno di un nido presso Frazione di Bora	S/N	SI

Linea di mandato 1 - CESENA DEI MOLTI
Obiettivo strategico 1.8 - Sostegno ai giovani
Obiettivo operativo 1.8.2 - Sostegno alle problematiche dei giovani

Obiettivo gestionale **OB21.040.02 Potenziamento e coordinamento della rete di protezione e ascolto connessa all'attività scolastica**



Descrizione

L'adolescente di oggi vive, rispetto a quello del passato, in una dimensione di continua incertezza, soprattutto riguardo il suo futuro, il lavoro, l'indipendenza. La scuola ricopre



un ruolo di grande importanza nella vita degli adolescenti. I ragazzi/le ragazze chiedono, agli adulti una maggiore attenzione alla formazione, all'acquisizione di competenze e all'orientamento, desiderio di parlare del futuro con insegnanti e genitori, di cogliere ogni opportunità che venga loro offerta e di sfruttarla responsabilmente. Le /gli insegnanti, i genitori, gli adulti sono chiamati a rispondere a queste richieste, ma anche a educare e a promuovere l'assunzione di responsabilità per rafforzare le singole identità.

In questo ambito è necessario consolidare maggiormente la rete tra diversi servizi che intervengono a diversi livelli, Centro Per le Famiglie, Centro di Documentazione Educativa, Amministrazione Scolastica, Università, AUSL/Consultorio Giovani, Associazioni delle famiglie. Attivare azioni e interventi coordinati permette di valorizzare le risorse, umane, strumentali, economiche ed essere maggiormente significativi rispetto alle azioni rivolte alla prima adolescenza e adolescenza.

L'obiettivo è la costituzione di un Coordinamento permanente denominato Progetto Adolescenza Distrutturale di cui faranno parte Unione dei Comuni, Comune di Cesena, AUSL, Amministrazione Scolastica Provinciale, Università, Associazioni delle Famiglie.

Periodo di svolgimento
Indicatore di sintesi

01/01/2020 - 31/12/2022



	UM	2021 previsto [31/12]
• Implementazione numero di sportelli di ascolto nelle scuole secondarie di 1 e 2 grado	Num.	5

Centro di costo
[074] Altri Servizi per
l'Infanzia

Settore
Servizi Educativi, Istruzione e Sport

Dirigente
Esposito Monica

Linea di mandato 1 - CESENA DEI MOLTI
Obiettivo strategico 1.2 - Sostegno alla funzione educativa
Obiettivo operativo 1.2.1 - Promozione dei servizi educativi per l'infanzia (0-6 anni)

Obiettivo gestionale **OB21.074.01 Riorganizzazione dei servizi educativi e scolastici 0-6 anni**



Descrizione



Dal 2010 l'amministrazione comunale gestisce alcuni servizi socio educativi e educativi didattici tramite Asp Cesena Vallesavio. Nel corso degli anni sono venute a mancare per collocazione a riposo o per passaggi ad altri servizi le figure per servizi socioeducativi, di fatto in questo momento figure importanti per la continuità delle procedure di igienizzazione quotidiane.

Il fare ricorso alle agenzie interinali non garantisce continuità e soprattutto anche gli investimenti formativi sia di ingresso, sia in servizio non hanno una prospettiva a lungo termine, cambiando spesso le figure.

L'esperienza con ASP Cesena Vallesavio è stata in questi 10 anni molto positiva, portando l'azienda ad assumere il personale e a garantire continuità e professionalità in servizi molto delicati e basati soprattutto sulla relazione.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Riorganizzazione dei servizi socio-educativi ed educativo-didattici 0-6 anni	S/N	SI

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Revisione contratto di servizio con ASP	S/N	SI

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
Obiettivo operativo 3.5.7 - Trasporto scolastico e scolastico disabili

Obiettivo gestionale**OB21.091.01 Servizio di trasporto scolastico e accompagnamento scolastico delle alunni e degli alunni disabili gravi da e per le scuole di ogni ordine e grado.****Descrizione**

A causa della pandemia, intercenter ha bloccato la gara dedicata al trasporto scolastico.

La necessità di avere un servizio di trasporto scolastico qualificato è urgente pertanto è il comune di Cesena , insieme al comune di Mercato Saraceno, che procedono nella istruttoria per addvenire alla pubblicazione del bando a valenza europea per l'individuazione di un operatore economico per l'anno scolastico 2021/2022.

Per quanto riguarda l'accompagnamento degli alunni e delle alunne disabili gravi presso le sedi scolastiche e dalle sedi scolastiche alle residenze, la procedura sarà attivata secondo il codice del terzo settore con l'impiego di strumenti collaborativi. Questo è un servizio personalizzato e speciale che non riguarda solo mezzi speciali, ma anche la presenza di persone esperte nella relazione con disabilità psichiche, sensoriali oltre che fisiche.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi**Indicatori di dettaglio**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Individuazione operatore per servizio trasporto scolastico	S/N	SI
	UM	2021 previsto [31/12]
• Affidamento ai sensi del Codice terzo settore del servizio di accompagnamento degli alunni e alunne disabili gravi nel percorso casa-scuola-casa	S/N	SI

Centro di costo
[059] Trasporto Pubblico e
Traffico

Settore
Tutela dell'Ambiente e del Territorio

Dirigente
Fini Giovanni

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
Obiettivo operativo 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

Obiettivo gestionale **OB21.059.01 Realizzazione Velostazione**



Descrizione



Prevede la realizzazione di un modello sperimentale di velostazione da realizzare tramite soggetti o raggruppamenti che possano avere un interesse diretto nella gestione dello spazio o dei servizi. A seguito di indagini preliminari verrà proposto uno schema funzionale di velostazione da attivare a scopo di sperimentazione per un periodo di 12 mesi, per verificarne criticità e potenzialità da sviluppare, individuare gli strumenti amministrativi adeguati. La sperimentazione è una fase necessaria e preliminare in cui verificare le ipotesi in campo e mettere quindi a punto un modello utile a una gestione di medio-lungo periodo.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2022

Attività operative

1. Analisi dei dati e degli indicatori relativi all'utilizzo di bici e utenti Velostazione
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
2. Incontri con i portatori di interessi e ricerca soggetti di interesse
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
3. Individuazione modello sperimentale
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
4. Analisi gestione modello sperimentale
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
5. Gestione patrimoniale immobile ex scalo merci
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
6. Interventi di manutenzione e adeguamento dell'immobile
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Analisi gestione modello sperimentale (Trasporto pubblico e traffico)	S/N	SI
• Individuazione soggetto gestore Velostazione <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	S/N	

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Gestione patrimoniale immobile ex scalo merci (Patrimonio) <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	S/N	
• Individuazione modello sperimentale (Trasporto pubblico e traffico)	S/N	SI
• Interventi di manutenzione e adeguamento dell'immobile (Edilizia Pubblica) <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	S/N	

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
Obiettivo operativo 3.5.5 - PUMS: approvazione ed attuazione in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUG e PAESC)

Obiettivo gestionale **OB21.059.02 Definizione e attuazione PUMS, realizzazione Bicipolitana**



Descrizione

L'obiettivo prevede:



- PUMS - APPROVAZIONE ED ATTUAZIONE IN UNA LOGICA INTEGRATA CON GLI ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE(PUG e PAESC): Studio e approvazione del Pums da parte del Consiglio Comunale;
- COMUNICAZIONE attraverso la realizzazione di un percorso partecipativo per la progettazione del PUMS la cui approvazione ed adozione è prevista entro l'anno 2021;
- REALIZZAZIONE BICIPOLITANA: prevede il progetto di una mappa della rete ciclabile visualizzata come la tipologia di una metropolitana e la segnaletica che sulla rete possa indicare i nodi e gli interscambi della stessa bicipolitana.
- STUDIO di ANALISI E RIORGANIZZAZIONE RETE TRASPORTO PUBBLICO, coerentemente con gli obiettivi e le strategie definite all'interno del PUMS, lo studio deve approfondire gli aspetti legati al trasporto pubblico, analizzando la struttura dell'offerta e, in relazione alla domanda, identificare possibili miglioramenti e servizi innovativi, con l'obiettivo di aumentare l'utilizzo del trasporto pubblico da parte dei residenti di Cesena

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Media aritmetica raggiungimento degli indicatori di dettaglio	Percentuale	100

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Adozione del Pums	S/N	SI
• Bicipolitana: Realizzazione progetto mappa	S/N	SI
• Trasporto pubblico: individuazione del modello sperimentale.	S/N	SI

Linea di mandato

3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME

Obiettivo strategico

3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità

Obiettivo operativo

3.5.4 - Nuova viabilità cittadina anche in funzione della realizzazione del Nuovo Ospedale

Obiettivo gestionale



OB21.059.03 Revisione regolamento ZTL e approfondimenti sui parcheggi a servizio del centro storico

Descrizione



La nuova regolamentazione per il transito dei veicoli in ZTL dovrà tenere conto dei seguenti principi:

- regolare il transito pesante in base alle condizioni di portanza e dimensioni della carreggiata nelle singole vie del centro storico;
- regolare il transito dei veicoli inseriti nella cosiddetta "lista bianca ztl" carreggiata nelle singole vie del centro storico in linea con il protocollo di intesa con la regione (approvato con DGC n. 351/2020) per lo sviluppo di un portale regionale ai fini dell'armonizzazione delle regole di rilascio permessi e accesso dei mezzi adibiti al trasporto merci nelle ztl;
- revisione della attuale disciplina ztl. (approvata con DGC n. 327/2016 e ss.mm.);
- favorire e incentivare il transito di autocarri a basso impatto ambientale;
- semplificare le procedure per il rilascio dei permessi tramite apposita piattaforma web che gestisce le domande, il rilascio dei permessi con relative prescrizioni tecniche (scorta tecnica, richiesta ordinanza per chiusura temporanea strade, ecc.) e il pagamento elettronico del canone, direttamente online.

Contestualmente sarà verificato il sistema della sosta a servizio del Centro Storico con l'obiettivo di migliorare l'accessibilità e garantire adeguata disponibilità per i residenti.

L'obiettivo prevede inoltre, di adeguare l'attuale segnaletica posta ai varchi di accesso della ZTL, secondo Linee guida per la regolamentazione della circolazione e segnaletica nelle Zone a Traffico Limitato, emanate dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. E' necessaria la collaborazione con Sportello Facile, Sistemi Informatici Associati, Servizi SIC e SIA.

Periodo di svolgimento

01/08/2020 - 31/12/2021

Attività operative

1. Supporto upgrade software gestione ZTL e controllo accessi
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Fini Giovanni]
2. Revisione della attuale disciplina ztl
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
3. Semplificazione procedure per il rilascio dei permessi ztl
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
4. Collaborazione con Servizio Urbanistica per raccordo con lo strumento di pianificazione PUG e supporto ai tecnici del Servizio Mobilità
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Approvazione nuovo regolamento <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	S/N	
• Supporto upgrade software gestione ZTL e controllo accessi	S/N	SI

Linea di mandato	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico	4.2 - Qualità dell'ambiente
Obiettivo operativo	4.2.6 - Rifiuti

Obiettivo gestionale OB21.070.01 Progetti per l'economia circolare



Descrizione



L'obiettivo comprende diverse attività che hanno la finalità di modificare il servizio di raccolta e la pulizia della città e di ridurre la produzione di rifiuti. Alcune azioni potranno essere raccolte in un vero e proprio "action plan" per la promozione dell'economia circolare.

1. Completamento dell'estensione del servizio di raccolta differenziata domiciliare. Ci si propone di estendere a tutto il territorio comunale il sistema di raccolta domiciliare (integrale o misto) che permetta la responsabilizzazione delle utenze, la misurazione del rifiuto indifferenziato a tutto il territorio interessando le parti che ancora rimanevano servite con cassonetto stradale per l'indifferenziato. In corso d'opera verranno inoltre valutate affinamenti o modifiche dei servizi sulle parti di territorio già riorganizzate. Sarà proposto inoltre un ulteriore rafforzamento sull'uso del compostaggio domestico per la riduzione dei rifiuti e l'aumento della raccolta differenziata.

2. Ottimizzazione spazzamenti e cestini. In base alle nuove metrature e specifiche di gara svolta nell'anno 2019 sarà rivista l'organizzazione degli spazzamenti al fine di ottimizzare la pulizia. Tale riorganizzazione comprende: individuazione aree e strade da pulire, frequenze annuali, distribuzione annuale dei giri (calendario), gestione di pulizie extra (cioè non calendarizzate da usare all'occasione), cartografia gis dello spazzamento ad uso interno. La riorganizzazione dello svuotamento dei cestini comprende il riassetto della distribuzione e delle frequenze di svuotamento annuali dei cestini, includendo i cestini dei parchi pubblici, cartografia gis del tematismo cestini e suo aggiornamento ad uso interno. La riorganizzazione 2021 non esclude riorganizzazioni successive finalizzate a tarare il sistema in base alle esperienze degli anni precedenti.

3. Dissuasione dall'abbandono e mal conferimento dei rifiuti urbani. Ci si propone di attivare più iniziative finalizzate a scoraggiare la pratica dell'abbandono dei rifiuti e del conferimento di materiali impropri nei contenitori stradali. Le attività prevedono il coordinamento con il Gestore della raccolta rifiuti e la Polizia Municipale per l'uso di fototrappole a sorveglianza dei punti critici; comunicati stampa, attività di coordinamento dei database disponibili per il controllo delle utenze. modifica della disposizione dei cassonetti in zone critiche, coordinamento con ispettori Hera/agenti accertatori, proposta di modifiche dei servizi a gara atersir al fine di mitigare gli errati conferimenti soprattutto in relazione ai cassonetti sfalci (preferenzialmente utilizzati per errati smaltimenti).

4. Cestini nelle scuole e negli uffici pubblici. Fornire enti pubblici e scuole di adeguati contenitori per la raccolta differenziata interna. Si vuole educare con il fare partendo da un'adeguata fornitura di contenitori e cercando all'occasione di coinvolgere insegnanti, alunni, dipendenti per ridurre i rifiuti indifferenziati.

5. Altri progetti di economia circolare. Ci si propone di presentare almeno un progetto per la riduzione dei rifiuti, secondo le modalità che verranno indicate nei bandi annuali Atersir dedicati alla riduzione dei rifiuti, privilegiando azioni in grado di ottenere dei buoni punteggi ai fini dell'ottenimento dei fondi.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2023

Centro di costo
[070] Igiene Ambientale

Settore
Tutela dell'Ambiente e del Territorio

Dirigente
Fini Giovanni

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• UtENZE attivate con porta a porta o Ecoself su tutto il territorio.	percentuale	95

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Presentazione progetto per riduzione rifiuti	Num.	1
• Riorganizzazione piano spazzamento	S/N	SI

Centro di costo
[072] Interventi Tutela
Ecologica

Settore
Tutela dell'Ambiente e del Territorio

Dirigente
Fini Giovanni

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.2 - Qualità dell'ambiente
Obiettivo operativo 4.2.2 - Acqua

Obiettivo gestionale **OB21.072.01 Incentivazione dell'uso di acqua pubblica**



Descrizione



Il progetto consiste in alcune principali azioni dirette a incentivare l'uso dell'acqua pubblica, sfavorire il consumo di acqua confezionata e, conseguentemente, la produzione dei relativi rifiuti.

Nel 2021 si completerà il progetto verde Acqua con le seguenti attività:

lavori e installazione degli erogatori di acqua nelle scuole, attivazione dei comodati d'uso degli erogatori con Unica Reti e attivazione di un servizio di manutenzione annuale degli erogatori, coordinamento nelle scuole con altri progetti.

Il Settore Tutela dell'Ambiente si occuperà di coordinare le fasi del progetto e i rapporti con scuole e unica reti, nonché di verificare la possibilità di ulteriori progetti ambientali nelle scuole coinvolte, nonché del rendiconto finale per la riscossione dei contributi.

Per tutte le attività sarà indispensabile la collaborazione con il Settore Lavori Pubblici.

In particolare il Settore Lavori Pubblici seguirà l'andamento dei lavori e la manutenzione ordinaria/sanificazione degli erogatori.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Attività operative

- Ricognizione degli edifici scolastici e dei luoghi che dovranno ospitare l'erogatore
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- Collaborazione alla fase di installazione degli erogatori negli edifici interessati e di consegna delle borracce
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- Individuazione e schedatura delle postazioni per le 9 cassette dell'acqua previste
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]
- Condivisione del progetto e approvazione degli atti amministrativi conseguenti (convenzioni) con il/i Gestore/i
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]
- Riduzione dei rifiuti nelle scuole attraverso l'eliminazione della carta asciugamani
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]
- Installazione erogatori, comodati d'uso e attivazione manutenzione
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

Indicatore di sintesi



Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Rendicontazione del progetto ad ATERSIR	S/N	SI
	UM	2021 previsto [31/12]
• Numero erogatori installati (Edilizia Pubblica)		60
• Predisposizione progetti esecutivi realizzazioni 3 cassette dell'acqua (Interventi tutela ecologica)	S/N	SI

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.2 - Qualità dell'ambiente
Obiettivo operativo 4.2.2 - Acqua

Obiettivo gestionale**OB21.072.02 Potenziamento sistema idrico e integrato e risanamento Torrente Cesuola****Descrizione**

L'obiettivo riguarda la regolarizzazione tecnico amministrativa conseguente ai risanamenti delle reti fognarie miste attuate dal gestore del Servizio Idrico, la verifica della necessità di estensioni delle reti fognarie (secondo il Piano del Servizio Idrico), la regolarizzazione tecnica e amministrativa delle reti bianche con richiesta conclusiva di autorizzazione, ed il risanamento del torrente Cesuola.

Quest'ultima attività prevede un risanamento di tipo ambientale, uno di tipo strutturale della parte tombinata del torrente e uno di tipo idraulico sulla sua intera asta. Questo comporta, tra le altre cose, la predisposizione e la gestione di un accordo di programma tra i vari enti coinvolti.

Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Sottoscrizione accordo per risanamento Torrente Cesuola	S/N	SI

Linea di mandato	1 - CESENA DEI MOLTI
Obiettivo strategico	1.8 - Sostegno ai giovani
Obiettivo operativo	1.8.2 - Sostegno alle problematiche dei giovani

Obiettivo gestionale **OB21.050.01 In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti**



Descrizione



Cesena risulta particolarmente interessata da nuove forme di espressione di rabbia adolescenziale, connotata da tratti di disagio, che includono piccole ma frequenti aggressioni e bullismi, compiuti anche da gruppi informali di adolescenti, in contesti naturali di ritrovo per famiglie e cittadini. Una risposta a queste dinamiche consiste nel recupero della relazione e della dimensione inclusiva attraverso un approccio strategico che favorisca la crescita individuale degli adolescenti, incentivando la dimensione cognitiva-emotiva e lo sviluppo dei processi di inclusione e solidarietà sociale, ricostruendo il sistema delle relazioni, maturando la predisposizione alla resilienza e stimolando il pensiero costruttivo. La capacità di includere è indispensabile al fine di sviluppare, specie negli adolescenti, la consapevolezza di poter essere cittadini attivi con l'obiettivo di creare condizioni che evitino il formarsi di disagio, emarginazione e atteggiamenti antisociali. Il progetto "In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti" si propone di attuare un intervento di educativa di strada per costruire relazioni significative con i gruppi di giovani, nei luoghi naturali da questi frequentati e, a partire da tali relazioni centrate sulla fiducia ed il riconoscimento reciproco, di co-costruire un'offerta di opportunità educative in collaborazione con realtà del Terzo Settore attive in città. Le azioni saranno realizzate in collaborazione con ASP Valla Savio, Università di Bologna, Dipartimento di Psicologia e ETS privati, nonché Servizi Sociali e Polizia Locale.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Diminuzione episodi di disagio giovanile connessi ai gruppi informali mappati <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	S/N	
• Educativa di strada permanente nel tempo costituita <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Formalizzazione contratto di servizio con ASP e accordo di collaborazione con l'Università	S/N	SI

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Gruppi informali mappati/intervistati <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	numero	-

Linea di mandato	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico	3.4 - Quartieri e non periferie
Obiettivo operativo	3.4.1 - Quartieri come organismi di partecipazione e coprogettazione

Obiettivo gestionale **OB21.013.01 Quartieri attori protagonisti****Descrizione**

Con le elezioni del settembre scorso ed i passaggi costitutivi che ne sono seguiti è iniziata formalmente la nuova fase di assetto riorganizzazione delle attività dei Quartieri. Si tratta certo di passaggi istituzionali accompagnati dalla volontà dell'Amministrazione di aprire una nuova pagina nel rapporto con i territori nel perseguimento di specifici obiettivi: a) sviluppare sistemi di coinvolgimento attivo dei Quartieri nella fase di elaborazione dei progetti specificatamente incidenti nell'ambito di riferimento; b) accompagnare il mondo associativo e i cittadini attivi, ricchezza vera della comunità cesenate, per una maggiore ed ancora più pregnante azione di sussidiarietà circolare nei territori, non solo a supporto ma in vero e proprio partenariato con l'Amministrazione locale; c) proporre e sollecitare nuove progettualità cogliendo l'opportunità di dare "nuova vita" agli spazi di quartiere, nella logica di piena valorizzazione degli stessi; d) prospettare una visione generale e d'insieme capace di focalizzare la gamma d'interventi, azioni, attività poste a vantaggio dei singoli quartieri in modo da poter fornire una rappresentazione complessiva dei percorsi intrapresi.

Il presente obiettivo, quindi, mira allo sviluppo di azioni coordinate e convergenti da realizzarsi nell'ambito del progetto denominato "Quartieri attori protagonisti" (delibera G.C. n.13 del 19/01/2021), che si svilupperà a partire dall'anno in corso nelle seguenti attività: a) iniziative volte a facilitare il sistema di dialogo con i Consigli di Quartiere (incontri Giunta - Consigli di Quartiere, Intranet dei Quartieri, Cesena segnala); b) proposte formative e di ascolto; c) azioni di coinvolgimento per interventi da realizzare nei territori; d) progetti di cittadinanza attiva.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi**Indicatori di dettaglio**

	UM	previsto [31/12]	2021
• Report di monitoraggio azioni patti di quartiere	S/N	SI	
	UM	previsto [31/12]	2021
• Approvazione patti di quartiere entro marzo 2021	S/N	SI	
• Concorso valorizzazione orti di quartiere	Num.	1	
• Immobili assegnati ad enti del terzo settore	Num.	7	
• Sviluppo proposte formative per i consiglieri di quartiere	Num.	10	
• Svolgimento on line dei Consigli di quartiere	Percentuale	20	

Centro di costo
[014] Segreteria GeneraleSettore
Servizi Amministrativi, Partecipazione e PatrimonioDirigente
Lucchi Andrea

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

Obiettivo gestionale **OB21.014.01 Semplificazione amministrativa: revisione ed aggiornamento dei Codici comunali**



Descrizione



Già nel periodo pregresso questa Amministrazione aveva avviato un processo di riordino della materia regolativa comunale mediante accorpamento delle specifiche discipline in Codici omogenei, con uno sforzo sia semplificazione sia di linguaggio sia di struttura redazionale. Tale intervento deve necessariamente essere ripreso, potenziato e possibilmente perfezionato, sia al fine di adeguare gli strumenti di disciplina alle nuove sfide amministrative (Codice della partecipazione, che secondo il progetto redazionale approvato dal Consiglio includerà la parte di regolamentazione relativa al Terzo Settore), sia al fine di recepire le nuove disposizioni normative nel frattempo intervenute su alcune specifiche materie (Codice di organizzazione e personale nel 2022), sia nell'intento di dotarsi di un apparato regolativo sempre più aggiornato e chiaro, a beneficio primariamente degli utenti e quindi degli operatori chiamati a dare attuazione allo stesso (Codice della Convivenza civile: Polizia urbana e benessere animale).

Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



UM	2021 previsto [31/12]
	2

• Predisposizioni testi Codici

*Nota (su previsto 31/12): Codice Partecipazione, Codice Convivenza Civile:
Polizia Urbana e benessere animale*

Linea di mandato	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

Obiettivo gestionale**OB21.021.01 Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale per una più efficace gestione dei servizi e delle attività a beneficio della collettività cittadina****Descrizione**

Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito, in maniera sostanziale, dall'acquisizione di vari beni immobili a seguito della liquidazione di Valore Città srl. Non può pertanto non porsi particolare e specifica attenzione al tema della valorizzazione dello stesso, in un'ottica sia di fruibilità, sia di redditività, sia di efficace utilizzo per il perseguimento delle finalità proprie dell'ente. Primo tassello di tale azione è rappresentato dall'approvazione di un nuovo Codice del Patrimonio, che recepisce le ultime normative in materia, in un generale quadro di semplificazione e riordino della disciplina. Le linee di azione per attuare la valorizzazione del patrimonio comunale sono principalmente tre: a) in primo luogo la verifica di tutti gli immobili idonei alla dismissione, che vanno a comporre un piano delle alienazioni, da cui ricavare risorse per recuperare, manutentare o acquisire altri immobili; b) in secondo luogo l'individuazione di immobili inutilizzati, che possano essere recuperati attraverso collaborazioni con soggetti pubblici o privati, al fine di destinarli allo svolgimento di attività sociali, culturali, sanitarie a beneficio della collettività; c) attuazione di nuove forme di gestione, previa puntuale analisi degli immobili provenienti dalla società di cartolarizzazione Valore Città srl, anche attraverso una revisione dei contratti in essere, così come una diversa collocazione degli stessi attraverso processi di alienazione o rivalutazione di cui ai due precedenti punti.

Periodo di svolgimento
Indicatore di sintesi

01/01/2020 - 31/12/2022

	UM	2021 previsto [31/12]
• Bandi d'asta esperiti su immobili comunali		5

Linea di mandato
Obiettivo strategico
Obiettivo operativo

3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

Obiettivo gestionale**OB21.021.02 Carta di identità degli immobili comunali****Descrizione**

Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito dal conferimento di vari beni da parte della società di cartolarizzazione Valore Città srl. Diventa allora ineludibile svolgere un'attività nuova, di puntuale mappatura di tali beni, finalizzata a realizzare, per ciascuno di questi, una c.d. *carta d'identità* del bene stesso, contenente tutte le necessarie informazioni, illustrazioni e dati utili per l'efficace gestione dei medesimi. La finalità è duplice: a) interna, al fine di fornire, in maniera pronta ed automatica, all'Ente proprietario, chiamato ad una gestione efficace dei beni stessi, gli elementi di riferimento sostanziali dell'immobile; b) esterna, nell'intento così di esplicitare, con sistema chiaro e facilmente intellegibile, alcuni dei dati raccolti, ponendoli come elemento integrativo della sezione "Amministrazione Trasparente", nella logica di cui al D.Lgs. 33/2013.

Per lo svolgimento delle azioni prospettate andranno necessariamente sviluppati progetti di analisi e utilizzo dei software in dotazione al servizio. Si procederà al completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati sia per quanto riguarda l'uso interno, sia per quanto attiene gli elementi di visibilità esterna.

Centro di costo
[021] PatrimonioSettore
Servizi Amministrativi, Partecipazione e PatrimonioDirigente
Lucchi Andrea

Data la complessità dell'obiettivo, l'elevato numero di beni, l'integrazione dei dati da inserire con quelli già presenti in inventario e funzionali alla predisposizione del conto patrimoniale, l'obiettivo richiede una tempistica pluriennale.

Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Monitoraggio e correzioni sulla piattaforma informatica effettuate/segnalazioni ricevute	Perc.	100

Centro di costo
[030] AutoparcoSettore
Servizi Amministrativi, Partecipazione e PatrimonioDirigente
Lucchi Andrea

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

Obiettivo gestionale **OB21.030.01 Razionalizzazione e pianificazione dei contratti di fornitura e servizi**

**Descrizione**

I Servizi operativi (autoparco e centro stampa) sono caratterizzati, nell'attuale fase, da una serie di rapporti contrattuali con molteplici fornitori esterni per forniture e servizi di varia natura. Si tratta, nella quasi totalità dei casi, di contratti annuali e comunque di breve durata, suddivisi, inoltre, per specifiche ed analitiche categorie merceologiche. A ciò si aggiunge la ripartizione sotto il profilo finanziario con imputazione, in alcuni casi, a singoli centri di costo, relativi ai Servizi di appartenenza (es. Polizia Municipale, Edilizia Pubblica, ecc.).

Una programmata pianificazione ed una razionalizzazione di dette attività corrisponde, senza dubbio, a criteri di efficienza ed efficacia amministrativa, oltre a perseguire un principio di economicità, in ragione della maggior forza contrattuale ottenibile nell'assetto prospettato.

Il presente obiettivo, di durata pluriennale, in ragione sia della complicità dello stesso, sia della recente presa in carico del servizio da parte del nuovo gruppo di lavoro, mira, pertanto, allo studio ed alla successiva applicazione di un sistema più strutturato di ricorso ad operatori economici, con possibile razionalizzazione dei rapporti contrattuali con fornitori esterni. Tale elemento renderà più agevole la conseguente attività di controllo e verifica sia sotto il profilo contabile sia prettamente gestionale.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi**Indicatori di dettaglio**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Predisposizione atti di gara	S/N	SI
	UM	2021 previsto [31/12]
• Contratti attivi e dei rapporti in essere con operatori economici esterni analizzati	Num.	25

Centro di costo
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e
Patrocinio legale

Settore
Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio

Dirigente
Lucchi Andrea

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.1 - Smart City e trasformazione digitale
Obiettivo operativo 4.1.2 - Comune sempre più facile e accessibile

Obiettivo gestionale **OB21.089.01 Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art.18 Legge 689/81**



Descrizione



Con il perdurare dell'emergenza sanitaria diventa sempre più impellente l'esigenza di attivare un sistema che permetta di gestire le audizioni di cui all'art. 18 della Legge 689/1981 da remoto, consentendo da una parte il regolare svolgimento delle attività e dei procedimenti in atto, limitando, dall'altro, i contatti esterni nell'attuale e critico contesto pandemico. L'azione, in ogni caso, riveste elementi di indubbia efficacia amministrativa anche oltre ed al di là dell'attuale contingenza, in ottica di progressiva accessibilità dei servizi smart della pubblica amministrazione.

Il presente obiettivo è quindi finalizzato alla realizzazione, anche in via sperimentale, di tale azione attraverso lo sviluppo dei seguenti step progressivi: a) analisi e studio delle tematiche procedurali, tecniche, e collegate ai profili privacy; b) sviluppo di un processo tipo realizzato in funzione delle soluzioni tecnico giuridiche assunte; c) prove tecniche finalizzate a testare l'efficacia delle procedure da adottarsi nel rispetto dei principi giuridici in materia; d) adozione di un disciplinare con funzioni regolatorie e approvazione da parte dell'organo politico; e) monitoraggio e valutazione del sistema ai fini di una definitiva validazione post emergenza sanitaria.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2021

Attività operative

1. Analisi e studio delle tematiche procedurali e tecniche
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
2. Supporto e consulenza per adempimenti in materia di privacy
[U014] Segreteria [Lucchi Andrea]
3. Strutturazione soluzione applicativa per connessione da remoto
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Fini Giovanni]
4. Sviluppo di un processo tipo realizzato in funzione delle soluzioni tecnico giuridiche assunte
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
5. Adozione di un disciplinare con funzioni regolatorie e approvazione da parte dell'organo politico
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
6. Monitoraggio e valutazione del sistema ai fini di una definitiva validazione post emergenza sanitaria
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Gestione audizioni da remoto sul totale delle audizioni richieste	Percentuale	-

Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022

• Predisposizione del disciplinare con funzioni regolatorie	S/N	SI
---	-----	----

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Strutturazione soluzione applicativa per connessione da remoto (Sistemi informatici)	S/N	SI

Centro di costo
[007] Ufficio LegaleSettore
**Staff del Segretario Generale:
strategie per lo sviluppo**Dirigente
Mei Manuela Lucia

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

Obiettivo gestionale **OB21.007.01 Nuova attività informativa sulla normativa vigente da parte dell'Ufficio Legale**

**Descrizione**

Aggiornamento normativo con riferimento a leggi e atti amministrativi rilevanti per i settori, inclusa la normativa generale legata all'emergenza COVID e relativa diffusione, anche attraverso l'inserimento ed aggiornamento sulla rete Intranet dell'Ente.

Predisposizione e relativa pubblicazione sulla Intranet, di schede informative in relazione alle varie tipologie di ricorsi amministrativi e giudiziari notificati all'Ente per fornire indicazioni circa gli adempimenti e le tempistiche dettate dalla normativa al fine di non incorrere in decadenze procedurali.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Aggiornamento normativo mensile sezione intranet	S/N	SI

Linea di mandato 2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA

Obiettivo strategico 2.5 - Semplificazione e fisco

Obiettivo operativo 2.5.2 - Lotta all'evasione e all'elusione

Obiettivo gestionale **OB21.007.02 Recupero crediti derivanti da sentenze**

**Descrizione**

Con riferimento al recupero crediti derivanti da sentenze anni pregressi, si procederà con l'attivazione della fase esecutiva, consistente in: richiesta titolo munito di formula esecutiva, redazione e notifica atto di precetto, richiesta pignoramento.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Attivazione fase esecutiva	percentuale	30

Centro di costo
[011] Comunicazione e
trasparenza

Settore
**Staff del Segretario Generale:
strategie per lo sviluppo**

Dirigente
Mei Manuela Lucia

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

Obiettivo gestionale **OB21.011.01 Immagine coordinata del Comune di Cesena negli atti e nelle comunicazioni scritte**



Descrizione



Se la riorganizzazione del sistema di gestione delle segnalazioni nel corso del 2020 ha comportato, fra le altre cose, una omogeneizzazione delle risposte a reclami e segnalazioni, nel corso dell'anno 2021 l'Amministrazione si propone di omogeneizzare e coordinare l'immagine dell'ente nelle comunicazioni verso l'esterno, partendo dagli atti ufficiali (delibere, determine, ordinanze) per arrivare 'a cascata' a su tutti i prodotti rivolti all'esterno (lettere, e-mail, slide, manifesti).

L'obiettivo è quello di superare la frammentazione dei singoli settori e a volte dei singoli uffici, per rendere fin da subito riconoscibili e coordinate tutte le comunicazioni del Comune di Cesena.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2021

Attività operative

1. Individuazione soggetto esterno per progettazione comunicazione coordinata
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]
2. Coinvolgimento settore segreteria per la parte relativa agli atti e settore Sist. Informativi per adeguamento piattaforma di creazione degli atti
[014] Segreteria Generale [Lucchi Andrea]
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Fini Giovanni]
3. Approvazione del progetto di immagine coordinata
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]
4. Trasferimento ai settori dei modelli di immagine coordinata
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]
5. Adozione dei modelli di immagine coordinata da parte dei settori

Indicatore di sintesi



Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Percentuale settori che hanno adottato la nuova immagine	percentuale	100
	UM	2021 previsto [31/12]
• Approvazione progetto di immagine coordinata	S/N	SI

Centro di costo
[023] Edilizia PubblicaSettore
Lavori PubbliciDirigente
Montanari Andrea

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura
Obiettivo operativo 4.3.4 - Realizzazione della Casa della Musica

Obiettivo gestionale **OB21.023.01 Riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio****Descrizione**

Si tratta della riqualificazione del palazzo da destinare a sede del conservatorio "Maderna". L'intervento è condizionato all'ottenimento di un contributo statale e di uno regionale per le opere di efficientamento energetico. Si procederà per stralci: il primo riguarda l'efficientamento energetico da attuarsi mediante la sostituzione degli infissi con altri più performanti e con vetri a camera di sicurezza, la coibentazione termica del sottotetto, l'impianto di illuminazione a Led e l'installazione di impianto di riscaldamento a pompa di calore. Questo intervento, dell'importo di circa 1.200.000,00 euro, ha ottenuto un contributo POR FERS 2019 di euro 500.000,00. Il secondo stralcio, dell'importo di euro 320.000,00, prevede lavori complementari di adeguamento edilizio funzionali al primo stralcio. La progettazione impiantistica è stata affidata alla società in house Energie per la Città.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori primo stralcio	Percentuale	-
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>		
• esecuzione lavori secondo stralcio	Percentuale	10

Indicatori di dettaglio

	UM	2021 previsto [31/12]
• Redazione progetti secondo stralcio	S/N	SI
• Redazione progetto esecutivo primo stralcio	S/N	SI

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE**Obiettivo strategico** 4.1 - Smart City e trasformazione digitale**Obiettivo operativo** 4.1.1 - Smart City**Obiettivo gestionale** **OB21.023.02 Realizzazione del sistema di videosorveglianza rete MAN: 2 lotto stralcio A infrastruttura passiva****Descrizione**

Realizzazione della rete infrastrutturale per dotare vari punti del territorio comunale, sia fabbricati che aree aperte, di impianti di videosorveglianza e sistemi di sicurezza. L'intervento risponde alle esigenze di maggiore sicurezza e controllo del territorio per prevenire e contrastare fenomeni di delinquenza. Nel secondo lotto stralcio A verrà realizzata l'infrastruttura in fibra ottica a servizio delle tre dorsali Forlì (da rotonda Torre del Moro a Diegaro), Dismano (da rotonda Torre del Moro a Pievesestina) e Valle del Savio (da rotonda Torre del Moro a San Vittore).

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 30/06/2021

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	30

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE**Obiettivo strategico** 4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura**Obiettivo operativo** 4.3.2 - Valorizzazione Biblioteca Malatestiana**Obiettivo gestionale** **OB21.023.03 Biblioteca Malatestiana terzo lotto**

**Descrizione**

Si tratta di completare la riqualificazione dell'edificio della biblioteca, nella sua ala orientale (piano terra e piano primo) già liceo ginnasio. L'intervento riguarda la riqualificazione dei locali, l'adeguamento delle strutture, il rifacimento degli impianti per completarsi con l'arredamento dei locali.

Periodo di svolgimento

01/01/2020 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi



Linea di mandato

4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

Obiettivo strategico

4.3 - Valorizzazione e promozione della cultura

Obiettivo operativo

4.3.1 - Teatro Bonci

UM	2021 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale 20

Obiettivo gestionale**OB21.023.04 Riqualificazione del Ridotto del Teatro Bonci****Descrizione**

L'intervento mira a rendere gli spazi del ridotto fruibili per l'utilizzo di iniziative culturali accessibili al pubblico (mostre, concerti, conferenze). La riqualificazione riguarderà sia le parti strutturali dei locali (solai) sia le attrezzature a servizio del pubblico, personale, artisti con la messa in sicurezza degli impianti tecnologici, il rifacimento dei servizi igienici, la realizzazione dell'ascensore e delle scale di sicurezza

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



Linea di mandato

3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME

Obiettivo strategico

3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati

Obiettivo operativo

3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

UM	2021 previsto [31/12]
• Predisposizione progetto definitivo	S/N
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>	
• predisposizione progetto preliminare	S/N SI

Obiettivo gestionale**OB21.023.05 GANTT Opere Pubbliche 2021* (v. allegato)****Descrizione**

Documento di sintesi che descrive le Opere previste nel Piano Investimenti del 2021 con indicazione delle tempistiche di sviluppo delle varie fasi: dal finanziamento, alla progettazione, affidamento, realizzazione e collaudo dei lavori, suddivisi per area tematica.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



UM	2021 previsto [31/12]
• Rispetto delle tempistiche indicate nel GANTT	Perc. 90

Centro di costo
[024] Edilizia ScolasticaSettore
Lavori PubbliciDirigente
Montanari Andrea

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo 3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

Obiettivo gestionale **OB21.024.01 Miglioramento strutturale e riqualificazione energetica primaria Martorano**

**Descrizione**

Si tratta di realizzare lavori di miglioramento sismico della struttura al fine di raggiungere una protezione sismica dell'80%. Verranno eseguiti lavori di efficientamento energetico mediante rivestimento esterno a cappotto e sostituzione dei serramenti. Si provvederà al rifacimento dei servizi igienici e di alcune pavimentazioni interne

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Percentuale	80

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo 3.2.2 - Interventi sugli edifici comunali

Obiettivo gestionale **OB21.024.02 Nuova scuola primaria San Vittore**

**Descrizione**

Realizzazione di nuovo plesso scolastico a 10 classi per la scuola primaria di San Vittore in sostituzione del plesso esistente da demolire. Il nuovo edificio verrà realizzato su area libera, appositamente frazionata. Oltre alla costruzione del nuovo edificio sono previste opere esterne di sistemazione delle aree di competenza con recinzioni, cancellate, aree a verde e infrastrutture.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 30/06/2023

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• predisposizione progetto esecutivo	S/N	SI

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.1 - Smart City e trasformazione digitale
Obiettivo operativo 4.1.1 - Smart City

Obiettivo gestionale **OB21.056.01 MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber**



Descrizione



L'obiettivo prevede, in continuità con il 2019-2020, l'istruttoria e il rilascio di autorizzazioni con la relativa sorveglianza dei lavori riferita al cablaggio di 12.000 unità immobiliari

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Autorizzazioni rilasciate/domande pervenute	Perc.	100

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

Obiettivo gestionale **OB21.056.02 Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy**



Descrizione



Il progetto prevede la ristrutturazione di parti strutturali del viadotto, la riorganizzazione della viabilità mediante restringimento a due corsie, con realizzazione di marciapiede e pista ciclabile su ambo i lati con collegamento tra via Cervese e via Emilia.

Il RUP è Montanari Andrea.
 Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• esecuzione lavori	%	70

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità
Obiettivo operativo 3.5.1 - Forme di mobilità integrata e sostenibile

Obiettivo gestionale **OB21.056.03 Ciclovía del Savio 1 lotto**



Descrizione



Il progetto prevede la realizzazione di una pista ciclopedonale lungo i margini del fiume Savio tra il Ponte Vecchio e la via Ancona.

Il RUP è il Geom. Crudeli.
 Il project SUA è la dott.ssa Elena Manuzzi

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• conclusione della pista ciclopedonale e opere di rifinitura	S/N	SI

Centro di costo
[083] Arredo UrbanoSettore
Lavori PubbliciDirigente
Montanari Andrea

Linea di mandato 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo 3.2.3 - Riqualificazione del patrimonio immobiliare dell'ente

Obiettivo gestionale **OB21.083.01 Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri****Descrizione**

Si tratta della riqualificazione urbana delle piazze Bufalini, Almerici, Fabbri e del vicolo Masini, nell'ambito dello spazio che funge da cornice alla Biblioteca Malatestiana. Gli interventi riguardano la definizione di un nuovo sistema di regolamentazione della sosta in piazza Almerici con l'eliminazione dei parcheggi, la destinazione di piazza Bufalini a verde mediante la creazione di uno spazio giardino, il miglioramento dell'accessibilità al palazzo del Ridotto con la predisposizione di una nuova pensilina coerente con la facciata, arredo urbano ed il completo adeguamento impiantistico e funzionale delle reti tecnologiche, lo spostamento dei chioschi, la ripavimentazione degli spazi con l'utilizzo di differenti materiali.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2023**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2021 previsto [31/12]
• Esecuzione lavori	Perc.	20
	UM	2021 previsto [31/12]
• Consegna lavori	S/N	SI

Centro di costo
[017] RagioneriaSettore
Entrate Tributarie e Servizi Economico FinanziariDirigente
Severi Stefano

Linea di mandato 5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico 5.6 - Governance delle società partecipate
Obiettivo operativo 5.6.1 - Rafforzamento del sistema di coordinamento e dei controlli sugli organismi partecipati

Obiettivo gestionale**OB21.017.01 Hera spa nuovo patto di sindacato e disciplina trasferimenti azionari fra soci pubblici di Hera e accordo di secondo livello fra i soci pubblici dell'area territoriale Romagna****Descrizione**

Nel 2021 è in scadenza il precedente Patto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari 2018-2021 fra i soci pubblici di Hera; si rende necessario, al fine determinare modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni della società, disciplinare la circolazione delle azioni oggetto di Sindacato di blocco al fine di assicurare che la prevalenza dei diritti di voto di Hera sia di titolarità di enti pubblici (o di società da essi controllate) nonchè regolare un coordinato trasferimento delle azioni non soggette al Sindacato di blocco, in prosecuzione a quanto stabilito col precedente patto. Sarà inoltre necessario definire accordi fra i soci pubblici dell'area Territoriale Romagna, ai quali congiuntamente il patto di primo livello assicura poteri di nomina delle cariche sociali. Supporto e coordinamento dei comuni aderenti al patto.

Periodo di svolgimento

01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Completamento istruttoria per l'approvazione dei patti	%	100

Centro di costo
[020] TributiSettore
Entrate Tributarie e Servizi Economico FinanziariDirigente
Severi Stefano

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
Obiettivo strategico 4.2 - Qualità dell'ambiente
Obiettivo operativo 4.2.6 - Rifiuti

Obiettivo gestionale **OB21.020.01 Analisi gestione Tari****Descrizione**

Analisi nuove modalità di gestione TARI che ne individui i principali aspetti positivi e negativi ed analisi dei regolamenti e dei criteri di applicazione Tari per la loro omogeneizzazione.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2022**Attività operative**

1. Analisi disposizioni Arera/Atersir e D.Lgs 116/2020 sulla Tari e predisposizione modalità applicative con modifica del regolamento Tari e del software gestionale di calcolo
 [070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]
 [020] Tributi [Severi Stefano]

Indicatore di sintesi

	UM	2021 previsto [31/12]
• Modifica regolamento Tari	S/N	SI

Linea di mandato	5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

Obiettivo gestionale **OB21.015.01 Progetto Star Bene al Lavoro**



Descrizione



Il progetto "Star bene al lavoro" si pone la finalità di individuare e realizzare politiche del personale più in linea con le strategie, le opportunità e le esigenze attuali dei lavoratori: partendo dal concetto di "star bene al lavoro", infatti, si amplia all'idea dello "star bene in generale", sotto diversi aspetti.

Nel periodo considerato si proseguirà, in particolare, nella realizzazione dei sottoprogetti "Prevenzione è salute" e "Smart Working"

Nel 2021 è prevista la conclusione del progetto UVSmart, gestito dall'Unione Valle del Savio, che consentirà la messa a sistema del lavoro agile in modalità ordinaria anche nel Comune di Cesena.

Periodo di svolgimento 01/01/2020 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Realizzazione complessiva del Progetto Star bene al lavoro	%	80

Indicatori di dettaglio



	UM	2021 previsto [31/12]
• Approvazione Regolamento Smart Working	S/N	SI
• Attivazione degli smart worker autorizzati dai dirigenti	%	90
• Attivazione degli spazi di coworking nei tempi previsti dall'accordo	S/N	SI
• Dipendenti partecipanti ai seminari sulla salute	%	30

Linea di mandato	5 - CESENA CITTA' APERTA
Obiettivo strategico	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
Obiettivo operativo	5.4.2 - Processi di sviluppo organizzativo: miglioramento continuo per un incremento della performance

Obiettivo gestionale **OB21.015.02 Revisione dei profili professionali**



Descrizione



Sulla base di quanto realizzato nel progetto RiformAttiva, utilizzando il modello creato, rivedere il sistema dei profili professionali, adeguando anche gli aspetti informativi della gestione del personale di conseguenza (Aspetti retributivi e giuridici).

Nel corso dell'anno sarà messo a sistema l'utilizzo del modello nell'ambito degli strumenti di gestione del personale dell'Ente, individuando eventuali modifiche e personalizzazioni ulteriori.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2021

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Approvazione del nuovo Sistema dei profili professionali entro giugno 2022	S/N	

Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022

Linea di mandato	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
Obiettivo strategico	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
Obiettivo operativo	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

Obiettivo gestionale OB21.025.01 **Messa in sicurezza dei sepolcreti (adeguamento al D. Lgs 81/2008)**



Descrizione



Nel cimitero Urbano di Cesena sono presenti circa 300 sepolcreti, per i quali si richiede annualmente l'utilizzo per mediamente 20 tumulazione da parte delle famiglie, e che si trovano in condizioni di sicurezza non ottimale soprattutto in merito alla normativa sul lavoro in spazi confinati. L'amministrazione intende attivare un percorso di analisi dei rischi, con il coinvolgimento della società SEA che si occupa attualmente di sicurezza sul lavoro per l'ente, finalizzato a mappare e classificare i sepolcreti sulla base del rischio, assumendo poi scelte in merito alla loro messa in sicurezza e proponendo, di conseguenza, alle famiglie proprietarie gli interventi da attivare. La finalità è quella di arrivare nell'arco di tre anni alla messa a norma delle operazioni cimiteriali nei sepolcreti.

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Definizione di un progetto pilota per l'adeguamento dei sepolcreti entro 31/03/2022	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>		
• Realizzazione analisi dei rischi sepolcreti	S/N	SI

Linea di mandato 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE

Obiettivo strategico 4.1 - Smart City e trasformazione digitale

Obiettivo operativo 4.1.2 - Comune sempre più facile e accessibile

Obiettivo gestionale OB21.025.02 **Geo – Localizzazione da parte dei cittadini delle tombe relative ai defunti e valorizzazione del patrimonio culturale delle tombe storiche del cimitero Urbano**



Descrizione



La ricerca delle tombe dei defunti, soprattutto nel cimitero urbano, non è sempre immediata, in particolar modo per gli utenti che si recano saltuariamente al cimitero. I cittadini, inoltre, non sono a conoscenza del patrimonio culturale presente nel cimitero rappresentato dalle tombe storiche dei concittadini celebri (es. Serra, Bufalini...). Per questo si intende realizzare un sistema di geo-localizzazione delle tombe da realizzarsi attraverso diversi strumenti (totem presso cimitero, ricerca on line nel sito dell'ente, app da scaricare su mobile...) che possa permettere ai cittadini di identificare velocemente le tombe attraverso la ricerca dei dati del defunto e contemporaneamente avere informazioni sulle tombe storiche presenti nel cimitero. Primo passo è la sostituzione del software attualmente utilizzato che permette un'integrazione degli inserimenti tra gli attuali utenti (sportello specialistico, cimitero nuovo che si occupa di cremazioni, Amga energie) attraverso il reengineering del processo e la formazione del personale coinvolto

Periodo di svolgimento 01/01/2021 - 31/12/2023

Indicatore di sintesi



	UM	2021 previsto [31/12]
• Attivazione dell'utilizzo della nuova versione del software gestionale dal 1/01/2022	S/N	SI
• Attivazione sperimentale del servizio on line e dell'app – entro 30/06/2022	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2022</i>		