



# COMUNE DI CESENA

Processo verbale delle deliberazioni della Giunta Comunale

Seduta del 12/07/2022 – delibera n. 184

---

OGGETTO: START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO 2022

---

L'anno **(2022)**, il mese di **Luglio**, il giorno **dodici**, si è riunita la Giunta Comunale con l'intervento dei signori:

NOMINATIVO	FUNZIONE	PRESENTE	ASSENTE
LATTUCA ENZO	Sindaco	P	
CASTORRI CHRISTIAN	Vice Sindaco		A
ACERBI CAMILLO	Assessore	P	
FERRINI LUCA	Assessore	P	
LABRUZZO CARMELINA	Assessore	P	
LUCCHI FRANCESCA	Assessore	P	
MAZZONI CRISTINA	Assessore	P	
VERONA CARLO	Assessore	P	

Presiede il Sindaco Enzo Lattuca

Assiste il SEGRETARIO Manuela Lucia Mei

Poiché il numero degli intervenuti rende legale l'adunanza,

## LA GIUNTA COMUNALE

Ad unanimità dei voti, espressi per alzata di mano, adotta la seguente deliberazione avente per OGGETTO:

START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO 2022.

**PREMESSO** che START ROMAGNA S.p.A. ha convocato l'assemblea ordinaria dei soci in modalità videoconferenza in prima convocazione alle ore 7,00 del 29 giugno 2022 ed occorrendo in seconda convocazione alle ore 9,30 del 14 luglio 2022 in presenza presso la sede legale in Rimini, per deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Progetto di bilancio economico 2021: approvazione;
- 2) Piano industriale 2022-2025: approvazione;
- 3) Relazione sul governo societario;
- 4) Nomina consiglio di amministrazione;
- 5) Nomina collegio sindacale e società di revisione.

**VISTE** le Linee guida per l'applicazione del regolamento sui controlli interni in materia di società ed enti partecipati, approvate con deliberazione GC n. 22 del 30/01/2018;

**RICHIAMATA** la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2022-2024 approvato con delibera di C.C. n. 102/2021 contenente gli indirizzi e gli obiettivi per gli organismi partecipati;

**DATO ATTO** che il Comune di Cesena è socio di START ROMAGNA S.p.A. con una percentuale di partecipazione del 15,59%;

**VISTA** la documentazione presentata dalla società relativamente al punto 1 dell'ordine del giorno, agli atti del Settore proponente, che presenta un bilancio consuntivo 2021 che chiude con un utile di esercizio di euro 98.352,00 e ai sensi dell'art.2427 del C.C. la società propone la destinazione del risultato d'esercizio per euro 4.918,00 alla riserva legale e per euro 93.434,00 alla riserva straordinaria;

**PRESO ATTO** del report di verifica del Settore Entrate Tributarie e Servizi Economico-Finanziari, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale;

**RITENUTO OPPORTUNO** partecipare all'assemblea dando indirizzo al Sindaco o suo delegato che interverrà in nome e per conto del Comune di Cesena, di approvare, relativamente al punto 1 all'ordine del giorno, il bilancio consuntivo 2021;

Su conforme proposta del Settore Entrate Tributarie e Servizi Economico-Finanziari;

Acquisiti in via preliminare, i pareri favorevoli ai sensi e per gli effetti dell'art.49 del D.Lgs 267/2000 di seguito riportati;

N. prop (2022/26)

A voti unanimi palesemente espressi,

### **DELIBERA**

- 1) DI PARTECIPARE** all'assemblea ordinaria della società START ROMAGNA S.p.A.. convocata in modalità videoconferenza in prima convocazione alle ore 7,00 del 29 giugno 2022 ed occorrendo in seconda convocazione alle ore 9,30 del 14 luglio 2022 in presenza presso sede legale in Rimini, per discutere e deliberare in merito all'ordine del giorno nelle premesse richiamato;
- 2) DI DARE** indirizzo al Sindaco o suo delegato che interverrà in nome e per conto del Comune di Cesena di approvare la proposta di bilancio consuntivo 2021 di cui al punto 1 all'ordine del giorno.

Inoltre,

### **LA GIUNTA**

Attesa l'urgenza di provvedere;

A voti unanimi palesemente espressi,

### **DELIBERA**

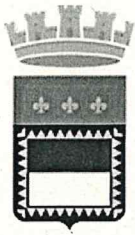
Di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 – comma 4- D.Lgs 267/2000.

N. prop (2022/26)

Letto, approvato e sottoscritto

IL SINDACO  
Enzo Lattuca

IL SEGRETARIO  
Manuela Lucia Mei



**Comune  
di Cesena**

PROPOSTA n. 26 / 2022

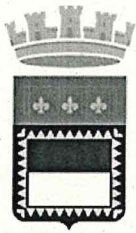
Oggetto: START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO  
2022

PARERE ESPRESSO AI SENSI DELL'ART.49 D.LVO n.267/2000

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA: FAVOREVOLE

Cesena, 07/07/2022

Il Dirigente del Settore  
SEVERI STEFANO  
documento sottoscritto digitalmente



**Comune  
di Cesena**

PROPOSTA n. 26 / 2022

Oggetto: START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO  
2022

SETTORE RAGIONERIA

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE: FAVOREVOLE

Tipo	Esercizio	Capitolo	Importo	Numero

CESENA, 07/07/2022

Il Responsabile

Stefano Severi

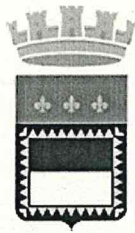
documento sottoscritto digitalmente

Copia analogica ai sensi dell'art. 23 D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i del documento informatico  
documento firmato digitalmente da STEFANO SEVERI.

Cesena, 19/07/2022

Segretario

Manuela Lucia Mei



**Comune  
di Cesena**

DELIBERA n. 184 / 184

Oggetto: START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO 2022.

REFERTO DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio del COMUNE DI CESENA il giorno 19/07/2022 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi, dal 19/07/2022 al 03/08/2022.

CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

Si dichiara, a norma del comma 4, art. 134, del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, che la deliberazione è esecutiva dal 12/07/2022 .

Cesena, 19/07/2022

Funzionario Incaricato  
PIERI MARIA CRISTINA  
documento sottoscritto digitalmente

## INDICAZIONI GENERALI PROPOSTA DI BILANCIO ANNO 2021

Il Bilancio chiuso al 31/12/2021 registra un utile di € 98.352 in aumento rispetto all'utile 2020, pari ad € 40.277, del 144,2%.

Il risultato deriva principalmente da un'aumento del valore della produzione sia per incremento dei corrispettivi (7,6mln) , sia per la remunerazione dei maggiori servizi svolti e per il recupero dei ricavi tariffari (+1,9 mln), aumento non compensato dalla crescita dei costi della produzione (+10,6 mln)

Il MOL pari ad 7,7 mln è in riduzione di -0,3mln rispetto al 2020 ma resta ampiamente positivi attestandosi al 8,5% del valore della produzione.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia PFN (differenza tra indebitamento verso banche e altri finanziamenti e le disponibilità liquide) in miglioramento rispetto al 2020 del 60,7% per un valore di € 5.605.587

Di seguito si portano a confronto le voci in sintesi dei bilanci 2020 e 2021:

STATO PATRIMONIALE	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scarto
<b>ATTIVO</b>	85.392.377,00	82.526.295,00	-3,36%
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0,00	0,00	0%
B) IMMOBILIZZAZIONI	57.462.388,00	53.273.317,00	-7,29%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	27.522.780,00	28.912.892,00	5,05%
D) RATEI E RISCONTI	407.209,00	340.086,00	-16,48%
<b>PASSIVO</b>	85.392.377,00	82.526.295,00	-3,36%
A) PATRIMONIO NETTO	30.205.058,00	30.303.410,00	,33%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	8.759.683,00	9.128.061,00	4,21%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.054.033,00	6.349.293,00	-9,99%
D) DEBITI	22.601.402,00	20.866.991,00	-7,67%
E) RATEI E RISCONTI	16.772.201,00	15.878.540,00	-5,33%

Si evidenzia:

- immobilizzazioni immateriali si assestano ad € 668.709 a seguito di incremento per adeguamento software e decremento per quote ammortamento;
- immobilizzazioni materiali si assestano ad € 52.324.339 con un decremento netto di € 4.072.869 derivante dall'attività ordinaria; gli ammortamenti totali ammontano ad € 6.424.354;
- le partecipazioni finanziarie di € 280.269 sono relative alle partecipate ATG spa, Mete spa e Team scarl ; non ci sono state variazioni
- nell'attivo circolante, i crediti presentano una riduzione rispetto al 2020 del 5,6% e comprendono dei crediti v/so controllate per € 8.771.061; i crediti v/so altri pari ad € 6.135.830 (-5,59%) comprendono in particolare crediti per contributi in c/esercizio per rimborso da stato dell'accisa sui carburanti (€ 297.614), crediti per rimborsi costi malattia (€ 1.964.621) il valore delle disponibilità liquide crescono di € 1.210.541 portandosi ad € 5.493.294

Nel passivo si evidenzia:

- fondo per rischi ed oneri si assestano ad € 9.128.061 (+4,2%); tra gli altri fondi per totali € 9.057.507 sono compresi:
  - o Fondo rischi vertenze legali con accantonamento 2021 di € 1.201.224 e valore a fine es. di € 4.008.899
  - o Fondo risk managent per € 355.213
  - o Fondo cuneo fiscale irap per € 436.000
  - o Fondo oneri arretrati personale per € 1.618.029
  - o Fondo oneri rinnovo ccnl per € 636.884
  - o Fondo rischi ambientali per € 250.272
  - o Fondo incentivi esodo per € 1.435.000
  - o Fondo bilaterale solidarietà per accordo aziendale dal 7/7/20 per € 317.210 istituito nel 2020
- debiti: il totale dei debiti di € 20.866.991 (-7,6%) in particolare per riduzione del 18,3% dei debiti v/fornitor

Composizione patrimonio netto

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scarto



A) PATRIMONIO NETTO	30.205.058,00	30.303.410,00	,33%
I. Capitale	29.000.000,00	29.000.000,00	0%
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0,00	0,00	0%
III. Riserva di rivalutazione	0,00	0,00	0%
IV. Riserva legale	200.393,00	0,00	-100%
V. Riserve statutarie	0,00	202.406,00	100%
VI. Altre riserve	964.388,00	1.002.652,00	3,97%
VII. Riserva per operazione di copertura dei flussi finanziari attesi	0,00	0,00	0%
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	40.277,00	98.352,00	100%
IX. Utile (perdita) dell'esercizio precedente	0,00	0,00	0%
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0,00	0,00	0%

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scarto
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	81.534.076,00	91.731.599,00	12,51%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	81.459.232,00	91.600.195,00	12,45%
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	74.844,00	131.404,00	75,57%
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.006,00	-3.448,00	-100%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0%
Risultato Prima delle Imposte	75.850,00	127.956,00	68,7%
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.573,00	29.604,00	-16,78%
21) Utile (Perdita) dell' Esercizio	40.277,00	98.352,00	100%

Si evidenzia:

- corrispettivi da contratti di servizio (€ 57.500.727) in incremento rispetto al 2020 di € 7.561.594
- ricavi titoli da viaggio (€ 15.016.645) in incremento di € 1.934.021
- ricavi servizi scolastici (€ 1.268.308) in aumento di € 270.562
- contributi in conto esercizio per € 9.019.8491 in riduzione di € 1.767.493
- costo della produzione ammontano ad € 91.600.195 con incremento rispetto al 2020 di € 10.140.963 con incremento particolare dei costi materie prime (carburante) e servizi

Si riporta la composizione del valore e costi della produzione:

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scarto
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	81.534.076,00	91.731.599,00	12,51%
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.147.883,00	73.934.663,00	15,26%
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00	0%
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0%
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.084.246,00	653.659,00	-39,71%
5) Altri ricavi e proventi	16.301.947,00	17.143.277,00	5,16%

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Scarto
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	81.459.232,00	91.600.195,00	12,45%
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.341.502,00	11.378.485,00	21,81%
7) Spese per servizi	20.319.287,00	26.894.029,00	32,36%
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.432.340,00	2.591.647,00	6,55%
9) Costi del personale	37.690.263,00	39.831.401,00	5,68%
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.049.754,00	6.872.463,00	-14,63%
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	24.860,00	-343.939,00	-100%
12) Accantonamenti per rischi	1.320.745,00	2.049.554,00	55,18%
13) Altri accantonamenti	1.035.318,00	1.030.250,00	-,49%
14) Oneri diversi di gestione	1.245.163,00	1.296.305,00	4,11%

Compensi per amministratori e sindaci:

Amministratori	84.504
Sindaci	36.400
Revisore legale conti	32.000

Indici

INDICI	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Posizione Finanziaria Netta	3.487.345	5.605.587
Risultato d'esercizio	40.277	98.352
Posizione Finanziaria Netta su Margine Operativo Lordo (PFN/EBITDA)	0,43	0,72
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	8.080.111	7.734.147

Confronto con il preventivo 2021:

CONTO ECONOMICO	preventivo 2021	consuntivo 2021
<b>Ricavi netti</b>	<b>80.544.000</b>	<b>90.412.325</b>
<b>Costi operativi</b>	<b>79.640.000</b>	<b>82.678.178</b>
<b>Margine Lordo</b>	<b>904.000</b>	<b>7.734.147</b>
Ammortamenti e accantonamenti	6.010.000	7.602.743
<b>Margine netto</b>	<b>-5.106.000</b>	<b>131.404</b>
Gestione finanziaria	-76.000	-3.448
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>-5.182.000</b>	<b>127.956</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-90.000	-29.604
<b>Utile dell' Esercizio</b>	<b>-5.272.000</b>	<b>98.352</b>
Stima compensazione emergenza	5.530.000	
<b>Risultato post compensazione</b>	<b>258.000</b>	

La proposta del C.d.A. circa la destinazione del risultato finale è la seguente:

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2021</b>	<b>Euro</b>	<b>98.352</b>
5% a riserva legale	Euro	4.918
Riserva straordinaria	Euro	93.434

Copia analogica ai sensi dell'art. 23 D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i del documento informatico

Cesena, 19/07/2022  
 Segretario  
 Manuela Lucia Mei



**Comune  
di Cesena**

**SEGRETERIA GENERALE**

Classifica: 4.5

Delibera numero 184

Seduta della giunta comunale del 12/07/2022

Oggetto: START ROMAGNA S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 14 LUGLIO  
2022

Copia analogica ai sensi dell'art. 23 D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i del documento informatico

Cesena, 19/07/2022  
Segretario  
Manuela Lucia Mei

