

4.2. Linee di indirizzo, obiettivi e indicatori a società ed enti partecipati (a cura del servizio partecipate)

Il Comune di Cesena, alla data odierna, detiene partecipazioni nelle seguenti società ed enti:

SOCIETA' IN CONTROLLO

- ATR s.r.l. consortile
- Energie per la città S.p.A.
- Filiera Ortofrutticola Romagnola Soc.Cons.p.A.
- Techne s.r.l. consortile

SOCIETA' PARTECIPATE O IN CONTROLLO CONGIUNTO

- Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. consortile
- Cesena Fiera S.p.A.
- Lepida S.p.A.*
- Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A.
- Ser.In.Ar. s.r.l. consortile
- Start Romagna S.p.A.
- Unica Reti S.p.A.

SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI

- Hera S.p.A.

ENTI PUBBLICI IN CONTROLLO

- Acer - Azienda casa Emilia Romagna della Provincia di Forlì-Cesena
- A.S.P. - Azienda pubblica servizi alla persona distretto Cesena Valle Savio
- Destinazione Turistica Romagna

FONDAZIONI

- Fondazione E.R.T. - Emilia Romagna Teatro
- Fondazione per lo sviluppo e la promozione dei contratti di locazione abitativi Onlus
- Fondazione Franco Severi Onlus
- Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale
- Fondazione Neri Museo Italiano della Ghisa

PARTECIPAZIONI IN CORSO DI DISMISSIONE:

- Valore Città S.p.a. in liquidazione

Nel presente paragrafo, ai sensi dell'art.19 del D.Lgs 175/2016 sono definiti gli obiettivi generali di contenimento dei costi del personale (4.2.1). Inoltre, così come previsto dall'art. 147-quater del D.lgs 267/2000 e dall'art. 19 del D.Lgs 175/2016, sono definiti gli obiettivi gestionali assegnati alle società in controllo (4.2.2) alle società partecipate (4.2.3) e stabilite le linee di indirizzo per gli enti pubblici in controllo e le fondazioni (4.2.4). Di seguito sono così illustrate le schede obiettivo per ciascuna società comprendenti gli indicatori programmati e i risultati attesi per l'anno 2019. Gli obiettivi 2019 costituiscono il proseguimento di quanto già programmato negli anni precedenti. I rispettivi valori attesi saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione.

La società Lepida Spa ha attuato, con Delibera di Assemblea Straordinaria del 12/10/2018, il progetto di fusione con CUP 2000 e contestuale trasformazione in società consortile per azioni. Ad oggi, è in corso di presentazione al Comitato Permanente di Indirizzo e al Comitato di Coordinamento dei Soci, il Piano Industriale per l'aggiornamento e l'implementazione entro il mese di giugno 2019. La

nuova società dovrebbe agire quale integratore di servizi digitali infrastrutturali e applicativi, valorizzando in ambito territoriale il proprio ruolo di fornitore di connettività e accesso a Banda ultra larga. Per la società Romagna Acque spa, si ritiene opportuno avvalorare la scelta del coordinamento dei soci della stessa, nel procedere alla valutazione della fattibilità operativa e sostenibilità economico finanziaria del progetto di costituzione di una società di ingegneria, valutandone l'impatto già nel budget 2019 della società. In tal senso, si esprime altresì il proprio interesse alla possibile sottoscrizione, da parte del Comune di Cesena, di una partecipazione diretta nella New.Co., quale società in house che possa svolgere servizi di progettazione.

4.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società

In materia del contenimento dei costi del personale, per il periodo di riferimento del presente documento di programmazione strategica, sono individuati, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

1. Contenimento della spesa del personale

Le società non devono incrementare la spesa del personale rispetto all'analogha spesa dell'ultimo consuntivo approvato. Si sottolinea che nella spesa del personale dovranno essere incluse le seguenti voci:

- a. Costo del personale con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato compreso il trattamento accessorio
- b. Spesa del personale con rapporto di lavoro flessibile (T:D., somministrazione)
- c. Spesa sostenuta per le collaborazioni a progetto
- d. Spesa relativa a fringe benefits già assegnati al personale dipendente.

2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale.

A tal fine le società controllate non possono applicare aumenti retributivi o stabilire nuove/maggiori indennità o altre utilità a qualsiasi titolo (compresi fringe benefits), eccedenti i minimi previsti dai contratti collettivi nazionali. E' inoltre fatto obbligo di procedere annualmente, previa deliberazione del Consiglio di amministrazione, al contenimento delle voci accessorie, straordinarie e variabili (contrattazione di secondo livello/integrativa) rispetto all'anno precedente.

3. Contenimento della dinamica occupazionale

Rispetto a tale voce, le società dovranno contenere la dinamica occupazionale garantendo il mantenimento del livello qualitativo di competenze interne necessarie al regolare svolgimento delle attività e dei servizi. Questo si dovrà realizzare limitando le nuove assunzioni alla consistenza dei risparmi realizzati dalle cessazioni, effettuando le scelte sulle professionalità da inserire in piena autonomia.

4. Riorganizzazione dei servizi

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni - dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff; - l'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

5. Parallelamente al contenimento della spesa del personale, seguendo gli indirizzi sopra espressi, **non dovranno registrarsi incrementi delle spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza esterni**, se non per progetti specifici e determinati temporalmente definiti.

Tenuto conto del settore di specifica operatività e degli obiettivi assegnati alle singole società nel presente documento Unico di Programmazione, gli indirizzi sopra espressi sono in parte derogati esclusivamente per gli aspetti e per le motivazioni esplicitate nella specifica scheda per la società Energie per la città s.p.a e Romagna Acque S.p.a..

Per quanto riguarda la società Lepida s.p.a. si è in attesa di ricevere le linee sulla riorganizzazione dalla Regione Emilia Romagna; fino a quel momento non si possono esprimere indirizzi in merito alla spesa del personale.

4.2.2 Obiettivi a Società in Controllo

- ATR s.r.l. consortile

Ob. 1 - Messa a regime acquisizione ramo d'azienda della Parcheggio spa - contenimento dei costi di funzionamento e nuovo sistema sosta

Ob. 2 - Studio di fattibilità nuove tecnologie di rilevazione occupazione sosta ed informazione all'utenza

Ob. 3 - Efficientamento della gestione: riduzione dei costi amministrativi e per il personale

Ob. 4 - Ampliamento del servizio di sosta a Cesena: realizzazione nuova area

Ob. 5 - Nuova modalità di gestione manutenzione biciclette

Ob. 6 - Rifacimento segnaletica stradale

- Energie per la città S.p.A.

Ob. 1 - Estensione delle attività di Energy e facility management svolte dalla società

Ob. 2 - Evoluzione della strategia strutturale di Energy management e facility management per gli edifici pubblici

Ob. 3 - Sportello Energie rivolto ai cittadini e alle imprese - completamento attività

Ob. 4 - Servizio di gestione tecnica relativo all'impianto M.A.N., Videosorveglianza (Metropolitan Area Network) Smart city

Ob. 5 - Servizio di gestione tecnica relativo ad attività afferenti il territorio o il patrimonio immobiliare - seconda fase

- Filiera Ortofrutticola Romagnola Soc.Cons.p.A.

Ob. 1 - Promozione dei consumi di prodotti ortofrutticoli locali

Ob. 2 - Miglioramento struttura mercatale

- Techne s.r.l. consortile

Ob. 1 - Implementazione delle attività formative

Ob. 2 - Sviluppo Reti

Ob. 3 - Contenimento dei costi generali

OBIETTIVO 1**SOCIETA' A.T.R. Soc. cons. a r.l.****CAPITALE SOCIALE : 1.103.293,75 € (dal 01/01/2018)**
SEDE LEGALE: Piazza del Popolo 1 - 47521 Cesena (FC)

A COMPAGINE SOCIETARIA	VALORE NOMINALE	%
<i>Comune di Bagno di Romagna</i>	32.166,10	2,92%
<i>Comune di Borghi</i>	2.653,86	0,24%
Comune di Cesena	796.063,06	72,15%
<i>Comune di Cesenatico</i>	68.105,16	6,17%
<i>Comune di Gambettola</i>	12.821,67	1,16%
<i>Comune di Gatteo</i>	20.335,63	1,84%
<i>Comune di Longiano</i>	10.295,71	0,93%
<i>Comune di Mercato Saraceno</i>	29.192,50	2,65%
<i>Comune di Montiano</i>	351,72	0,03%
<i>Comune di Roncofreddo</i>	6.938,42	0,63%
<i>Comune di San Mauro Pascoli</i>	26.992,33	2,45%
<i>Comune di Sarsina</i>	10.839,28	0,98%
<i>Comune di Savignano sul Rubicone</i>	65.771,05	5,96%
<i>Comune di Verghereto</i>	5.211,80	0,47%
<i>Comune di Sogliano al Rubicone</i>	15.571,46	1,41%
CAPITALE SOCIALE	1.103.293,75	100,00%

OGGETTO SOCIALE: La società ha scopo consortile, opera per conto e nell'interesse dei soci, e con esclusione di ogni fine di lucro sia diretto che indiretto. La società gestisce le attività ed i servizi complementari alla mobilità, con particolare riferimento ai servizi, di gestione della sosta a pagamento e delle relative aree, alla mobilità in generale, alla mobilità di particolari categorie di utenti, alla gestione degli accessi nelle aree a traffico limitato e relativi impianti tecnologici, alla segnaletica orizzontale, verticale e luminosa, alla gestione di veicoli per la mobilità urbana a basso impatto ambientale e per il bike sarin. La società è titolata alla determinazione in proprietà o uso delle dotazioni patrimoniali e delle reti afferenti a servizi o le attività di cui al presente articolo. La società può compiere operazioni industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, inclusa la prestazione di garanzie nonché svolgere in genere ogni altra attività complementare o sussidiaria ritenuta utile agli scopi sociali.

Società: ATR Soc. Cons. a r.l. **Periodo: 2019**
Titolo: MESSA A REGIME ACQUISIZIONE RAMO D'AZIENDA DELLA PARCHEGGI SPA – CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO E NUOVO SISTEMA SOSTA NEI PARCHEGGI PUBBLICI
Descrizione: Completata l'operazione di acquisizione del ramo d'azienda della Parcheggi Spa, ATR dovrà ridurre i costi derivanti dal contratto di servizio stipulato con la Parcheggi Spa, al fine di aumentare l'avanzo di gestione degli incassi derivanti dai parcheggi acquisiti ed operare una corretta conduzione e gestione del contratto di servizio improntata sul controllo e su verifiche periodiche al fine di mantenere gli stessi livelli di qualità ed affidabilità finora offerti al pubblico per detti parcheggi.

Fasi/attività:	2019
1.1 Analisi funzionale ad un progetto di riorganizzazione dei parcheggi in struttura acquisiti	x
1.2 Efficientamento del processo di emissione e rinnovo abbonamenti, nonché della gestione delle tessere a scalare	x
1.3 Gestione del contratto di servizio, con periodici controlli e rendicontazioni sull'andamento dei parcheggi	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM Unità di misura	Target 2019
1.1 Riduzione costi su fatture emesse da Parcheggi Spa	%	-15%
1.2 Verbali di incontro periodici, da tenere agli atti di ATR, e reportistica trimestrale su incassi e andamento manutenzioni	%	100%
1.3 Realizzazione analisi	Sì/No	Sì

OBIETTIVO 2

Società: ATR Soc. Cons. a r.l. **Periodo: 2019**
Titolo: STUDIO DI FATTIBILITA' NUOVE TECNOLOGIE DI RILEVAZIONE OCCUPAZIONE SOSTA ED INFORMAZIONE ALL'UTENZA
Descrizione: Elaborazione di uno studio di fattibilità che evidenzia soluzioni tecnologiche e relativi investimenti per mettere a disposizione della cittadinanza un sistema che evidenzia la disponibilità di posti auto sosta nel territorio comunale, al fine di contenere il traffico generato dalla ricerca di un posto libero.

Fasi/attività:	2019
2.1 Verifica sistemi tecnologici già installati nel territorio italiano	x
2.2 Mappatura zone per potenziale intervento in collaborazione con gli uffici comunali	x
2.3 Redazione progetto preliminare	x
2.4 Redazione progetto definitivo	x
2.5 Definizione risorse per investimento	x
2.6 Redazione bando di gara	x
2.7 Realizzazione e gestione da parte di ATR	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
2.1 Realizzazione sistema di monitoraggio occupazione	Si/No	Si
2.2 Pubblicazione dati di occupazione su mappa tematica	Si/No	Si
2.3 Riduzione traffico veicolare	Si/No	Si
OBIETTIVO 3		
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.		Periodo: 2019
Titolo: EFFICIENTAMENTO DELLA GESTIONE: RIDUZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI E PER IL PERSONALE		
Descrizione: Facendo seguito alle operazioni societarie straordinarie intervenute nell'anno 2018 e alla luce della nuova convenzione per la gestione dei parcheggi pubblici a Cesena, la società dovrà porre particolare attenzione nella realizzazione di una gestione che persegua il più possibile il contenimento dei costi amministrativi e per il personale, ottimizzando le risorse a disposizione e ipotizzando soluzioni di efficientamento dei processi gestionali interni.		
Fasi/attività:		2019
3.1 Contenimento dei costi amministrativi		x
3.2 Contenimento dei costi per il personale		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Riduzione spese amministrative rispetto al 2018 (Conto Economico voce B) 7 b) - costi per altri servizi)	%	- 1%
3.2 Riduzione spesa per il personale rispetto al triennio 2018 (Conto Economico voce b) 9	%	- 1%
OBIETTIVO 4		
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.		Periodo: 2019
Titolo: AMPLIAMENTO DEL SERVIZIO DI SOSTA A CESENA: REALIZZAZIONE NUOVA AREA		
Descrizione: Realizzazione del progetto di ampliamento degli spazi pubblici per la sosta a Cesena, attraverso l'acquisizione di una nuova area e la realizzazione dei lavori per la realizzazione di area attrezzata alla sosta.		
Fasi/attività:		2019
5.1 Acquisizione area		x
5.2 Avvio progettazione esecutivo della struttura		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019

5.1 Acquisizione area entro il 2019	Si / no	Si
OBIETTIVO 5		
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.		Periodo: 2019
Titolo: NUOVA MODALITÀ DI GESTIONE MANUTENZIONE BICICLETTE		
Descrizione: Avvio della gestione diretta da parte di ATR delle manutenzioni delle bici rese disponibili nel centro storico per il bike sharing		
Fasi/attività:		2019
6.1 Affidamento della gestione del servizio		x
6.2 Organizzazione attività di manutenzione e pronto intervento		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
6.1 Attivazione nuova gestione manutenzione biciclette entro il 2019	Si / no	Si
6.2 Continuità del servizio: media bici in servizio/ totale parco bici	%	>90%
OBIETTIVO 7		
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.		Periodo: 2019
Titolo: RIFACIMENTO SEGNALETICA STRADALE		
Descrizione: Attività di manutenzione della segnaletica orizzontale nelle strade in concessione		
Fasi/attività:		2019
7.1 Programmazione attività di rifacimento della segnaletica		x
7.2 Realizzazione piano di manutenzione		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
7.1 Completamento programma di manutenzione segnaletica orizzontale entro giugno 2019	%	100%
7.2 Completamento programma di manutenzione segnaletica verticale entro giugno 2019	%	100%

SOCIETA' Energie per la Città SpA

CAPITALE SOCIALE: 1.000.000 €

SEDE LEGALE: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena

COMPAGINE SOCIETARIA		
Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	100%	1.000.000

OGGETTO SOCIALE: La società ha per oggetto l'esercizio di servizi afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio di competenza degli Enti Pubblici soci nell'interesse degli stessi anche ai fini della tutela ambientale e risparmio energetico in conformità alle disposizioni di legge che disciplinano la detenzione delle partecipazioni in Società di capitali da parte di Enti Pubblici. La Società, quale soggetto dedicato al soddisfacimento delle finalità degli enti soci rappresenta il centro di esecuzione dei servizi e attività di cui al comma precedente per un complessivo coordinamento unitario per il conseguimento di una più efficace ed efficiente azione strumentale nell'interesse degli enti soci, partecipanti o affidanti. I predetti servizi sono definiti unilateralmente da parte degli Enti Pubblici soci sulla base di apposite convenzioni per lo svolgimento dei servizi stessi, che la Società svolge, in regime di affidamento diretto.

Per il perseguimento dell'oggetto sociale la Società svolge e potrà svolgere i servizi e/o attività riconducibili alle seguenti aree:

- I servizi di facility management e building management afferenti il patrimonio immobiliare e quindi a titolo esemplificativo e non esaustivo;
- conservazione del patrimonio degli enti soci che comprende l'insieme delle attività e degli interventi di riparazione, ripristino e verifica periodica, aventi natura di manutenzione ordinaria, volti a garantire il mantenimento della funzionalità all'uso e della capacità di rendimento dei beni;
- valorizzazione del patrimonio degli enti soci che comprende l'insieme delle attività tecniche e degli interventi di sostituzione, adeguamento, rinnovamento e nuove opere, aventi natura di manutenzione straordinaria, da realizzarsi anche su beni demaniali volti ad assicurare un aumento significativo e tangibile di produttività e sicurezza dei beni;
- progettazione, direzione lavori e attività tecnico-amministrative finalizzate all'ampliamento o alla realizzazione di nuove opere, nei limiti di legge;
- gestione del patrimonio degli enti soci, che comprende l'espletamento delle pratiche amministrative e delle attività tecniche per la messa a disposizione di terzi anche ai fini dello sfruttamento economico, in condizione di sicurezza ed agibilità. Servizi e funzioni per l'uso razionale dell'energia e per il risparmio energetico e quindi a titolo esemplificativo e non esaustivo;
- attività nel campo della ricerca per l'approvvigionamento, l'utilizzo, il recupero ed il risparmio dell'energia;
- attività di supporto per l'individuazione delle azioni, degli interventi e delle procedure per l'uso razionale dell'energia, anche assicurando la predisposizione, per gli enti soci, dei bilanci energetici così come previsti dalle norme di settore;
- attività, per conto dei propri soci, secondo le direttive indicate in sede europea quale Società di servizi energetici, in veste di E.S.CO. (Energy Service Company);
- svolgere per conto degli enti soci attività di controllo e certificazione sugli impianti di riscaldamento come demandate dalle normative vigenti agli enti medesimi;
- attività nel campo delle energie rinnovabili attraverso la progettazione, realizzazione e gestione di appositi impianti nell'interesse degli enti soci oltre allo sviluppo di interventi e attività per il perseguimento di politiche di ottimizzazione dei consumi energetici anche con finanza di progetto, nei limiti di legge;
- attività per la fornitura di combustibile, la costruzione, conduzione, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di riscaldamento e condizionamento nonché l'esecuzione di interventi di adeguamento alle normative vigenti e di riqualificazione tecnologica degli impianti di riscaldamento e condizionamento;
- promozione e divulgazione delle tecnologie di produzione di energie derivanti da FER (Fonti di Energia Rinnovabili) anche in accordo con il gestore dei servizi elettrici (GSE). Servizi e/o attività afferenti prevalentemente il territorio di competenza degli enti soci sia di natura ordinaria che straordinaria.

OBBIETTIVO 1

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA		Periodo: 2019
Titolo: ESTENSIONE DELLE ATTIVITÀ DI ENERGY E FACILITY MANAGEMENT SVOLTE DALLA SOCIETÀ IN FAVORE DELL'ENTE SOCIO ANCHE A FAVORE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E SOGGETTI DI DIRITTO PUBBLICO NON SOCI		
Descrizione: In seguito all'emanazione del D.lgs. 175/2016 relativo alle società partecipate, sono state effettuate, nei termini di legge, le dovute modifiche statutarie, tra cui quelle necessarie per l'estensione delle convenzioni ad altri enti ed organismi pubblici non soci, con priorità a quelli appartenenti all'Unione dei Comuni Valle Savio.		
Fasi / attività		2019
1.1 Convenzioni con soggetti pubblici o di diritto pubblico per lo svolgimento di servizi di Energy e facility management		X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
1.1 Convenzioni per lo svolgimento di servizi di Energy e facility management con soggetti pubblici e diritto pubblico	N	8
1.2 Riduzione percentuale annua dei costi della produzione per servizi (voce B7) rispetto al valore previsto nel budget preventivo 2017	%	-3%

OBIETTIVO 2

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA
Periodo: 2019
Titolo: EVOLUZIONE DELLA STRATEGIA STRUTTURALE DI ENERGY MANAGEMENT E FACILITY MANAGEMENT PER GLI EDIFICI PUBBLICI
Descrizione: Gestione efficiente dei consumi di energia, manutenzione e controllo degli impianti (termici, elettrici, antincendio e speciali) a servizio di edifici pubblici comunali. L'attività di Facility Management riguarda circa 180 edifici comunali serviti da 1170 impianti/presidi e si concretizza ogni anno nella programmazione di controlli manutentivi programmati sugli impianti e nella gestione tecnica e di manutenzione straordinaria di richieste di pronto intervento provenienti dagli utenti degli edifici. L'attività di Energy Management interessa sia i consumi elettrici sia quelli di gas metano e si concretizza nel telecontrollo degli impianti di riscaldamento, nel monitoraggio dei consumi, nella individuazione di interventi di efficientamento energetico e funzionale, nelle attività di bill audit.

Fasi/attività:	2019	
2.1 Elaborazione di piani di manutenzione e controllo; organizzazione di una sede operativa in grado di gestire programmi di controlli e manutenzioni e le richieste di pronto intervento provenienti dagli utenti degli edifici pubblici sia in orari di ufficio sia in reperibilità serale e festiva; mantenimento di un archivio documentale aggiornato sugli impianti.	X	
2.2 Implementazione della piattaforma ENERGY DIARY per lo sviluppo di un sistema di gestione dell'energia negli edifici pubblici, per il monitoraggio energetico	X	
2.3 Analisi energetiche, progettazione di interventi di efficienza energetica in edifici pubblici e candidatura a bandi pubblici per la concessione di contributi (conto termico 2.0, POR-FESR,)	X	
2.4 Acquisizione e mantenimento della certificazione E.S.Co. e gestione di Energy Performance Contract ai sensi della norma UNI-11352.	X	
2.5 Redazione di diagnosi energetiche UNI 16247 per edifici pubblici con specifico riferimento alla individuazione di interventi di efficientamento degli involucri edilizi da associare a interventi di manutenzione straordinaria delle strutture	X	
2.6 Studio di fattibilità per definire gli obiettivi, da affidare alla società, connessi alla gestione manutentiva ed energetica degli impianti termici comunali a partire dall'anno 2020.	X	
INDICATORI		
Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Mantenimento certificazione ESCo UNI 11352 (I= Sì / No)	Sì/No	Sì
2.2 Nuove Diagnosi energetiche	n.	5

OBIETTIVO 3

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA

Periodo: 2019

Titolo: SPORTELLO ENERGIA RIVOLTO AI CITTADINI E ALLE IMPRESE - COMPLETAMENTO ATTIVITA'

Descrizione: Con Delibera di C.C. n 70 del 10/11/2016 il Comune di Cesena ha affidato alla Società il compito di promuovere uno sportello energia rivolto ai cittadini e alle imprese. Lo sportello è pensato come strumento a disposizione della città di Cesena al fine di favorire l'informazione, la divulgazione e la formazione "tecnica e domestica" sui temi del risparmio energetico, sulle possibilità tecniche oggi disponibili per un maggior utilizzo delle fonti energetiche rinnovabili, per una corretta informazione tecnica sul mercato dell'energia e sugli incentivi disponibili per chi realizza interventi di efficienza energetica nella propria abitazione e nella propria attività.

Fasi/ attività	2019
3.1 Organizzazione gratuita di attività formative e divulgative per i ragazzi delle scuole sui temi del risparmio energetico e delle energie rinnovabili	x
3.2 Gestione e organizzazione attività tecniche e divulgative dello "sportello energia", gestione sito internet, social kit e materiale divulgativo e informativo su incentivi, tecnologie, opportunità di efficientamento energetico edifici e mobilità sostenibile.	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
3.1 Organizzazione eventi formativi per la cittadinanza in vista dell'entrata in vigore del mercato libero dell'energia	Sì/No	sì
3.2 Organizzazione attività tecniche e divulgative dello "sportello energia", gestione sito internet, social kit e di materiale divulgativo e informativo su incentivi, tecnologie, eventi informativi (relazione annuale)	Sì/no	sì

OBIETTIVO 4

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA

Periodo: 2019

Titolo: SERVIZIO DI GESTIONE TECNICA RELATIVO ALL'IMPIANTO M.A.N., VIDEOSORVEGLIANZA (Metropolitan Area Network) SMART CITY DEL COMUNE DI CESENA

Descrizione: il Comune di Cesena ha previsto di affidare alla Società il servizio di gestione tecnica della nuova rete in fibra ottica denominata "Metropolitan Area Network" (M.A.N.) , in grado di interconnettere anche in modo capillare edifici e servizi di interesse pubblico presenti nel territorio, LA GESTIONE TECNICA dell'impianto di videosorveglianza cittadina ad esso connesso, e lo sviluppo di progetti smart city. Il servizio richiede pertanto l'organizzazione di una struttura tecnico-operativa per garantire nel tempo l'affidabilità del sistema E la sua implementazione per servizi futuri.

Fasi/ attività	2019
4.1 Gestione di un servizio tecnico per la progettazione, la direzione lavori e la manutenzione di reti M.A.N. e sistemi di videosorveglianza cittadina in coordinamento con i programmi di sviluppo del Comune di Cesena.	X
4.2 Progettazione e sviluppo servizio "Unità M.A.N. - Smart City"	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target
		2019
4.1 Rendicontazione annuale per monitorare lo stato di sviluppo della rete M.A.N., dei sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, wi-fi, sensoristica smart city.	Si/No	Sì
4.2 Progettazione e direzione lavori e messa in funzione di rete M.A.N. (anello cittadino e direttrici) e sistema di videosorveglianza cittadino - lettura targhe, in coordinamento con piani comunali di sviluppo	Si/no	Sì

OBIETTIVO 5

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA

Periodo: 2019

Titolo: SERVIZIO DI GESTIONE TECNICA RELATIVO A ATTIVITA' AFFERENTI IL TERRITORIO O IL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI COMPETENZA DEL COMUNE DI CESENA - SECONDA FASE

Descrizione: Il Comune di Cesena ha previsto di affidare alla Società il ruolo di referente tecnico relativo al controllo di gestione della illuminazione pubblica a servizio del territorio, della impiantistica elettrica e speciale a servizio dei cimiteri e di altri edifici pubblici. Il servizio richiede pertanto l'organizzazione di una struttura tecnico-operativa per garantire nel tempo il controllo di gestione tecnica degli impianti e dei servizi affidati.

Fasi/ attività	2019
5.1 Gestione di un servizio tecnico per il controllo periodico dell'impiantistica elettrica , speciale e dell'illuminazione votiva a servizio dei cimiteri comunali, compresa l'analisi tecnico-economica di canoni, corrispettivi e revisioni prezzi, l'aggiornamento di un catasto, il supporto tecnico per modifiche impiantistiche	X
5.2 Gestione di un servizio di supporto tecnico per il controllo periodico dell'illuminazione pubblica a servizio del territorio comunale, compresa l'analisi tecnico-economica di canoni, corrispettivi e revisioni prezzi, l'aggiornamento cartografico	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
5.1 Rendicontazione periodica su andamento dei servizi e delle attività (report annuale)	Si/no	si
5.2 Gestione e mantenimento di un call-center per i cittadini per segnalazione guasti e richieste di intervento.	Si/no	si

INDIRIZZI SPECIFICI IN MATERIA DI PERSONALE per Energie per la città s.p.a.

In continuità con quanto previsto per l'anno 2018, anno nel quale la società è stata interessata da un ampliamento dell'attività in seguito al conferimento di nuovi servizi e l'ampliamento dei servizi gestiti (si veda relazione dell'Amministratore Unico protocollo n. 120399/2017) si ritiene di poter autorizzare l'incremento dei costi del personale dell'anno 2019 esclusivamente per le voci di costo preventivate, pur ribadendo la validità degli indirizzi generali sopra espressi per la restante parte delle spese di gestione.

SOCIETA' **Filiera Ortofrutticola Romagnola** S.p.A.

CAPITALE SOCIALE : 120.000 €
SEDE LEGALE: Via Dismano 4001 - 47522 Pievesestina di
Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA -

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	99,7%	119.712 €
Azioni proprie	0,08%	

OGGETTO SOCIALE: La società, nel rispetto di quanto previsto dall'art.4 del D Lgs 175 del 19/8/2016, ha per oggetto l'attività di gestione nell'interesse generale, del mercato agroalimentare Cesena in coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale nel settore agroalimentare sovrintendendo e/o svolgendo direttamente le attività necessarie a tale gestione. Per il miglior conseguimento degli scopi sociali e in relazione agli stessi, la Società potrà compiere qualsiasi operazione immobiliare, mobiliare, industriale, commerciale/finanziaria necessaria o utile, nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio. La società è strumento organizzativo dell'ente o degli enti soci. Il perseguimento dell'oggetto sociale deve essere ispirato a criteri di economicità ed efficienza. Nel perseguimento degli scopi sociali la Società dovrà rispettare e adeguarsi alle linee programmatiche tracciate dall'Assemblea degli azionisti. Per la gestione degli spazi e dei servizi la Società dovrà operare in equilibrio tra i commercianti venditori che gestiscono stands in locazione e i produttori ortofrutticoli che vendono direttamente i loro prodotti nell'area mercatale.

La società dovrà derivare più dell'ottanta per cento del fatturato da attività e/o compiti affidati dagli enti pubblici soci. L'attività ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato può essere rivolta anche a finalità diverse, ed è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

OBIETTIVO 1**Società: FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: PROMOZIONE DEI CONSUMI DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI LOCALI**

Descrizione: Aggiornamento dei produttori e dei dettaglianti frequentanti il Mercato Ortofrutticolo su prodotti, normative e coltivazioni al fine di garantire al consumatore finale prodotti di qualità freschi e genuini. Estensione del progetto "Angolo del Mercato" per la vendita di prodotti a km zero. Promuovere la sana alimentazione soprattutto tra i giovani attraverso il consumo di frutta e verdura.

Fasi/attività:	2019
1.1 Ampliamento del progetto Angolo del Mercato con i dettaglianti del nostro territorio	x
1.2 Organizzazione di incontri formativi tecnici per i produttori	x
1.3 Collaborazione con l'AUSL Romagna per l'introduzione di un maggior servizio di controllo igienico, fito-sanitario e di sicurezza dei prodotti commercializzati	x
1.4 Organizzazione di percorsi formativi sull'alimentazione con scuole elementari e medie e visite guidate per studenti ed operatori internazionali	x
1.5 Certificazione di qualità secondo il Sistema Iso 9001 per una maggiore qualità dei servizi e dei prodotti del mercato	x
1.6 Collaborazione per creazione Rete tra Produttori del mercato e Produttori a Km.0 per la promozione di prodotti locali	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
1.1 Negozi aderenti al progetto Angolo del mercato	N.	20
1.2 Incontri formativi	N.	9
1.3 Partecipanti agli incontri formativi	N.	360
1.4 Percorsi formativi nelle scuole (visite al mercato)	N.	12
1.5 Acquisizione Certificazione Qualità ISO9001 emantenimento	SI/NO	Si
1.6 Creazione Rete tra Produttori del mercato e Produttori Vendita Km.0	SI/NO	Si

OBIETTIVO 2		
Società: FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELLA STRUTTURA MERCATALE		
Descrizione: Esecuzione dei lavori di manutenzione al fine di rendere la struttura mercatale più accogliente e sicura. Realizzazione di progetti d'innovazione.		
Fasi/attività:		2019
2.1 Realizzazione sistema informatizzato del carico della merce, al fine di migliorare il servizio offerto agli operatori commercianti		x
2.2 Realizzazione Ampliamento Piattaforma logistica/Commerciale		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
2.1 Merce commercializzata	Ton.	1.200.000
2.2 Spazi in sub-concessione/spazi concedibili	%	100
2.3 Aziende acquirenti frequentanti	N°	595
2.4 Realizzazione nuovo sistema informativo del mercato	Sì/No	Sì
2.5 Realizzazione ampliamento piattaforma logistica/commerciale	Sì/No	Sì

SOCIETA' **Techne Soc. Cons. a r.l.**

CAPITALE SOCIALE : 120.000 euro

SEDE LEGALE: Via Savolini, 9 - 47521 Cesena

COMPAGINE SOCIETARIA		
Enti soci	%	euro
Comune di Cesena	50%	60.000
Livia Tellus Romagna Holding s.p.a.	50%	60.000

OGGETTO SOCIALE: La società ha per scopo l'intervento progettuale ed esecutivo, finanziato e non, nell'ambito della formazione professionale, nonché nell'ambito dei servizi connessi alle attività formative, corsuali e non alle imprese e alle attività volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, tecnico, ambientale ed economico del territorio e dell'utenza interessata dall'azione specifica. La società opera, in armonia con gli indirizzi della normativa europea, nazionale e regionale di riferimento, tendendo verso forme di specializzazione, in linea con l'evoluzione del mercato e sostenendo le esigenze formative dei territori e dell'utenza individuata.

In particolare può operare nei seguenti ambiti:

- interventi formativi post obbligo;
- formazione finalizzata all'inserimento e reinserimento lavorativo;
- corsi abilitanti all'esercizio di professioni regolamentate;
- interventi formativi post diploma e post laurea;
- percorsi di istruzione e formazione tecnico superiore integrata (IFTS);
- formazione professionale nell'ambito dei corsi di laurea;
- alta formazione post laurea e post diploma;
- area dello svantaggio utenze speciali: disabili, tossicodipendenti, ristretti, nuovi poveri, ecc..;
- percorsi aziendali;
- percorsi di orientamento e accompagnamento;
- bilanci di competenze.

OBIETTIVO 1

Società: **TECHNE Soc. Cons. a r.l.**
2019

Periodo:

Titolo: **IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE**

Descrizione: Implementazione dell'attività di progettazione e realizzazione di percorsi formativi al fine di incrementare il numero di allievi destinatari delle iniziative, con particolare riferimento al territorio locale, alle persone fragili e ai giovani. Potenziamento delle politiche attive.		
Fasi/attività:		2019
1.1 Attività di progettazione		X
1.2 Attività di realizzazione percorsi formativi, orientamento, consulenza specialistica, ecc.		X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
1.1 Utenti destinatari delle azioni formative	N. allievi raggiunti	1500
1.2 Volume della produzione	Milioni di Euro	2,4
1.3 Efficacia della rendicontazione	Percentuale Importo rendicontato su importo approvato	>95%
OBIETTIVO 2		
Società: TECHNE Soc. Cons. a r.l. Periodo: 2019 Titolo: SVILUPPO RETI Descrizione: Il consolidamento e l'ampliamento delle reti locali, al fine di rafforzare la collaborazione e le sinergie con gli enti locali e le altre partecipate dei comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio.		
Fasi/attività:		2019
2.1 Attività di formazione rivolte alle società partecipate e alla P.A.		X
2.2 Attività di ricerca nuove imprese/enti ospitanti		X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
2.1 Progetti rivolti alle partecipate e P.A.	N. progetti	2
2.2 Nuove imprese ospitanti stage/tirocinio del territorio	N. imprese	10

OBIETTIVO 3		
Società: TECHNE Soc. Cons. a r.l. Periodo: 2019 Titolo: CONTENIMENTO COSTI GENERALI Descrizione: Contenimento dei costi generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione.		
Fasi/attività:		2019
3.1 Riduzione incidenza delle spese generali rispetto al valore della produzione		X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Incidenza delle spese generali sul valore della produzione	%	- 1% rispetto al 2018
<i>valore della produzione: gli importi al netto del contributo RER e del contributo per i costi di struttura riconosciuti da Enaip; spese generali: i costi strettamente connessi alla struttura e al congruaggio dei centri di costo (aule, fotocopie e personale) e al netto dei costi diretti imputabili ai progetti</i>		

4.2.3 Obiettivi a Società partecipate o in controllo pubblico congiunto

- Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. consortile

Ob. 1 - Seconda fase della procedura di Gara

Ob. 2 -Garantire la continuità del servizio in attesa della conclusione della gara

- Cesena Fiera S.p.A.

Ob. 1 - Sviluppo del sistema fieristico attraverso accordi con partner strategici

Ob. 2 - Sviluppo manifestazione Macfrut

Ob. 3 - Riqualificazione fiere locali

Ob. 4 - Operazioni di efficientamento e monitoraggio della redditività

- Lepida S.p.A.

Ob. 1 - Diffusione della connettività: continuazione

Ob. 2 - Completamento siti di data center ed erogazioni di Servizi in logica cloud

Ob. 3 - Servizi amministrazione digitale: continuazione

- Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A.

Ob. 1 - Studio di fattibilità per integrazione delle attuali società patrimoniali presenti sul territorio in Romagna Acque

Ob. 2 - Realizzazione Piano Energetico

Ob. 3 - Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza

Ob. 4 - Garantire i parametri economico-finanziari e patrimoniali

Ob. 5 -Attuazione dei piani di investimento approvati da Atersir

Ob. 6 - Progetto di riorganizzazione aziendale

Ob. 7 - Cofinanziamento del risanamento percorso torrente Cesuola

- Ser.In.Ar. s.r.l. consortile

Ob. 1 - Interventi per favorire il diritto allo studio: completamento

Ob. 2 - Progetto gestione sede Tecnopolo: prosecuzione

Ob. 3 - Progetto di fusione per incorporazione

Ob. 4 - Avvio nuova modalità di gestione per Cesena Lab

- Start Romagna s.p.a.
 - Ob. 1 - Mantenimento della continuità del servizio in attesa della conclusione della gara
 - Ob. 2 - Partecipazione alla gara per l'affidamento dei servizi TPL del Bacino Romagnolo
 - Ob. 3 - Riorganizzazione aziendale
 - Ob. 4 - Nuovi investimenti per il consolidamento del parco automezzi e dei distributori

- Unica Reti S.p.A.

Ob. 1 - Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei comuni dell'Atem FC

Ob. 2 - Investimenti nel servizio idrico integrato

Ob. 3 - Sistemazione catastale degli impianti dei sii conferiti dai comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati

Ob. 4 - Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore dei sii

Ob. 5 - Autosufficienza energetica

SOCIETA' Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. consortile

CAPITALE SOCIALE : € 100.000 euro
SEDE LEGALE: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	9,461	€ 9.460,86
Comune di Rimini	24,685	
Comune di Forlì	13,192	
Comune di Ravenna	9,598	
Provincia di Forlì-Cesena	9,467	
Provincia di Ravenna	6,200	
Comune di Faenza	3,825	
Provincia di Rimini	2,527	
Comune di Lugo	2,254	
Comune di Cervia	1,845	
Comune di Riccione	1,663	
Comune di Bagnacavallo	1,150	
Altri Enti locali	14,133	

OGGETTO SOCIALE:

La società ha per oggetto quanto segue:

- progettare, organizzare e promuovere i servizi pubblici di trasporto, integrati tra loro e con la mobilità privata, con particolare riferimento alla mobilità sostenibile;
- esercitare tutte le funzioni amministrative spettanti agli enti soci relativamente al servizio di trasporto pubblico locale ed alle attività allo stesso connesse, ivi compresa la gestione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi, la conclusione con l'impresa affidataria dei relativi contratti di servizio, il controllo dell'attuazione dei contratti di servizio, nonché ogni altra funzione assegnata dagli enti locali soci, con esclusione delle sole funzioni di programmazione provinciale e comunale, ovvero di indirizzo programmatico e di gestione del trasporto pubblico locale, della sosta, dei parcheggi, dell'accesso ai centri urbani;
- amministrare, in via diretta o indiretta, il proprio patrimonio e i beni conferiti nonché, occorrendo, anche gli impianti e le dotazioni patrimoniali comunque funzionali al servizio di trasporto pubblico locale;
- progettare, ridefinire o modificare, anche in dettaglio, i servizi di TPL offerti in sede di gara e i servizi potenziati.

OBIETTIVO 1		
Società: Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.rl. cons.		
Periodo: 2019		
Titolo: SECONDA FASE PROCEDURE DI GARA		
Descrizione: Proseguire con le procedure per l'avvio della gara e individuazione dei dati a base del capitolato.		
Fasi/attività:	2019	
1.1 Raccordo coi gestori per individuazione beni essenziali al tpl	x	
1.2 Analisi dell'organigramma per l'adeguamento della struttura organizzativa alla gestione della gara e del successivo atto di servizio	x	
1.3 Individuazione personale dedicato al tpl	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI RAGGIUNTI		
Titolo	UdM Unità di misura	Target
		2019
1.1 Individuazione beni essenziali al tpl	%	100%
1.2 Individuazione personale dedicato al tpl	%	100%
1.3 Avvio procedura di Gara TPL	Si/No	Si
1.4 Analisi organizzativa	Si/No	Si
1.5 Presentazione della proposta di adeguamento organizzativo al Coordinamento soci	Si/No	Si

OBIETTIVO 2		
Società: Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.rl. cons.		
Periodo: 2019		
Titolo: GARANTIRE LA CONTINUITA' DEL SERVIZIO IN ATTESA DELLA CONCLUSIONE DELLA GARA		
Descrizione: In attesa dell'espletamento della gara per il servizio di TPL e fino all'assegnazione dello stesso, occorre garantire la continuità del servizio		
Fasi/attività:	2019	
2.1 Definizione rapporto con ente gestore per garantire la continuità del servizio	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI RAGGIUNTI		
Titolo	UdM Unità di misura	Target
		2019
2.1 Prosecuzione regolare del servizio fino a nuovo affidamento	Si/No	Si

SOCIETA' Cesena Fiera SpA

CAPITALE SOCIALE : 2.000.000 €

SEDE LEGALE: Via Dismano, 3845 - 47522 Pievesestina di
Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	32,31%	646.146
C.C.I.A.A. di Forlì - Cesena	7,67%	
Comune di Roncofreddo	0,03%	
Rimini Fiera - Italian Exhibition Group	20%	
Pro Stand	7%	
Best Union	7%	
CC Romagnolo	5%	
BPER	5%	
Alimos	5%	
Momenti Insieme	2%	
Consorzio il Biologico	2%	
Creditpartner	1%	
CERMAC	1%	
CNA	1%	
CONIP	1%	
Unindustria	1%	
Viaggi Manuzzi	1%	
Blu Nautilus	1%	

OGGETTO SOCIALE: La società, soggetto gestore del centro fieristico permanente cesenate, ai sensi della L.R. n. 12/2000 e s.m.i., ha per oggetto: a) l'organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, rassegne ed esposizioni, convegni ed iniziative culturali, con tutte le facoltà connesse e conseguenti per la massima valorizzazione della produzione artigianale, agricola e dei servizi, nonché di tutte le attività economiche consentendo ai partecipanti di presentare i propri prodotti e/o servizi e/o relazioni e di diffonderne la conoscenza e promuoverne, ove del caso, la vendita; le manifestazioni potranno avere carattere internazionale, nazionale, regionale e locale; b) la gestione di padiglioni fieristici e delle relative strutture, impianti e servizi in disponibilità; c) la realizzazione, il completamento, l'adeguamento e la gestione ai fini di cui sopra di altre strutture immobiliari, mobiliari ed organizzative; d) l'organizzazione per la partecipazione di espositori a manifestazioni fieristiche o ad altre iniziative promozionali in svolgimento nel territorio nazionale o all'estero; e) l'organizzazione di servizi di marketing, servizi permanenti di informazione per Imprese, Enti, Organismi associativi sui mercati nazionali ed esteri, nonché di ogni utile iniziativa volta ad incentivare e promuovere lo sviluppo economico del territorio; f) l'intrapresa di ogni utile iniziativa diretta a promuovere una migliore conoscenza delle tecnologie industriali e/o delle tecniche di commercializzazione, nell'ambito dei comparti oggetto delle proprie manifestazioni fieristiche.

OBIETTIVO 1		
Società: CESENA FIERA S.p.A.		
Periodo: 2019		
Titolo: SVILUPPO ATTIVITA' FIERISTICA		
Descrizione: Individuazione iniziative da organizzare presso il Quartiere fieristico cesenate in sinergia con Italian Exhibition Group		
Fasi/attività:	2019	
1.1 Studio fattibilità nuove iniziative	x	
1.2 Progettazione operativa delle manifestazioni condivise e potenzialmente interessanti	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
1.1 Studio fattibilità nuove iniziative	Si	Si

OBIETTIVO 2		
Società: CESENA FIERA S.p.A.		
Periodo: 2019		
Titolo: SVILUPPO MANIFESTAZIONE MACFRUT		
Descrizione: Consolidamento risultati ottenuti, sviluppo internazionalizzazione e qualificazione dei servizi offerti agli espositori		
Fasi/attività:	2019	
2.1 Sviluppo Macfrut Attraction: organizzazione manifestazione in mercati di interesse per gli espositori della manifestazione	x	
2.2 Missioni estere per promuovere la manifestazione: ricerca nuovi espositori	x	
2.3 Promozione manifestazione attraverso l'incremento di buyers e visitatori esteri	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
2.1 Fatturato Macfrut	Euro	4.400
2.2 Margine Operativo Lordo Macfrut	Euro	1.400
2.3 Numero visitatori Macfrut	Unità	45.000
2.4 Operatori esteri Macfrut	%	30
2.5 Buyer esteri	Numero	In definizione

OBIETTIVO 3**Società: CESENA FIERA S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: RIQUALIFICAZIONE FIERE LOCALI****Descrizione:** Completamento del calendario fieristico, consolidamento delle fiere con maggiori potenziali di successo, esternalizzazione delle fiere meno redditizie e sviluppo di nuove manifestazioni.

Fasi/attività:	2019
3.1 Sviluppo Sono Romagnolo e Wellness Food Festival	x
3.2 Riqualificazione Fiere in collaborazione col Comune di Cesena: ridefinizione dell'area fieristica, settori merceologici, qualità settori espositori	x
3.3 Nuove iniziative in ambito della filiera: consolidamento Asparagus Days	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Fatturato fiere locali	Euro	700.000
3.2 Margine Operativo Lordo Fiere Locali	Euro	80.000
3.3 Numero visitatori Fiere Locali	Unità	145.000
3.4 Fatturato fiere gestite da terzi	Euro	250.000
3.5 Margine Operativo Lordo fiere gestite da terzi	Euro	160.000
3.6 Fiere gestite da terzi	N.	17
3.7 Congressi organizzati presso il centro congressi fiera	N.	80

OBIETTIVO 4**Società: CESENA FIERA S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: OPERAZIONI DI EFFICIENTAMENTO E MONITORAGGIO DELLA REDDITIVITA'****Descrizione:** Consolidamento obiettivi raggiunti in termini di efficienza. Ricerca aree di intervento per ridurre/contenere i costi generali. Consolidamento obiettivi raggiunti in termini di marginalità

Fasi/attività:	2019
4.1 Riduzione costi generali	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
4.1 Riduzione costi generali	%	-15%

4.2 Indicatori di Redditività: ROE	%	5%
4.3 Indicatori di Redditività ROI	%	-5%
4.4 Risparmio spese energia elettrica	euro	- 14.600

SOCIETA' Lepida Spa

CAPITALE SOCIALE : 65.526.000 €

SEDE LEGALE: Viale Aldo Moro, 64 - 40127 BOLOGNA

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Regione Emilia Romagna	99,3468%	65.098.000
Comune di Cesena	0,0016%	1.000
Altri enti locali soci	0,5920%	

OGGETTO SOCIALE:

La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004;

I. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

II. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

III. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito man) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 2 della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione;

IV. fornitura delle sottoreti componenti le man per il collegamento delle proprie sedi;

V. fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, come previsto dall'art 9 comma 8, lettera b) della legge regionale n. 11/2004, e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'spc (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'spc; eventuale interconnessione con la rete garr della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;

VI. fornitura in accordo con i soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;

VII. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione emilia-romagna;

VIII. realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia tetra ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della regione emilia-romagna volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell' art. 9 comma 1;

IX. fornitura di servizi sulla rete radiomobile ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell' art. 9 comma 1;

X. acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;

XI. fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ict e dell'e-government di cui all'art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'art. 7 della stessa legge.

OBIETTIVO 1**Società: LEPIDA SpA****Periodo: 2019****Titolo: DIFFUSIONE DELLA CONNETTIVITA': CONTINUAZIONE****Descrizione:** Implementare la connettività nei luoghi pubblici strategici, con particolare riferimento scuole, biblioteche, teatri e piazze, utilizzando sia tecnologie cablate che radio per l'accesso degli utenti.

Fasi/attività:	2019
1.1 Accesso a Banda Ultra Larga e servizi di connettività per tutte le sedi della P.A. con particolare attenzione alle scuole	x
1.2 Utilizzo ed ottimizzazione delle reti radio e delle frequenze in uso dalla P.S. nella regione, comprese quelle per la gestione delle emergenze	x
1.3 Diffusione della disponibilità dell'accesso BUL a cittadini e imprese nelle aree a fallimento di mercato attraverso soluzioni in grado di garantire il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)	x
1.4 Diffusione della disponibilità di accesso libero WiFi sull'intero territorio regionale in luoghi di riferimento della pubblica amministrazione, con banda ultralarga, in coerenza con gli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
1.1 Popolazione coperta da servizi a banda ultra larga \geq 30Mbps	%	100%
1.2 Popolazione coperta da servizi a banda ultra larga \geq 100Mbps	%	85%
1.3 Aree industriali abilitate a connettività a banda ultra larga \geq 1Gbps	n.	200
1.4 Punti wifi per un accesso ubiquo, libero e gratuito alla rete	n.	4.000
1.5 Scuole coperte da servizi in banda ultra larga	%	100%
1.6 Scuole coperte da servizi in banda ultra larga in fibra ottica	%	50%

OBIETTIVO 2**Società: LEPIDA SpA****Periodo: 2019****Titolo: COMPLETAMENTO SITI DI DATA CENTER ED EROGAZIONI DI SERVIZI IN LOGICA CLOUD****Descrizione:** Progettazione, realizzazione e messa a disposizione della Community Network degli Enti locali, interconnessi nativamente alla Rete a banda ultralarga Lepida, di quattro datacenter distribuiti nel territorio, con l'obiettivo di consolidare ed ottimizzare le risorse ICT della Pubblica Amministrazione, ed in grado di offrire servizi avanzati di calcolo, storage, disaster recovery, backup, business continuity**Fasi/attività:**

2019

2.1 Completamento della realizzazione dei siti di Datacenter regionali distribuiti (Ravenna, Parma, Ferrara e Bologna), nativamente integrati nella rete Lepida coerentemente con gli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)

x

2.2 Erogazione di servizi di Data Center con modelli in logica cloud e promozione di soluzioni infrastrutturali standard, di soluzioni di piattaforma concertate e condivise.

x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**Titolo****UdM****Target**

2019

2.1 Datacenter realizzati per l'efficienza dei servizi e la sicurezza dei dati delle Pubbliche Amministrazioni

n.
progressivo

3

OBIETTIVO 3

Società: LEPIDA SpA

Periodo: 2019

Titolo: SERVIZI AMMINISTRAZIONE DIGITALE: CONTINUAZIONE

Descrizione: Progettazione, realizzazione e monitoraggio di servizi che sfruttano le risorse di rete necessarie, disponibili o acquisibili all'interno della cornice del Piano Telematico dell'Emilia-Romagna.

Fasi/attività:	2019
3.1 Erogazione di servizi standardizzati con funzioni di hub territoriali rispetto alle piattaforme nazionali (FedERa/SPID, PayER/PagoPA,..)	X
3.2 Realizzazione e messa in esercizio della nuova piattaforma per l'inoltro e la gestione di pratiche da parte delle imprese nell'ottica di accesso unitario ai servizi on-line, in coerenza	x
3.3 Evoluzione del modello di Amministrazione Digitale, delle relative soluzioni, della qualificazione e delle Comunità Tematiche per supportare l'evoluzione degli Enti verso l'Amministrazione Digitale in coerenza con ADER	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Pratiche della PA gestite on line	%	75

SOCIETA' Romagna Acque società delle Fonti S.p.A.

CAPITALE SOCIALE : 375.422.520,90 €

SEDE LEGALE: Piazza del Lavoro, 35 - Forlì (FC)

Principali enti soci	%	EURO
Ravenna Holding S.p.A.	29,13%	109.374.865,88
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	16,07%	60.324.593,84
Rimini Holding S.p.A.	11,94%	44.827.695,08
Comune di Cesena	10,081%	37.846.188,80
Amm.ne Provinciale di Forlì-Cesena	4,73%	17.766.224,00

OGGETTO SOCIALE [Art. 3 Statuto 15.12.2017]:

1. La Società svolge le seguenti attività:

a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.); b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA) ed inserite nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall'EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l'EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all'utente finale; c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali; d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli; e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale; f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.

2. La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

3 La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle provincie di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

SCOPI

CONFIGURAZIONE DELLA SOCIETA' COME SOCIETA' IN HOUSE E SINTESI DEGLI OBIETTIVI

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016. La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria. L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali.

Fra gli obiettivi tecnico-gestionali si richiamano per importanza:

- a) Presentazione ed attuazione di un piano di riorganizzazione interna in grado di efficientare le attività svolte, di concentrare l'attività aziendale sulle attività core internalizzando alcune attività oggi esternalizzate, migliorare la competenza aziendale al fine di sviluppare nuove attività, gestire il pensionamento di personale;
- b) completamento delle attività di analisi e verifica del progetto di incorporazione nella Società di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna iscritti nel patrimonio delle società patrimoniali;
- c) miglioramento e intensificazione del piano degli investimenti anche attraverso la ricerca di sinergie con Aziende pubbliche del territorio specializzate in servizi di ingegneria, unitamente alla adozione di processi di riorganizzazione interna per l'efficientamento dei servizi.

Si premette che gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2019-2021, tenendo conto dei risultati emersi da monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente e degli obiettivi da inserire nella relazione previsionale per l'esercizio 2019.

OBIETTIVO 1		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: STUDIO DI FATTIBILITÀ PER INTEGRAZIONE DELLE ATTUALI SOCIETÀ PATRIMONIALI PRESENTI SUL TERRITORIO IN ROMAGNA ACQUE		
Descrizione: avanzamento delle attività, da parte di specifico gruppo di lavoro cui fa parte Atersir, del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato"		
Fasi/attività:		2019
1.1 Analisi contabile e fiscale dei bilanci delle società partecipanti al processo aggregativo, per la valutazione degli effetti dell'adozione di criteri non omogenei fra loro.		X
1.2 Valutazione dell'equilibrio economico-finanziario di Romagna Acque, nella ipotesi di conferimento dei beni - valutazione del riconoscimento dei cespiti conferiti da ciascuna società patrimoniale ai fini della determinazione della tariffa		X
1.3 Valutazione dell'equilibrio economico-finanziario di ciascuna Società degli asset (stand alone) e a tendere in capo a RA SdF nella ipotesi di conferimento dei beni		X
1.4 Individuazione dei criteri di valutazione dei patrimoni delle società coinvolte nel processo aggregativo ed individuazione di una forbice di valori sommari del capitale economico delle società		X
1.5 Approfondimenti delle procedure di attuazione del processo aggregativo: adempimenti dei soci e procedura codicistica		
INDICATORI	Udm	Target 2019
1.1 Completamento Studio di Fattibilità (Fasi compiute/Fasi Totali)	%	100

OBIETTIVO 2**Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO**

Descrizione: L'obiettivo, previsto già per l'esercizio in corso, è quello di redigere entro settembre/ottobre, il nuovo Piano Energetico 2019-2021, piano che verrà annualmente consuntivato ed aggiornato e che terrà conto del fabbisogno energetico del nuovo potabilizzatore della Standiana nonché della realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici e dell'avvio del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno)

Fasi/attività:	2019
2.1 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti fotovoltaici (impianti)	x
2.2 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti idroelettrici (impianti)	x
2.3 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)	x

INDICATORI

Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Impianti fotovoltaici realizzati (numero/numero totale piano)	%	60
2.2 Impianti idroelettrici realizzati (numero/numero totale piano)	%	//
2.3 Coefficiente di dipendenza energetica	-	0,69
2.4 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)	%	25

OBIETTIVO 3**Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA**

Descrizione: La società ha conseguito il rinnovo della certificazione in forma integrata per il triennio 2018-2020 da parte dell'Ente certificatore Certiquality per i sistemi Energia, Qualità e Ambiente, mentre per quanto concerne il sistema Sicurezza 18001 è prevista la prima verifica di mantenimento della certificazione ottenuta nel 2017 secondo la norma ISO IEC 17025 "Laboratori di prova e taratura". Si conferma la previsione di budget per la definizione di un piano operativo volto all'ottenimento della certificazione ISO 37001:2016: modello organizzativo adottato ai fini della prevenzione di fenomeni di corruzione. Si conferma inoltre, come previsto a budget: - la diffusione a tutta la struttura aziendale degli strumenti software di gestione Risk Management System adottato (RMS Vittoria) nel 2017, per una più efficace misurazione e valutazione del rischio di sicurezza e continuità operativa; - l'avvio di un nuovo studio di valutazione del rischio nelle Fonti Locali di Forlì-Cesena

Fasi/attività:	2019
3.1 Mantenimento certificazioni Qualità, Ambiente, Energia, Sicurezza	X
3.2 Mantenimento certificazioni Laboratori	X
3.3 Valutazione adozione norma 37001 (Anticorruzione) ed eventuale certificazione.	X
3.4 Studi di Risk Assesment su impianti e reti Fonti Locali FC e Acquedotto della Romagna	X

INDICATORI**Titolo**

Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Integrazione dei sistemi di gestione adottati in materia di Qualità Ambiente e Sicurezza. (%Avanzamento)	%	10

OBIETTIVO 4

Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.

Periodo: 2019

Titolo: GARANTIRE I PARAMETRI ECONOMICO-FINANZIARI E PATRIMONIALI

Descrizione: al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €. Si precisa che la società si è dotata, con deliberazione consiliare n. 150/2017 di uno specifico **Regolamento per la misurazione e la gestione del rischio di crisi aziendale** sia al fine di declinare in modo più puntuale quanto richiesto dall'aggiornato quadro normativo di riferimento - art. 6 commi 2 e 4 del D. Lgs. 175 - sia per dare attuazione ad un obiettivo assegnato dai Soci, di rendere più strutturata l'attività di monitoraggio del rischio di crisi aziendale implementando un vero e proprio sistema "quantitativo" di valutazione del rischio. Il Regolamento definisce il "programma di misurazione del rischio di crisi aziendale" quale strumento idoneo e adeguato a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici, e quindi possibili danni, in capo alla società e ai suoi soci; sono inoltre individuate specifiche responsabilità in merito alle rilevazioni degli indicatori e alla loro trasmissione agli organi competenti (definendo modalità, tempistiche, strumenti di comunicazione, ecc.)

Fasi/attività:	2019	
4.1 Monitoraggio piano economico finanziario	x	
INDICATORI		
Titolo	UdM	Target
		2019
4.1 Indice di indipendenza finanziaria (Capitale proprio/Totale attivo in %)	%	> 0,5
4.2 Reddito del capitale (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto in %)	%	> 1
4.3 Reddito delle vendite (Risultato d'esercizio/Fatturato in %)	%	> 12
4.4 Disponibilità liquide conseguente alla propria attività (milioni €)	Milioni €	> 20
4.5 Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/Attivo Fisso)	Num	1.11
4.6 ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio Netto in %)	%	1,42
4.7 ROS (Risultato Operativo/Ricavi delle vendite)	%	14,6
4.8 Disponibilità finanziarie (immobilizzate e nel circolante) [€]	Milioni €	44.612.917
4.9 % Incidenza Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi) su ricavi		<= 11,5%
4.10 % Incidenza costo del personale su ricavi		<= 15,7%
4.11 Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi) su Utile ante imposte e ante partite straordinarie		<= 1,5
4.12 Rapporto costo del personale su Utile ante imposte e ante partite straordinarie		<=2,0

OBIETTIVO 5		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: ATTUAZIONE DEI PIANI DI INVESTIMENTO APPROVATI DA ATERSIR E LORO MIGLIORAMENTO SIA PER QUANTO CONCERNE IL COMPARTO DI "FORNITURA IDRICA ALL'INGROSSO" CHE IL COMPARTO "BENI IN USO ONEROSO AL GESTORE DEL SERVIZIO IDRICO"		
Descrizione: Investimenti orientati ad una diversa organizzazione interna ed all'acquisizione di partecipazioni in una società di servizi		
Fasi/attività:		2019
5.1 Piano di riorganizzazione interna per periodo 2019-2021 (Approvato dal CdA con Delibera 86/2018)		x
5.2 Piano di acquisizione di partecipazioni in una società di servizi: in fase di studio di fattibilità nel 2018 e attuazione dal 2019		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
5.1 Piano di riorganizzazione interna per periodo 2019-2021	%	In definizione
5.2 Piano di acquisizione di partecipazioni in una società di servizi	%	In definizione

OBIETTIVO 6		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: PROGETTO DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE		
Descrizione: Recupero efficienza con approccio lean e qualificazione e potenziamento strutturale per dare adeguate risposte a quanto richiesto dal contesto normativo e della regolamentazione.		
Fasi/attività:		2019
6.1 Realizzazione progetto di riorganizzazione aziendale		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
6.1 Attuazione progetto	%	100%

OBIETTIVO 7**Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.****Periodo: 2019****Titolo: COFINANZIAMENTO DEL RISANAMENTO PERCORSO TORRENTE CESUOLA**

Descrizione: Per Cesena è previsto il risanamento della rete lungo il percorso interrato del torrente Cesuola, che passa sotto il centro storico. Attualmente tale intervento è previsto nel piano investimenti di ATERSIR. I rilevamenti topografici hanno evidenziato la necessità di ampliamento del Piano investimenti reso necessario dalla parte ambientale, interventi che dovranno essere meglio definiti a completamento degli studi idraulici. Sarà pertanto necessario integrare i finanziamenti già previsti da ATERSIR con un co-finanziamento del progetto di risanamento della rete lungo il percorso del torrente Cesuola da parte della società.

Fasi/attività:**2019**

7.1 Cofinanziamento Progetto Cesuola

x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
7.1 Copertura del finanziamento necessario alla realizzazione del Progetto Cesuola a Cesena	%	100 %

INDIRIZZI SPECIFICI IN MATERIA DI PERSONALE per Romagna Acque società delle Fonti s.p.a.

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti, alla “società a controllo pubblico congiunto” (come definita dalle disposizioni di legge vigenti) “Romagna Acque - Società delle Fonti s.p.a.” è assegnato, fino a nuove diverse disposizioni dei soci pubblici che congiuntamente esercitano il controllo sulla società, il seguente obiettivo sul complesso delle relative spese di funzionamento: realizzazione, nel triennio 2019-2021, del c.d. “progetto di lean organization” (“organizzazione snella”), finalizzato al miglioramento, in termini di efficienza, della produzione di acqua potabile (produrre acqua potabile di qualità migliore di quella

attuale), mediante un potenziamento complessivo dell'organico della società, in termini sia quantitativi (inserimento di nuove figure professionali), sia qualitativi (percorsi di carriera), il tutto ad impatto economico netto positivo.

SOCIETÀ: **Ser.In.Ar. Soc.Cons.p.A.**

CAPITALE SOCIALE : € 1.244.500,00

SEDE LEGALE: Viale Filippo Corridoni, n. 18 - 47121 Forlì

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	42,73 %	531.700,00 €
Comune di Forlì	40,67 %	
Provincia di Forlì Cesena	1,00 %	
Comune di Predappio	0,69 %	
Camera di Commercio di Forlì - Cesena	4,93 %	
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	4,99 %	
Fondazione Cassa dei Risparmi di Cesena	4,99 %	

OGGETTO SOCIALE: La società consortile concorre alla promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, per lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate. La società non persegue scopi di lucro.

In particolare la società opera: tecnologie avanzate in campo produttivo e di servizio; ricerca scientifica e conseguente applicazione in collaborazione con l'università e gli istituti di ricerca; strutture e servizi per l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca (compreso immobili e strutture da destinare alla accoglienza di studenti e professori); finanziamenti di progetti, iniziative, formazione professionale (prevalentemente superiore) permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

OBIETTIVO 1**Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.****Periodo: 2019****Titolo: INTERVENTI PER FAVORIRE IL DIRITTO ALLO STUDIO: COMPLETAMENTO**

Descrizione: La società dovrà implementare le attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Cesena e di Forlì per gli studenti fuori sede, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città.

Fasi/attività:	2019
1.1 Offerta di posti alloggio e servizio di accoglienza (sportello) per studenti anche Erasmus	x
1.2 Servizio di assistenza sanitaria per studenti universitari fuori sede	x
1.3 Corso di cinema, di fotografia ed eventuali altri progetti a supporto degli studenti	x
1.4 Supporto e promozione corsi universitari	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
1.1 Posti alloggi gestiti	n.	250
1.2 Progetti a favore di studenti numero iniziative	n.	7
1.3 Interventi di assistenza sanitaria	n.	450
1.4 Attivazione nuovo Master in chirurgia e traumatologia d'urgenza	Sì/No	Sì

OBIETTIVO 2

Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.

Periodo: 2019

Titolo: PROGETTO GESTIONE SEDE TECNOPOLO: PROSECUZIONE

Descrizione: Ser.In.Ar. dal 21 luglio 2017 è concessionaria di una porzione di fabbricato di Rocca delle Caminate per lo sviluppo del progetto di gestione della sede del Tecnopolo di Forlì-Cesena. In data 28 settembre 2017 è stata riconosciuta quale ente gestore del Tecnopolo di Forlì Cesena tramite la stipula di una convenzione tra Università di Bologna, Provincia Forlì-Cesena, Comune di Cesena e Comune di Forlì. Nel prossimo triennio, Ser.In.Ar. svolgerà anche questo importante ruolo sul territorio mantenendo inalterata l'attuale struttura. Nel prossimo triennio l'attività di gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena si svilupperà in tre ambiti: 1.

Orientamento e collegamento Si tratta innanzitutto di attività di orientamento e informazione rivolta al pubblico e alle imprese circa le attività, dotazioni, competenze possedute dai laboratori e gruppi di ricerca del Tecnopolo provinciale. 2. Animazione e comunicazione L'attività di animazione (ovvero attività di divulgazione a imprese sulle linee di ricerca e sul potenziale di trasferimento tecnologico e di instradamento vero le competenze e le attrezzature del Tecnopolo, nonché di assistenza all'upscaling verso l'industria) sarà incardinata su un percorso di disseminazione dei risultati della ricerca, anche condotta a livello europeo e nazionale e collegata alle specializzazioni di ricerca del Tecnopolo locale. 3. Laboratorio Serinar_S3 Il "laboratorio Serinar_S3" rappresenta il valore aggiunto principale dell'azione di gestione in cui tutte le attività di rete e di collegamento sfoceranno in azioni di incentivo alla generazione di nuove idee imprenditoriali, di soluzioni per sfide sociali e industriali.

Fasi/attività:	2019
2.1 Orientamento e collegamento a cittadini e imprese	x
2.2 Animazione e comunicazione	x
2.3 Laboratorio Serinar_s3	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Corsi di laurea attivi nel Campus di Cesena	n.	16
2.2 Studenti iscritti	n.	4.533
2.3 Docenti e ricercatori incardinati	n.	197
2.4 Biblioteche universitarie	n.	8
2.5 Laboratori informatici	n.	17
2.6 Postazioni pc	n.	4527
2.7 Aule didattiche	n.	54
2.8 Posti a sedere in aule didattiche		4527
2.9 Sale studio		12
2.10 Posti a sedere in aule studio	n.	333

OBIETTIVO 3		
Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.		Periodo: 2019
Titolo: PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE		
Descrizione: Attuazione di un progetto di fusione per incorporazione della società Isaers mediante l'istituto del patrimonio destinato ad uno specifico affare ed individuazione di una gestione efficiente dei costi di funzionamento con particolare attenzione alla gestione del personale.		
Fasi/attività:		2019
3.1 Redazione progetto di incorporazione		x
3.2 Efficientamento gestione personale post operazione di incorporazione		x
3.3 Monitoraggio dei costi di funzionamento ed individuazione economie di scala		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
3.1 Realizzazione progetto di incorporazione	Sì/no	Sì
3.2 Riduzione dei costi di funzionamento (riduzione rispetto al 2018)	%	-0,001%

OBIETTIVO 4		
Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.		Periodo: 2019
Titolo: NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO PER LA GESTIONE DI CESENA LAB		
Descrizione: Realizzazione di un nuovo assetto organizzativo per il progetto CesenaLab dopo l'istituzione di un patrimonio destinato ai fini di dare risposta alla necessità di maggiore autonomia attuativa e gestionale e conferendo così maggiore stabilità al progetto. Garantire nuove modalità strategiche e soluzioni organizzative che consentano di migliorare l'efficacia dell'azione dell'incubatore e fornire opportunità alle nuove imprese, producendo ricadute positive sull'intero tessuto produttivo del nostro territorio.		
Fasi/attività:		2019
4.1 Redazione nuovo progetto organizzativo per Cesena Lab		x
4.2 Implementazione attività Cesena Lab		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target 2019
1.1 Idee innovative presentate	n.	In definizione
1.2 Nuove società costituite	n.	In definizione
1.3 Investimenti da finanziatori privati	euro	In definizione

SOCIETÀ: **START Romagna**

CAPITALE SOCIALE: 29.000.000 €

SEDE LEGALE: Via A. Spinelli, 140 - 47521 Cesena - FC

Spa

PRINCIPALI ENTI SOCI		
	%	euro
Comune di Cesena	15,58997%	4.521.090 €
Ravenna Holding SpA	24,42285%	
Rimini Holding SpA	21,97747%	
Livia Tellus Romagna Holding SpA	17,44874%	
TPER	13,79310%	
Provincia di Rimini	2,48784%	
Provincia di Forlì-Cesena	1,69193%	

OGGETTO SOCIALE : Sono comprese nell'oggetto sociale le seguenti attività:

- a) l'attività di programmazione e pianificazione imprenditoriale di tutte o parte delle fasi di produzione e commercializzazione necessaria per l'esercizio dell'attività di trasporto di persone;
- b) l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto di persone definiti urbani, di bacino e di interbacino sia di tipo ordinario che speciali nonché dell'esercizio di servizi di trasporto metropolitano;
- c) l'esercizio delle attività di trasporto persone su linee internazionali e comunque per tutti i servizi soggetti a concessione di competenza ministeriale;
- d) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi innovativi di trasporto pubblico, anche di tipo metropolitano;
- e) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi alternativi ed integrativi della mobilità;
- f) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi di navigazione in acque sia fluviali o lacustri, sia salse o salmastre, sia marine, con ogni tipo di imbarcazione e/o traghetto per il trasporto pubblico e/o privato di persone e cose;
- g) l'attività di noleggio con o senza conducente di autobus e/o di imbarcazioni, traghetti, autovetture;
- h) l'attività di agenzia per conto di privati, società od enti in ordine a viaggi, vacanza turismo di persone e in genere ogni altra attività correlata;
- i) la progettazione, la costruzione o la gestione di opere, infrastrutture ed impianti afferenti l'esercizio dei servizi pubblici, privati del trasporto ovvero di tipo metropolitano;
- l) la realizzazione di impianti per la distribuzione carburanti e lubrificanti, stazioni di servizio, impianti distributori stradali di carburante, nonché la rappresentanza ed il commercio al minuto di tutti i prodotti derivanti dal petrolio, gas naturale e della chimica del petrolio e correlati all'erogazione di energia;
- m) la attività di manutenzione e riparazione di veicoli propri e/o di terzi;
- n) produzione, distribuzione, vendita ed utilizza di energia da qualsiasi fonte prodotta.

OBIETTIVO 1		
Società: START Romagna Spa		Periodo: 2019
Titolo: MANTENIMENTO DELLA CONTINUITA' DEL SERVIZIO IN ATTESA DELLA CONCLUSIONE DELLA GARA		
Descrizione: La società dovrà mantenere la continuità del servizio in attesa della definizione di un rapporto con AMR che preveda l'invarianza dei km. offerti e l'adeguamento ISTAT dei corrispettivi.		
Fasi/attività:		2019
1.1 Accordi con l'agenzia		x
1.2 Esecuzione servizio TPL		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
1.1 Copertura del servizio su servizi richiesti	%	100%

OBIETTIVO 2		
Società: START Romagna Spa		Periodo: 2019
Titolo: PARTECIPAZIONE ALLA GARA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI TPL DEL BACINO ROMAGNOLO		
Descrizione: La società, precedentemente affidataria del servizio di trasporto pubblico locale, in corso d'anno partecipare alla futura gara per ottenere l'assegnazione dei servizi TPL del Bacino Romagnola anche per i prossimi anni.		
Fasi/attività:		2019
2.1 Analisi preliminare		x
2.2 Presentazione documentazione per partecipazione alla gara		x
2.3 In caso di ammissione, partecipazione alla gara ed esiti		x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Partecipazione alla gara	Sì/No	Sì
OBIETTIVO 3		

Società: START Romagna Spa		Periodo: 2019
Titolo: RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE		
Descrizione: Realizzazione di un progetto di riorganizzazione aziendale ai fini dell'adeguamento dell'assetto organizzativo interno della società al nuovo affidamento del servizio di TPL. Individuazione di profili manageriale a supporto dell'organizzazione interna.		
Fasi/attività:	2019	
3.1 Progetto di riorganizzazione	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
3.1 Attuazione progetto di riorganizzazione	%	100%

SOCIETA' Unica Reti Spa

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

OGGETTO SOCIALE:

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi; b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale; c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati; d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore; e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara; f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

OBIETTIVO 1

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2019

Titolo: PREDISPOSIZIONE E SVOLGIMENTO DELLA GARA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE GAS NATURALE NEI COMUNI DELL’ATEM FC

Descrizione: Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all’ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico (c.d. “Regolamento gara gas”), per la gestione della gara per l’affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell’ATEM FC. Il DM 226/2011 attribuisce inoltre, in capo alla Stazione Appaltante, il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara. Lo stesso Regolamento, determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e per la proprietà degli asset. Sul progetto ha lavorato negli ultimi anni, il gruppo di lavoro incaricato, che ha predisposto gli atti di gara da pubblicare. Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnico/legali/amministrativi. Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione e quindi successivamente alla pubblicazione del bando. La procedura ha subito uno slittamento nei tempi, in quanto l’attuale normativa contiene una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti e si è ancora in attesa che il MISE proceda alla revisione della disposizione che contiene tale vulnus. In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico – finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi. Anche la Regione Emilia Romagna è stata coinvolta in tale processo, ed ha evidenziato anch’essa al MISE le criticità generate dalla normativa. Nel corso degli ultimi due anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali. Con il recente avvio della nuova legislatura la Società riprenderà l’azione di intervento presso il Ministero, confidando sull’apporto dei parlamentari locali, recentemente eletti.

Fasi/attività:	2019
1.1 Pubblicazione Bando	X
1.2 Gestione gara	2021
1.3 Affidamento a nuovo Gestore	2021

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
1.1 Costo Staff di gara e Commissione	euro	145.000
1.2 Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	euro	//
1.3 Verifica con i soci dell’iter sulle modifiche normative	Sì / No	No

OBIETTIVO 2**Società:** UNICA Reti SpA**Periodo:** 2019**Titolo:** INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Descrizione: Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. L'accordo consentirà alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2019 - 2021, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione. Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente "oneri fiscali", tariffariamente prevista; componente quest'ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%. Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente. Nel corso del 2017 sono stati individuati i lavori che saranno finanziati da UNICA RETI, in linea con l'obiettivo previsto dal precedente DUP. Nel I° trimestre 2018 sono stati individuati i lavori del I° accordo attuativo, che sarà firmato entro il prossimo mese di ottobre, che prevede la prima tranche relativa a 5 interventi, che comporteranno un investimento complessivo di euro 2.693.500. Un 2° accordo attuativo dovrebbe essere poi sottoscritto entro l'estate 2019, per poi procedere annualmente con nuovi accordi e relativi finanziamenti.

Fasi/attività:	2019	
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	x	
2.2 Finanziamento opere a SAL	x	
INDICATORI		
Titolo	UdM	Target 2019
2.1 Finanziamento opere	euro	1,5 milioni
2.2 Incremento canone (NOTA: L'incremento dei canoni per gli investimenti 2019 sarà incassato nel 2020)	euro	//

OBIETTIVO 3

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2019

Titolo: SISTEMAZIONE CATASTALE DEGLI IMPIANTI DEL SII CONFERITI DAI COMUNI ED OTTENIMENTO AGIBILITÀ SU IMPIANTI DEPURAZIONE PRESIDATI

Descrizione: La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale per la successiva acquisizione da privati, dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società. Il progetto era inizialmente a carico dei Comuni, ma verificata la presenza di complesse problematiche in capo alle Amministrazioni Socie per procedere all'acquisto delle aree di proprietà privata, è stato deliberato che la Società provvedesse all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società. Il progetto comporta a carico della Società i seguenti costi: la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti; la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti; il pagamento delle imposte e dei Bolli; le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni. L'attività seppur costante, presenta alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi, per cui procede con tempi più lunghi di quanto inizialmente ipotizzato. A carico della Società è posta anche l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni. Nel 2018 si sono concluse le pratiche relative agli impianti di depurazione di Cesenatico e di Savignano. Per il 2019 si prevede la sistemazione dell'impianto di Cesena e nel 2021 quello di Forlì. Le spese per questa attività sono rimborsate al 75% dal gestore.

Fasi/attività:	2019
3.1 Individuazione aree/impianti	x
3.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	x
3.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target
		2019
3.1 Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	euro	70.000
3.2 Costo notarile	euro	13.000
3.3 Costo indennizzi per acquisto terreni	euro	15.000
3.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	Si/No	Si
3.5 Agibilità impianto depurazione Forlì	Si/No	2021

OBIETTIVO 4**Società: UNICA RETI SpA****Periodo: 2019****Titolo: PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII**

Descrizione: Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI - AMIR - SIS - TEAM - RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l'obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un'unica Società individuata in Romagna Acque. Il progetto di unificazione ha l'obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all'attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Le consulenze necessarie sono state individuate da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto prevede una incremento della percentuale della partecipazione già in essere. Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti.

Fasi/attività:	2019
4.1 Definizione della proposta (ricognizione rapporti in essere- valutazione riconoscimento tariffario cespiti conferiti, valutazione equilibrio economico finanziario di Romagna Acque e delle singole società per eventuali attività non conferite, valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo	x
4.2 Programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII	x
4.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)	2020

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target 2019
4.1 Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Si/no	Si
4.2 Approvazione programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII	Si/no	Si
4.3 Approvazione programma da parte dei soci di Romagna Acque	Si/no	Si

OBIETTIVO 5**Società: UNICA RETI SpA****Periodo: 2019****Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA****Descrizione:** Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

Si procederà alla diagnosi energetica ed allo studio di fattibilità per il potenziamento dell'impianto fotovoltaico esistente per poter raggiungere la completa autonomia nell'utilizzo di energia elettrica per la sede uffici.

Il progetto elettrico esecutivo del nuovo impianto fotovoltaico e la realizzazione dell'impianto dovranno essere realizzati entro il 2021.

Fasi attuate previste:**2019**

5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita

x

5.2 Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche

x

5.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico

x

5.4 Progetto elettrico esecutivo nuovo impianto fotovoltaico

INDICATORI**Titolo****UdM****Target****2019**

5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita

Si/No

Sì

5.2 Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche

Euro

1.920

5.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico

Si/No

Sì

4.2.4 Indirizzi per enti partecipati diversi dalle società

Per gli altri enti partecipati dal Comune sono stabiliti i seguenti indirizzi:

ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Ente pubblico economico

Sede Legale Viale G. Matteotti, 44 - 47121 Forlì

Quota di partecipazione: 19,61%

OGGETTO SOCIALE: Gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale; fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione; prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione; offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Proseguimento della conversione degli alloggi obsoleti finalizzato prioritariamente al recupero accelerando i tempi di messa a disposizione.

Miglioramento della qualità e dei tempi di intervento nelle manutenzioni con particolare riferimento agli alloggi in turn-over definendo specifiche tempistiche.

Aggiornamento e implementazione programma di contenimento delle morosità e impulso all'attività di recupero dei crediti.

Avvio della realizzazione degli alloggi ERS nell'area Via Parini e consegna dei nuovi alloggi di Via Martiri della Libertà. Applicazione dei nuovi criteri per il calcolo dei canoni di locazione e accompagnamento del nuovo corso nel rapporto con gli inquilini.

Riduzione dei costi amministrativi.

A.S.P. - AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA DISTRETTO CESENA VALLE SAVIO

Ente pubblico

Sede Legale Comune di Cesena

Quota di partecipazione: 84,200%

OGGETTO SOCIALE: L'azienda organizza ed eroga servizi alla persona in ambito multisettoriale ispirando ed orientando la propria azione alle seguenti finalita':

- *fornire assistenza alle persone in condizione di non autosufficienza;*
- *favorire la vita autonoma e indipendente delle persone disabili e in condizione di insufficienza psico-motoria e/o in stato di disagio socio-economico;*
- *valorizzare il ruolo della famiglia favorendola e sostenendola nei suoi compiti di cura;*
- *prevenire e rimuovere lo stato di bisogno e di abbandono in cui versano i minori ed i giovani in condizioni di marginalita' sociale;*
- *favorire e promuovere lo sviluppo educativo, sociale e psico-fisico dei minori e dei giovani, sostenendone i percorsi di istruzione, di orientamento e di inserimento sociale e lavorativo anche attraverso l'erogazione di borse di studio;*
- *prevenire e contrastare le condizioni sociali e culturali che possono favorire situazioni di disagio socio economico;*
- *realizzare eventi di natura culturale e ricreativa per favorire la crescita individuale e la socializzazione delle persone.*

L'azienda organizza la propria attivita' nel rispetto dei seguenti principi:

- *flessibilita', adeguatezza e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei destinatari e delle loro famiglie;*
- *promozione e sostegno del ruolo del volontariato e del privato-sociale;*
- *coordinamento ed integrazione delle proprie attivita' con gli interventi sanitari, abitativi, educativi, formativi, di avviamento o reinserimento al lavoro.*

L'azienda concorre alla definizione della programmazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali territoriali nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 2 del 2003 e svolge le proprie attivita' secondo le esigenze della pianificazione locale.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Completamento del processo di riorganizzazione dei servizi e delle attività promozionali svolte da ASP a beneficio di famiglie, giovani e cittadini immigrati, orientata ad una maggiore razionalizzazione dei costi e ad un efficientamento complessivo del sistema.

Consolidamento del rapporto di collaborazione con l'Unione Valle del Savio per il riordino dell'organizzazione e gestione dei servizi per l'affido e del coordinamento della rete dei servizi di accoglienza e nella gestione dell'emergenza internazionale di accoglienza profughi.

Proseguimento della collaborazione per la gestione dell'Istituto di Cultura musicale A. Corelli orientato a un ampliamento dell'offerta culturale e didattica, grazie anche alla formalizzazione del rapporto convenzionale che coinvolge il Conservatorio "Bruno Maderna" e loro trasferimento nella nuova sede di Palazzo Mazzini Marinelli.

Continuità della gestione amministrativa, didattica ed educativa dei servizi 0-6 attraverso il rinnovo della convenzione.

Destinazione Turistica Romagna

(Province di Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini)

Sede Legale : Piazzale Fellini n. 3 – Rimini

Ambito di attività: tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali

La destinazione turistica Romagna è stata istituita ai sensi dell'art. 2 della Legge Regionale n. 4 del 25/03/2016 "Ordinamento turistico regionale – sistema organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica".

E' ente strumentale degli enti locali ai sensi dell'art. 11-ter del D.Lgs 188/2011.

Il Comune di Cesena ha aderito a Destinazione Turistica Romagna con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 26/01/2017.

L'ente svolgerà le funzioni previste dalla Legge Regionale n.4/2016 e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti, attraverso la predisposizione e approvazione del Programma annuale di attività turistica nell'ambito delle linee strategiche programmatiche per lo sviluppo delle attività di promo-commercializzazione turistica, del programma di promo-commercializzazione turistica e del programma turistico di promozione locale.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Il confronto con i territori costieri e montani, all'interno della nuova Destinazione turistica, così come l'attivazione dei servizi di informazione turistica in piazza del Popolo nei locali ex Iat, ridisegnerà il ruolo dello IAT cesenate. Diventerà strategico progettare l'utilizzo del chiosco collocato nei pressi dell'autostrada, creando una sinergia con gli obiettivi della Destinazione turistica. In parallelo, il Comune di Cesena elaborerà strategie di valorizzazione delle proprie eccellenze culturali (Biblioteca e Rocca Malatestiana in primis) in dialogo e in collaborazione con le altre città dell'Area Vasta Romagna, in stretto collegamento con gli obiettivi e le azioni della nuova Destinazione turistica "Romagna".

FONDAZIONE E.R.T. - EMILIA ROMAGNA TEATRO

Sede Legale Teatro Storchi, Largo Garibaldi 15 - 41124 Modena

Quota di partecipazione: 5,03%

OGGETTO SOCIALE: L a Fondazione, organismo stabile di produzione del teatro di prosa, non ha fini di lucro e si propone:

- di promuovere attraverso le attività teatrali la qualità artistica, culturale e sociale, svolgendo il ruolo di sostegno e di diffusione del Teatro Nazionale d'Arte, di tradizione e di innovazione, con particolare riferimento all'ambito regionale;*
- di svolgere attività di produzione con carattere stabile e continuativo, di curare la diffusione e la distribuzione dei propri allestimenti, per almeno il sessanta per cento delle recite previste, nelle sedi teatrali della fondazione e/o in sedi di spettacolo nel territorio della regione Emilia-Romagna e/o in sedi di spettacolo di pertinenza di altri Teatri Stabili Pubblici Italiani;*
- di assumere la gestione diretta e la disponibilità esclusiva di spazi teatrali sul territorio regionale, previa convenzione con le amministrazioni comunali o con altri soggetti che ne abbiano la disponibilità, nei quali programmare direttamente le proprie produzioni assicurando una ospitalità qualificata ad organismi e compagnie di riconosciuto valore professionale ed artistico;*
- di realizzare, anche in collegamento con analoghe istituzioni italiane o di altri paesi europei, compiti di promozione del teatro nazionale d'arte e di tradizione sul piano europeo ed internazionale e di valorizzazione del repertorio italiano e contemporaneo;*
- di sviluppare e sostenere l'attività di ricerca, anche in coordinamento con Università e con enti ed istituti operanti nel settore teatrale, sostenendo in particolare le giovani compagnie che operano sul territorio regionale ed in particolare quelle delle città sedi dei Teatri gestiti;*
- la promozione, il coordinamento e la gestione delle attività di formazione giovanile e alla riqualificazione professionale; la promozione di studi e ricerche sulle arti legate allo spettacolo e l'organizzazione di archivi della memoria dell'atto teatrale;*
- di svolgere altre manifestazioni ed iniziative utili agli scopi predetti e conformi agli obiettivi della Fondazione.*

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Proseguimento nella collaborazione tra l'Amministrazione comunale e la Fondazione in seguito al riconoscimento a E.R.T. di teatro nazionale, da parte del Ministero dei beni culturali, assicurando la funzione culturale svolta dal Teatro A. Bonci. Revisione della convenzione tra fondazione ERT e Comune di Cesena.

FONDAZIONE PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE DEI CONTRATTI DI LOCAZ. ABITATIVI

OGGETTO SOCIALE: Favorire l'incontro diretto tra proprietari disponibili ad affittare a canone concordato e inquilini, prestando eventualmente apposita garanzia per il buon fine del rapporto locatizio. Effettuare i più opportuni interventi a fronte di situazioni di temporanea difficoltà in cui venissero a trovarsi famiglie già locatarie di immobili o di facilitazione per l'accesso all'abitazione.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Consolidamento delle attività della Fondazione e prosecuzione dei servizi anche in accordo con i privati per acquisire nuovi appartamenti in gestione e favorire l'incontro fra domanda e offerta di alloggi e supporto per l'emergenza sfratti. Collaborazione con l'Unione Valle del Savio nella gestione del Fondo per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione di cui agli artt. 38 e 39 della L.R. n. 24/2001 anno 2017 e altri interventi per agevolare il reperimento di alloggi a beneficio di famiglie in difficoltà.

FONDAZIONE FRANCO SEVERI ONLUS

Oggetto Sociale: 1. La Fondazione non ha fini di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela, promozione e valorizzazione delle cose di interesse storico e artistico di cui al D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42 (Codice dei beni culturali e del paesaggio), con riferimento all'ambito della musica meccanica e degli strumenti musicali meccanici.

2. In particolare, per il raggiungimento dei propri scopi la Fondazione si propone di:

- a) svolgere attività di conservazione, restauro, valorizzazione degli strumenti di musica meccanica;*
- b) istituire e gestire un museo di strumenti di musica meccanica, per la loro migliore valorizzazione e per la più ampia diffusione della loro conoscenza;*
- c) promuovere iniziative volte alla salvaguardia ed al recupero degli strumenti di musica meccanica;*
- d) organizzare convegni, conferenze, manifestazioni ed altre iniziative pubbliche, anche di comunicazione (pubblicazioni, siti web ecc.) volte alla diffusione e valorizzazione degli strumenti di musica meccanica;*
- e) stabilire rapporti di collaborazione con altri enti, pubblici e privati, che perseguono fini analoghi;*
- f) formare, promuovere e coordinare operatori nel campo del restauro e conservazione degli strumenti di musica meccanica;*
- g) promuovere raccolte di fondi da utilizzare per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;*
- h) svolgere qualsiasi attività la Fondazione ritenga opportuna per il raggiungimento dei propri fini.*

3. La Fondazione non può svolgere attività diverse da quelle istituzionali ad eccezione di quelle ad esse direttamente connesse o accessorie per natura a quelle istituzionali in quanto integrative delle stesse e strumentali al raggiungimento delle proprie finalità.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Conservazione, restauro, valorizzazione degli strumenti di musica meccanica e promozione di iniziative volte alla salvaguardia ed al recupero degli stessi.

FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

OGGETTO SOCIALE: La Fondazione ha per oggetto la gestione della Scuola Interregionale di Polizia Locale delle Regioni Emilia- Romagna, Toscana e Liguria e realizza i propri obiettivi in coerenza con gli indirizzi propri di ciascuna Regione. In questo contesto la Scuola:

- a) sviluppa attività di formazione del personale, di ogni livello, appartenente alla Polizia locale e contribuisce alla diffusione di criteri omogenei di intervento nei diversi contesti regionali;*
- b) consolida, sviluppa e diffonde il patrimonio tecnico-scientifico tipico della categoria e, segnatamente, le esperienze innovative sviluppate dalle strutture di Polizia Locale;*
- c) valorizza e dà concretezza ad un modello formativo, che integra "sapere" e "capacità operative" in un contesto di stretto collegamento ed interazione tra il mondo della formazione e quello del settore professionale di riferimento;*
- d) contribuisce alla formazione ed allo sviluppo di altre professionalità in grado di rispondere alle esigenze di regolazione e controllo dell'ordinato svolgersi delle attività, che caratterizzano la vita sociale ed economica di ogni comunità.*

La Fondazione può, tra l'altro:

- a) realizzare corsi annuali o pluriennali, anche con riconoscimento legale, seminari di specializzazione e/o di aggiornamento, moduli e corsi per la formazione manageriale dei quadri e dei dirigenti dei corpi di polizia locale, sia in compresenza, secondo un criterio di prossimità rispetto alle amministrazioni interessate, che a distanza;*
- b) sviluppare progetti di ricerca, partecipare a progetti nazionali e internazionali, elaborare e diffondere materiali didattici propri, raccogliere e catalogare materiale didattico e bibliografico, elaborare materiali didattici innovativi per la formazione a distanza, sperimentare nuove modalità di erogazione e valutazione della formazione, promuovere iniziative di formazione dei formatori;*
- c) sviluppare collaborazioni con altre realtà formative e didattiche nazionali ed estere;*
- d) esercitare attività comunque affini o connesse, complementari o conseguenti a quelle sopra elencate.*

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Corsi di formazione per enti soci in materia di Polizia secondo i principi del Codice europeo di etica per la polizia e, in particolare, ai principi di servizio e di prossimità ai cittadini, con l'obiettivo di rispondere più efficacemente alla domanda di regolazione della vita sociale e di sicurezza della comunità locale. Corsi su etica, deontologia e comunicazione per gli operatori della Polizia Municipale.

FONDAZIONE NERI MUSEO ITALIANO DELLA GHISA

Sede Legale: S.s Emilia, 1671 - 47520 Longiano (FC)

OGGETTO SOCIALE: La Fondazione, coerentemente alle proprie finalità, ha come scopo la valorizzazione del manufatto in ghisa in quanto prodotto dell'artigianalità e della tecnologia.

Per il raggiungimento dei suoi scopi la Fondazione potrà tra l'altro:

- a) stipulare ogni opportuno atto o contratto, anche per il finanziamento delle operazioni deliberate, tra cui, senza l'esclusione di altri, l'assunzione di prestiti e mutui, a breve o a lungo termine, l'acquisto, in proprietà o in diritto di superficie, di immobili, la stipula di convenzioni di qualsiasi genere anche trascrivibili nei pubblici registri, con enti pubblici o privati, che siano considerate opportune e utili per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;*
- b) amministrare e gestire i beni di cui sia proprietaria, locatrice, comodataria o comunque posseduti;*
- c) raccogliere fondi finalizzati alla realizzazione diretta e indiretta di strutture, interventi e servizi di cui ai all'articolo 2 del presente statuto;*
- d) partecipare ad associazioni, fondazioni, enti ed istituzioni, pubbliche e private, la cui attività sia rivolta, direttamente o indirettamente, al perseguimento di scopi analoghi a quelli della Fondazione medesima; la Fondazione potrà, ove lo ritenga opportuno, concorrere anche alla costituzione degli organismi anzidetti;*
- e) costituire ovvero partecipare a società di capitali che svolga-no in via strumentale ed esclusiva attività diretta al perseguimento degli scopi statutari;*
- f) promuovere e organizzare seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri, procedendo alla pubblicazione dei relativi atti o documenti, e tutte quelle iniziative idonee a favorire un organico contatto tra la Fondazione, gli operatori ed organismi nazionali ed internazionali, i relativi addetti e il pubblico;*

- g) stipulare convenzioni per l'affidamento a terzi di parte di attività;
 h) istituire premi, borse di studio;
 i) gestire, direttamente o indirettamente, il "Museo Italiano della Ghisa" ed assumere la gestione di altre strutture/realità espositive;
 j) svolgere, in via accessoria e strumentale al perseguimento dei fini istituzionali, attività di commercializzazione, anche con riferimento al settore dell'editoria, nei limiti delle leggi vigenti, e degli audiovisivi in genere;
 k) svolgere ogni altra attività idonea ovvero di supporto al perseguimento delle finalità istituzionali.

LINEE DI INDIRIZZO PER IL 2019

Contribuire alla valorizzazione del manufatto in ghisa in quanto prodotto dell'artigianalità e della tecnologia.

4.3 Risorse finanziarie

4.3.1 Investimenti in corso di realizzazione e non conclusi (a cura dei Settori Edilizia Pubblica e Infrastrutture e Mobilità)

Viene riportato l'elenco delle opere che si prevede saranno in corso al 1° gennaio 2019.

Progetto	Importo progetto
Ristrutturazione e ricostruzione strade urbane 2017	400.000,00
Ristrutturazione e ricostruzione strade extraurbane 2017	600.000,00
Eliminazione barriere architettoniche 2017	200.000,00
Progetto viabilità quartieri sicurezza e opere 2017	350.000,00
Pavimentazioni speciali centro storico	300.000,00
Interventi difesa idrogeologica e frane 2017	340.000,00
Progetti partecipati 2017	545.000,00
Ricostruzione e potenziamento fogne bianche 2016	350.000,00
Pista ciclabile via Emilia 2 stralcio lotto A	1.035.000,00
Realizzazione e ripristino fossi stradali 2017	100.000,00
Ricostruzione e potenziamento fogne bianche 2017	350.000,00
Miglioramento sismico primaria Fiorita	930.000,00
Manutenzione straordinaria scuole materne 2017	200.000,00
Manutenzione straordinaria scuole primarie 2017	250.000,00
Manutenzione straordinaria scuole medie e nidi 2017	200.000,00
Miglioramento sismico scuola dell'infanzia San Mauro	400.000,00
Miglioramento sismico scuola primaria Martorano	1.214.721,00