



Comune di Cesena

# **Variazione PEG 2022-2024**

*OBIETTIVI*

NOVEMBRE



# Premessa

Il PEG viene adottato sulla base di quanto previsto dal D.Lgs.267/2000 che all'articolo 169 dispone:

## **ART. 169 Piano Esecutivo di Gestione**

*"1. La Giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza . Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.*

*2. Nel PEG le entrate sono articolate in titoli, tipologie, categorie, capitoli, ed eventualmente in articoli, secondo il rispettivo oggetto. Le spese sono articolate in missioni, programmi, titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione, e sono raccordati al quarto livello del piano dei conti finanziario di cui all'articolo 157.*

*3. L'applicazione dei commi 1 e 2 del presente articolo è facoltativa per gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, fermo restando l'obbligo di rilevare unitariamente i fatti gestionali secondo la struttura del piano dei conti di cui all'articolo 157, comma 1-bis.*

*3-bis. Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione. Al PEG è allegato il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 8 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG."*

Per il Comune di Cesena, il PEG fa parte di un **Sistema Integrato di Pianificazione e Controllo** che partendo dal programma amministrativo del Sindaco e dalle linee programmatiche approvate dal Consiglio comunale, traduce le linee di indirizzo politico in azioni concrete da svolgere per dare attuazione agli impegni elettorali. Gli obiettivi di PEG sono definiti in modo coerente, orientato e finalizzato alla realizzazione del Piano di Mandato.

Il **Piano Esecutivo di Gestione** si compone di:

- **Obiettivi Gestionali:** finalizzati all'attuazione del programma amministrativo del Sindaco. In particolare gli Obiettivi Gestionali rappresentano i risultati che l'amministrazione ha individuato come prioritari rispetto all'attività dell'ente e che vedono coinvolti nella loro realizzazione uno o più settori.
- **Obiettivi di Gruppo:** finalizzati all'attuazione del programma amministrativo del Sindaco sono definiti e condivisi tra il Segretario Generale e i dirigenti interessati, sono obiettivi trasversali per il raggiungimento dei quali è indispensabile l'apporto fattivo e l'azione coordinata di due o più settori.
- **Attività Strutturali:** finalizzate a migliorare o a mantenere le performance gestionali relativamente ad attività consolidate dei diversi settori.

La Giunta consegna ai dirigenti le risorse umane e finanziarie necessarie per il conseguimento degli obiettivi (gestionali, di gruppo e attività strutturali).

Gli **obiettivi gestionali** sono rappresentati mediante:

- Collegamento con le linee di mandato e gli obiettivi di DUP, a garanzia della coerenza tra i documenti di programmazione;
- Codice → OB seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'obiettivo e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'obiettivo;
- Denominazione → titolo dell'obiettivo;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'obiettivo;
- Periodo di svolgimento → arco temporale nel quale si realizza l'obiettivo;
- Indicatori → si dividono in due tipologie:
  - indicatori di sintesi, misurano il raggiungimento dell'obiettivo nel suo complesso;
  - indicatori di dettaglio, misurano il raggiungimento di parti dell'obiettivo.

Gli **obiettivi di gruppo** sono rappresentati mediante:

- Collegamento con le linee di mandato e gli obiettivi di DUP, a garanzia della coerenza tra i documenti di programmazione;
- Codice → OGR seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'obiettivo e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'obiettivo;
- Denominazione → il titolo dell'obiettivo;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'obiettivo;
- Periodo di svolgimento → arco temporale nel quale si realizza l'obiettivo;
- Attività operative: Rappresentano il contributo che ciascun dirigente apporta al conseguimento dell'obiettivo di gruppo attraverso il proprio centro di costo;
- Indicatori → si dividono in due tipologie:
  - indicatori di sintesi, misurano il raggiungimento dell'obiettivo nel suo complesso;
  - indicatori di dettaglio, misurano il raggiungimento di parti dell'obiettivo.

Le **attività strutturali** sono rappresentate mediante:

- Codice → AST seguito da sette cifre, le prime due indicano la prima annualità a cui si riferisce il PEG, le tre cifre centrali indicano il centro di costo a cui sono state assegnate le risorse per l'attuazione dell'attività strutturale e le ultime due cifre fanno riferimento al numero dell'attività strutturale;
- Denominazione → il titolo dell'attività strutturale;
- Descrizione → indicazione del contenuto e delle finalità dell'attività strutturale;
- Indicatori → finalizzati a misurare il grado di raggiungimento dell'attività strutturale.

**PROSPETTO DI SINTESI VARIAZIONI DI PEG 2022-2024 - OBIETTIVI GESTIONALI**

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo Gestionale	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Servizi Educativi, Istruzione e Sport	Esposito Monica	040	OB22.040.01 Patto per la scuola	Modifica titolo in "Evviva! la città si fa scuola" Definizione di un patto tra comunità e scuola				L'obiettivo ha assunto un rilievo più ampio in cui si vuole rafforzare la comunità quale comunità educante in una osmosi tra scuola e cittadinanza di collaborazione e connessioni virtuose a favore di tutti gli alunni e alunne e dei cittadini nella loro diversità e organizzazioni
				Eliminazione indicatore "Incontri con famiglie, dirigenti, insegnanti per definire il Patto per la Scuola"			X	
				Inserimento nuovo indicatore "Incontri partecipati dalla cittadinanza su 5 temi: diritti, edifici/spazi, formazione, dispersione, extrascuola" con target 5 nel 2022	X			
				Inserimento nuovo indicatore "Incontri con singoli gruppetti di rappresentanti delle famiglie/dirigenti/docenti" con target 20 nel 2022	X			
Tutela dell'Ambiente e del Territorio	Fini Giovanni	072	OB22.072.01 - Risanamento siti contaminati "orfani"	Slittamento obiettivo al 2023				Il Ministero della Transizione Ecologica non ha ancora individuato i siti "orfani" su cui convogliare i finanziamenti del PNRR
Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio	Lucchi Andrea	021	OB22.021.01 - Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale per una più efficace gestione dei servizi e delle attività a beneficio della collettività cittadina	Eliminazione indicatore "Bandi d'asta esperiti su immobili comunali"			X	Il nuovo indicatore risulta più sfidante rispetto a quello eliminato
				Inserimento nuovo indicatore "Percentuale di incremento del valore degli immobili messi all'asta rispetto alla media del valore del triennio precedente" con target 20% nel 2022	X			
				Con riferimento all'indicatore "Revisioni contrattuali" inserire la seguente nota: Revisioni contrattuali finalizzate alla permanenza e/o al riequilibrio negoziale				Maggior precisazione
		030	OB22.030.01 - Razionalizzazione e pianificazione dei contratti di fornitura e servizi: fase esecutiva di controllo e verifica	Modifica indicatore da "ContraZIONE dei costi sul biennio 2020/2021" a "Riduzione dei costi rispetto al triennio precedente"		X		Si rende opportuno ampliare il periodo di riferimento temporale anche seguito del periodo di look down del 2020
				Modifica indicatore da "Riduzione attività amministrativa sul biennio 2020/2021" a "Riduzione attività amministrativa rispetto al triennio precedente"		X		
089	OB22.089.01 - Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art. 18 Legge 689/81	Modifica descrizione				Aggiornata situazione fase di test della piattaforma		

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo Gestionale	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione	
					Nuovo	Modificato	Eliminato		
Lavori Pubblici	Montanari Andrea	024	OB22.024.01 - Nuova scuola primaria San Vittore	Modifica target indicatore "Esecuzione lavori" da 50% a 40%		X		Difficoltà reperimento materiali da costruzione, dovuta alla congiuntura economica generale e alla forte speculazione sui prezzi materie prime che ha determinato e sta determinando ritardi negli approvvigionamenti	
		083	OB22.083.01 - Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri	Modifica target indicatore "Esecuzione lavori" da 50% a 40%		X		Ritrovamento di numerosi reperti archeologici (v. anche rinvenimento delle fossa di fusione della campana di epoca medioevale)	
Personale e Organizzazioni	Tagliabue Stefania	015	OB22.015.01 - Riclassificazione del sistema professionale e revisione dei profili professionali e delle relative competenze	Modifica data fine obiettivo al 31/12/2023				A seguito dell'approvazione definitiva del nuovo contratto collettivo (in corso) è necessario rivedere l'obiettivo e le tempistiche	
				Modifica denominazione indicatore da "Approvazione e pubblicazione del Sistema Professionale" a "Approvazione e pubblicazione del Sistema Professionale entro 5 mesi dalla sottoscrizione definitiva del contratto" e modifica target da SI nel 2022 a SI' nel 2023		X			
				Inserimento nuovo indicatore "predisposizione bozza Sistema professionale e presentazione agli interlocutori istituzionali (CUG, OPI, OOSS...)" con target SI' nel 2022	X				
			OB22.015.02 - Aggiornamento e sistemazione della Banca Dati inerente alle posizioni assicurative dei dipendenti del Comune di Cesena	Inserimento nuovo indicatore "Sistemazione posizioni assicurative su PassWeb per gli anni '96-'97-'98/tot. Posizioni assicurative su passweb per gli ann '96-'97-'98" con target 70% nel 2022	X				
			OB22.015.03 - Star bene al lavoro e flessibilità organizzativa	Modifica descrizione					
				Modifica denominazione indicatore da "Efficacia Smart working ordinario: incremento delle percezioni/valutazioni pre e post avvio del lavoro in modalità AGILE rispetto alla soddisfazione, prestazione ed engagement degli smart workers (scala da 1 a 10)" a "Efficacia Smart working ordinario: incremento delle percezioni/valutazioni sul lavoro in modalità AGILE rispetto a self leadership ed engagement degli smart workers – confronto 2020-2022" (scala da 1 a 10)" e modifica nota su valore previsto		X			A seguito di definizione del questionario per l'analisi dello smart working, l'indicatore va modificato prevedendo come aree di indagine Self leadership + Engagement
				Posticipazione indicatore "Flessibilità orari: riduzione n° orari di lavoro personalizzati" al 2023		X			
Posticipazione indicatore "Part-Time: revisione regole part-time" al 2023		X							
Posticipazione indicatore "Sperimentazione Telelavoro: attivazione della sperimentazione entro il 31/12/2022" al 2023		X							
							necessario attendere approvazione definitiva CCNL		

**PROSPETTO DI SINTESI VARIAZIONI DI PEG 2022-2024 - OBIETTIVI DI GRUPPO**

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Servizi Educativi, Istruzione e Sport	Esposito Monica	79	OGR22.079.02 - Istituzione case di prima accoglienza/rifugio	Posticipazione dell'obiettivo al 2023 con i relativi indicatori		X		Difficoltà delle ditte edili a reperire materiale, con costi elevati. Pertanto manutenzione e progettazione saranno sviluppate nel 2023.
Tutela dell'Ambiente e del Territorio	Fini Giovanni	59	OGR22.059.01 Infrastrutture per la mobilità ciclabile	Modifica target 2022 indicatore "Progetti esecutivi di nuove piste ciclabili (Edilizia pubblica)" da n. 6 a n.5		X		Rinvio di n.1 pista ciclabile per problematiche legate agli espropri
		72	OGR22.070.01 - Progetti per l'economia circolare	Modifica descrizione con eliminazione punto 2 e ato 5 relative a "Riduzione rifiuti derivanti da creazione di aree del riuso"				Hera non è più nelle condizioni di presentare alcun progetto ad Atersir in attesa di approvazione dei finanziamenti PNRR
			OGR22.072.02 - Green City Accord, rinaturalizzazione della città e valorizzazione del Lungo Savio	Eliminazione Ato 6 Interventi sul verde: progettazione e piantumazione bosco urbano in località Calisese via Maestri del Lavoro e conseguente aggiornamento della descrizione dell'obiettivo				Necessità di privilegiare l'attuazione di interventi che dal punto di vista eco sistemico producano effetti maggiormente significativi
				Eliminazione indicatore "Ettari di nuovo bosco presso il podere S.Anna (Parchi e Giardini)"			X	Necessità di definizione contratto di sponsorizzazione tecnica
			Inserimento nuova attività operativa e relativo indicatore "Stipula contratto di sponsorizzazione tecnica per la piantumazione del bosco nel podere S. Anna con la società realizzatrice (Parchi e Giardini; Interventi Tutela Ecologica; Segreteria)"	X				
Nuovo regolamento disciplina attività rumorose	Inserimento nuovo obiettivo (coinvolgimento Suap)				Esigenza di emanazione nuovo regolamento a seguito di delibera di Giunta Regionale n. 1197 del 21/9/2020 relativa ad approvazione nuovi "Criteri per la disciplina delle attività rumorose temporanee, in deroga ai limiti acustici normativi, ai sensi dell'art. 11, comma 1, della LR 9 maggio 2001, n. 15", che unisca la regolamentazione delle manifestazioni temporanee su siti dedicati e occasionali con le esigenze e il bisogno di riposo e la salute dei residenti nelle aree interessate			

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Sviluppo Economico	Gaggi Matteo	90	OGR22.090.01 - Economia di comunità	Modifica descrizione attività operativa 5 e modifica indicatore da "Realizzazione collegamento informatico al sito del CUP del Ministero del Tesoro (Sistemi informativi)" a "Realizzazione prototipo di collegamento informatico al sito del CUP del Ministero del Tesoro (Sistemi informativi)"		x		Specificata modalità automatizzata di richiesta CUP
			OGR22.013.01 - Partecipazione attiva per innovare e rafforzare l'impatto delle politiche pubbliche locali, in una logica di "sussidiarietà circolare" - Attuazione di pratiche e strumenti della Partecipazione	Modifica descrizione;eliminazione ato 2 e 3; modifica ato 4; eliminazione indicatore "Istruttoria domande iscrizione a Elenco degli ETS e all'Albo del Volontariato Individuale (Servizio Partecipazione)"			x	L'elenco degli ETS è stato istituito con norma di livello nazionale
			OGR22.013.02 - "SpazioComune". Gestione immobili in ottica sussidiaria e di animazione del territorio	Modifica ato 4 da "Lavori a immobili della Rete SpazioComune (Spazio Dismano) e di nuovi futuri spazi (San Martino in Fiume)" a "Progettazione e lavori a immobili della Rete SpazioComune in collaborazione con gli stessi gestori"; inserimento nuova ato "Efficientamento energetico degli immobili della rete SpazioComune [13 Partecipazione, 21 Patrimonio, 23 Edilizia Pubblica]				Necessità di ricalendarizzazione dei lavori di manutenzione di alcuni immobili interessati al progetto
				Modifica indicatore da "Lavori a immobili della Rete (Spazio Dismano e San Martino in Fiume)(Edilizia pubblica)" a " Progettazione esecutiva immobili della Rete" (Edilizia pubblica)" con target n.4 nel 2022		x		
				Inserimento nuovo indicatore "Realizzazione festival "SpazioComune" con target SI nel 2022	x			Attività sopraggiunta in corso d'anno

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio	Lucchi Andrea	13	OGR22.013.03 - "COMMUNITY HUB". Monitoraggio dell'HUB di Borello e apertura del secondo HUB decentrato presso Cesena Fiera	Modifica titolo eliminando il riferimento a Cesena Fiera; modifica descrizione, modifica ato 2-5-7, eliminazione ato 4-6-8-9				Si è ritenuto, poste alcune problematiche logistiche relative agli spazi di Pievesistina, di concentrare le attenzioni su altro immobile nella piena disponibilità dell'ente, anche considerando l'alta densità di popolazione della zona in cui è ubicato
				Eliminazione indicatore di sintesi "Apertura HUB Cesena Fiera"			x	
				Inserimento nuovo indicatore di sintesi "Studio di fattibilità secondo HUB di Comunità" con target SI nel 2022	x			
				Eliminare indicatore "Hub Cesena Fiera - Apertura nuovo Sportello al cittadino decentrato (Servizi al Cittadino - Partecipazione)"			x	
				Eliminare indicatore "Redazione studio di fattibilità HUB S.Egidio/Biblioteca decentrata - quartiere Cervese SUD (Servizi al Cittadino - Partecipazione - Biblioteca)"			x	
				Inserimento nuovo indicatore "Progettazione lavori secondo HUB di Comunità (Edilizia Pubblica)" con target SI nel 2022	x			
				Inserimento nuovo indicatore "Definizione e attuazione sistema di monitoraggio funzionamento HUB Borello (Partecipazione-Servizi Sociali-Servizi al Cittadino-Biblioteca)", con inserimento nota riferita a produzione report di monitoraggio, con target SI nel 2022	x			
				Modifica target 2022 indicatore "Accessi all'HUB di Borello" da n.1.200 a n. 6.000	x			
Staff del Segretario Generale: strategie per lo sviluppo	Mei Manuela Lucia	11	OGR22.011.01 - Coordinamento e implementazione delle indagini di citizen satisfaction sui servizi resi ai cittadini	Modifica denominazione indicatore di sintesi "Elaborazione indagini citizen satisfaction (indagini elaborate/indagini previste)" in "Elaborazione risultanze indagini citizen satisfaction (indagini elaborate/indagini previste)"		X		Maggior chiarezza dell'indicatore

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Lavori Pubblici	Montanari Andrea	23	OGR22.023.01 - "Casa della musica": riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio	Modifica target indicatore "esecuzione lavori 1 stralcio" da 100% a 70%		X		Ritardi nella fornitura degli impianti dovuta alla congiuntura economica generale determinata dalla difficoltà di reperimento delle materie prime e dalla forte speculazione sui prezzi che ha determinato e sta determinando ritardi negli approvvigionamenti
				Modifica target indicatore "esecuzione lavori 2 stralcio" da 90% a 70%		X		
			OGR22.023.02 - GANTT Opere Pubbliche 2022	Aggiornamento cronoprogramma (allegato Peg 2022-2024)				Necessità di aggiornamento cronoprogramma in raccordo con le variazioni di bilancio intercorse
		53	OGR22.053.01 - Cesena Sport City: progetto di realizzazione di 4 Poli sportivi e collegamenti ciclabili	Modifica indicatore di sintesi da "predisposizione progetto esecutivo" a "predisposizione progetto esecutivo due poli";		X		Ridefinizione cronoprogramma con concentrazione su n. 2 poli (Villa Chiaviche e atletica Ippodromo) a seguito dell'ottenimento di specifici finanziamenti nell'ambito del PNRR (con affidamento gare entro l'anno)
				Modifica indicatore da "predisposizione progetto definitivo" a "predisposizione progetto definitivo due poli";		X		
				Slittamento indicatore "costituzione nuovo modello gestionale (Patrimonio, Servizi Educativi)" al 2023		X		In considerazione dell'evoluzione progettuale e accresciuta complessità del progetto si è ritenuto opportuno avvalersi della consulenza di uno studio di professionisti esterni
				Inserimento nuovo indicatore "Nuovo modello gestionale: affidamento incarico (Patrimonio, Reparto Impianti Sportivi)" con target SI nel 2022	X			

Settore Richiedente	Dirigente	cdc	Obiettivo di Gruppo	Tipologia di modifica	Indicatore			Motivazione
					Nuovo	Modificato	Eliminato	
Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari	Severi Stefano	20	OGR22.020.02 "Lotta all'evasione ed elusione e miglioramento gestione degli insoluti"	Eliminazione attività operativa n. 3 "Approvazione del regolamento del contrasto all'evasione"				Il perdurare della crisi economica prima derivante dall'emergenza sanitaria da Covid-19 e poi innescata dal rialzo dei prezzi dei prodotti energetici e non solo rende non opportuno procedere ora all'approvazione di tale regolamento che andrebbe a colpire con sospensioni o revoche di licenze categorie economiche in crisi che stanno invece chiedendo aiuti per poter continuare l'attività. L'effetto del contrasto all'evasione e del maggiore recupero di tributi insoluti potrà essere ottenuto in maniera alternativa con la maggiore efficacia nelle attività di recupero insoluti che sarà messa in campo dal nuovo concessionario della riscossione coattiva.
				Eliminazione indicatore "Approvazione regolamento contrasto evasione fiscale (Tributi - Segreteria - SUAP)"			X	

## Indice

<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Servizi Educativi, Istruzione e Sport</b>		<b>Esposito Monica</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[040] Diritto allo Studio</b>		
• OB22.040.01 - "Evviva! la città si fa scuola": definizione di un patto tra comunità e scuola		pag. 3
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[074] Altri Servizi per l'Infanzia</b>		
• OB22.074.01 - Riorganizzazione dei servizi educativi e scolastici 0-6 anni		pag. 4
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Tutela dell'Ambiente e del Territorio</b>		<b>Fini Giovanni</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[072] Interventi Tutela Ecologica</b>		
• OB22.072.01 - Risanamento siti contaminati "orfani"		pag. 5
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Sviluppo Economico</b>		<b>Gaggi Matteo</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[050] Progetto Giovani</b>		
• OB22.050.01 - In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti		pag. 6
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[090] Sviluppo e Imprese</b>		
• OB22.090.01 - Agricoltura motore del cambiamento		pag. 7
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio</b>		<b>Lucchi Andrea</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[013] Partecipazione</b>		
• OB22.013.01 - Quartieri attori protagonisti		pag. 8
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[021] Patrimonio</b>		
• OB22.021.01 - Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale per una più efficace gestione dei servizi e delle attività a beneficio della collettività cittadina		pag. 9
• OB22.021.02 - Carta di identità degli immobili comunali		pag. 9
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[030] Autoparco</b>		
• OB22.030.01 - Razionalizzazione e pianificazione dei contratti di fornitura e servizi: fase esecutiva di controllo e verifica		pag. 11
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale</b>		
• OB22.089.01 - Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art.18 Legge 689/81		pag. 12
<hr/>		
<b>SETTORE</b>		Dirigente
<b>Staff del Segretario Generale: strategie per lo sviluppo</b>		<b>Mei Manuela Lucia</b>
<hr/>		
<i>Centro di costo</i>		
<b>[005] Progetti Integrati</b>		
• OB22.005.01 - Costruzione strategia per la creazione delle agende trasformative urbane per lo sviluppo sostenibile (ATUSS)		pag. 13

*Centro di costo***[007] Ufficio Legale**

- OB22.007.01 - Nuova attività informativa sulla normativa vigente da parte dell'Ufficio Legale pag. 14
- OB22.007.02 - Recupero crediti derivanti da sentenze pag. 14

*Centro di costo***[011] Comunicazione e trasparenza**

- OB22.011.01 - Riorganizzazione flussi per le pubblicazioni in amministrazione trasparente pag. 15
- OB22.011.02 - Piano di comunicazione Comune di Cesena pag. 15

**SETTORE**  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

*Centro di costo***[023] Edilizia Pubblica**

- OB22.023.01 - Piano di eliminazione delle barriere architettoniche P.E.B.A. pag. 16

*Centro di costo***[024] Edilizia Scolastica**

- OB22.024.01 - Nuova scuola primaria San Vittore pag. 17

*Centro di costo***[056] Viabilità**

- OB22.056.01 - MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber pag. 18
- OB22.056.02 - Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy pag. 18

*Centro di costo***[083] Arredo Urbano**

- OB22.083.01 - Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri pag. 19

**SETTORE**  
**Polizia Locale**

Dirigente  
**Piselli Andrea**

*Centro di costo***[035] Polizia Locale**

- OB22.035.01 - Sottoscrizione convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno a rettifica e integrazione di quella già adottata nel 2021 pag. 20
- OB22.035.02 - Emanazione nuovo regolamento disciplinare del Corpo di polizia locale pag. 20
- OB22.035.03 - Riorganizzazione del servizio pag. 20

**SETTORE**  
**Entrate Tributarie e Servizi**  
**Economico Finanziari**

Dirigente  
**Severi Stefano**

*Centro di costo***[017] Ragioneria**

- OB22.017.01 - Definizione di nuovi modelli organizzativi e di modifiche statutarie per alcune delle società partecipate dal Comune pag. 21
- OB22.017.02 - Nuove modalità di gestione della contabilità finanziaria e attività collegate ai servizi di tesoreria pag. 21

*Centro di costo***[020] Tributi**

- OB22.020.01 - Addizionale comunale all'IRPEF pag. 22

**SETTORE**  
**Personale e Organizzazione**

Dirigente  
**Tagliabue Stefania**

*Centro di costo***[015] Personale**

- OB22.015.01 - Riclassificazione del sistema professionale e revisione dei profili professionali e delle relative competenze pag. 23
- OB22.015.02 - Aggiornamento e sistemazione della Banca Dati inerente alle posizioni assicurative dei dipendenti del Comune di Cesena pag. 23
- OB22.015.03 - Star bene al lavoro e flessibilità organizzativa pag. 24

Indice Obiettivi di Gruppo pag. 25

Allegato - GANTT Lavori Pubblici pag. 63

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Formare cittadini consapevoli: scuole e servizi innovativi

**Obiettivo gestionale** **OB22.040.01 "Evviva! la città si fa scuola": definizione di un patto tra comunità e scuola**



**Descrizione**



Il Patto è un piano territoriale che ha lo scopo di promuovere la collaborazione per l'attuazione delle politiche scolastiche di integrazione, l'organizzazione della rete scolastica, la qualificazione dell'offerta formativa, la promozione dell'agio e prevenzione del disagio nelle scuole, la promozione e sviluppo delle comunità territoriali "educanti", di welfare, etc. attraverso il miglioramento della qualità della scuola e la prevenzione della dispersione scolastica.

Il Patto riunisce i rappresentanti di tutte scuole d'infanzia, primarie e secondarie di primo e secondo grado (statali e private) del territorio, dirigenti, insegnanti e genitori, insieme ai soggetti che negli Enti locali si occupano del settore scolastico.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Sottoscrizione Patto per la scuola	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>		
• Incontri partecipati dalla cittadinanza su 5 temi: diritti, edifici/spazi, formazione, dispersione, extrascuola	Num.	5
• Incontri con singoli gruppetti di rappresentanti delle famiglie/dirigenti/ docenti	Num.	20

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 - Sostegno alla funzione educativa
<b>Obiettivo operativo</b>	1.2.1 - Formare cittadini consapevoli: scuole e servizi innovativi

**Obiettivo gestionale**      **OB22.074.01 Riorganizzazione dei servizi educativi e scolastici 0-6 anni**



**Descrizione**



Storicamente la richiesta di orari prolungati dopo le 16,30 è stata scarsa, ma cambiando l'assetto sociale, il bisogno potrebbe essere maggiore. Pertanto con il nuovo anno educativo/scolastico si procederà ad una rilevazione delle esigenze di prolungamento dell'orario di apertura delle famiglie frequentanti i servizi 0/6 anni comunali con conseguente prolungamento orario di alcuni plessi scolastici.

La gestione del servizio di prolungamento orario sarà affidato ad Enti del terzo settore (tramite procedura ai sensi del DLGS 117/2017) e sarà gestito a totale copertura finanziaria da parte di questi ultimi.

Il polo infanzia Carducci si arricchirà di un'altra sezione di nido. Dal 2022 sarà aperta una nuova sezione lattanti. L'azione 4 del PNRR invita alla apertura di nidi o al loro ampliamento per incrementare la frequenza a questi servizi di famiglie e bambini in un'ottica di comunità educante non solo di supporto al lavoro ma anche di presidio sociale, educativo a favore delle famiglie.

Da settembre 2022 sarà avviata la gestione in convenzione con il Comune di Roncofreddo della mensa della scuola infanzia di Saiano.

**Periodo di svolgimento**      01/01/2021 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• % Plessi scolastici con prolungamento orario (plessi con prolungamento orario 2022/tot. plessi scolastici) <i>Nota (su previsto 31/12): 5/17. Nel 2021 non erano presenti plessi con il servizio di prolungamento orario</i>	Perc.	<b>29</b>
• Incremento % posti per bambini tramite nuova sezione lattanti presso il polo educativo Carducci (nuovi posti disponibili sezione lattanti Carducci/tot.posti disponibili 2021 per bambini polo Carducci) <i>Nota (su previsto 31/12): 15/21=71%</i>	Perc.	<b>71</b>

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.2 - Interventi per la qualità della risorsa idrica e per la sicurezza del territorio

**Obiettivo gestionale** **OB22.072.01 Risanamento siti contaminati “orfani”**



**Descrizione**



Il PNRR all'interno della Missione 2 “Rivoluzione verde e transizione ecologica”, nella Componente 4 “Tutela del territorio e della risorsa idrica” – Investimento 3.4 – prevede specifici finanziamenti assegnati alle Regioni per la riqualificazioni dei siti contaminati c.d. “orfani” e cioè quei siti per i quali non sia possibile individuare i responsabili dell'inquinamento.

Nel corso dell'anno 2022, con apposito decreto, il Ministero deve individuare i singoli siti e i relativi interventi attraverso il Piano d'Azione di cui all'art. 17 del D.L. 152/2021, tra quelli segnalati dalle Regioni, tra cui sono compresi i due siti “orfani” riconosciuti da Arpae nel territorio comunale.

Le attività sono attuate dai Comuni con il coordinamento della Regione, erogatrice del finanziamento.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Elaborazione analisi di rischio sito ex zuccherificio	S/N	
• Bonifiche completate	Num.	-

*Nota (su previsto 31/12): Si prevede per il 2024 di completare la bonifica di n.1 sito*

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.9 - Sostegno ai giovani
<b>Obiettivo operativo</b>	1.9.1 - Progettualità dedicate ai giovani

**Obiettivo gestionale** **OB22.050.01 In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti**



**Descrizione**



Cesena risulta particolarmente interessata da nuove forme di espressione di rabbia adolescenziale, connotata da tratti di disagio, che includono piccole ma frequenti aggressioni e bullismi, compiuti anche da gruppi informali di adolescenti, in contesti naturali di ritrovo per famiglie e cittadini. Una risposta a queste dinamiche consiste nel recupero della relazione e della dimensione inclusiva attraverso un approccio strategico che favorisca la crescita individuale degli adolescenti, incentivando la dimensione cognitivo-emotiva e lo sviluppo dei processi di inclusione e solidarietà sociale, ricostruendo il sistema delle relazioni, maturando la predisposizione alla resilienza e stimolando il pensiero costruttivo. La capacità di includere è indispensabile al fine di sviluppare, specie negli adolescenti, la consapevolezza di poter essere cittadini attivi con l'obiettivo di creare condizioni che evitino il formarsi di disagio, emarginazione e atteggiamenti antisociali. Il progetto "In Strada con i Ragazzi - tracce di educativa con i gruppi informali di adolescenti" si propone di attuare un intervento di educativa di strada per costruire relazioni significative con i gruppi di giovani, nei luoghi naturali da questi frequentati e, a partire da tali relazioni centrate sulla fiducia ed il riconoscimento reciproco, di co-costruire un'offerta di opportunità educative in collaborazione con realtà del Terzo Settore attive in città. Le azioni saranno realizzate in collaborazione con ASP Valla Savio, Università di Bologna, Dipartimento di Psicologia e ETS privati, nonché Servizi Sociali e Polizia Locale e prevedono:

- 1 - Costituzione dell'equipe di educativa di strada
- 2 - Organizzazione e realizzazione del piano formativo per l'equipe educativa di strada
- 3 - Mappatura e analisi del contesto
- 4 - Predisposizione e realizzazione del piano operativo dell'equipe educativa di strada
- 5 - Realizzazione di microprogetti educativi
- 6 - Sgancio e iniziativa conclusiva
- 7 - Allestimento spazi dedicati ai giovani in Zona Stazione

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Diminuzione episodi di disagio giovanile connessi ai gruppi informali mappati <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Educativa di strada permanente nel tempo costituita <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Gruppi informali mappati/agganciati	numero	<b>5</b>
• Allestimento spazio dedicato ai giovani in Zona Stazione	S/N	<b>SI</b>

<b>Linea di mandato</b>	2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.8 - Agricoltura: elemento identitario del territorio cesenate
<b>Obiettivo operativo</b>	2.8.1 - Agricoltura motore del cambiamento

**Obiettivo gestionale**    **OB22.090.01 Agricoltura motore del cambiamento****Descrizione**

Sulla scorta dell'esperienza attivata nell'ambito del progetto europeo AGRI-URBAN, appare opportuno promuovere e sostenere sempre più la filiera agroalimentare, rafforzandone le occasioni di crescita. Il progetto ha offerto importanti occasioni di confronto tra attori locali, rafforzando le sinergie, con particolare riguardo alla formazione e alla capacità di innovare in un settore in cui, l'occupazione giovanile si presenta come una sfida importante, parallelamente alla necessità di creare sempre più occasioni di incontro tra piccoli produttori e consumatori, rafforzando la filiera corta e la qualità del prodotto locale. Da questi valori portanti nasce un piano d'azione già condiviso con gli attori che sul territorio operano a vari livelli per la creazione di un BIODISTRETTO che possa essere un utile strumento per sostenere e programmare azioni future a sostegno della crescita e dello sviluppo del settore.

Nello specifico, le principali direttrici di azione su cui è possibile operare sono:

1. formazione per l'avvicinamento al mondo agricolo e per la valorizzazione dei contesti di produzione agricola anche come luoghi di produzione culturale, socializzazione e realizzazione di eventi;
2. qualità ed eccellenze, filiera corta e sperimentazione di nuovi mercati di quartiere;
3. esperienze di agricoltura sociale;
4. tecnologia, sperimentazione ed innovazione.

Nel corso dell'anno 2022, in particolare sono previste azioni volte a supportare la filiera delle imprese agricole, consistenti in:

- 1) Concessione di contributi ad Imprese agricole definite ai sensi dell'art. 2135 del Codice Civile e assimilate per interventi di sviluppo, ripresa e resilienza.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2022 - 31/12/2024

**Indicatori**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Approvazione progetti di richiesta contributi entro ottobre 2022	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.4 - Quartieri e non periferie
<b>Obiettivo operativo</b>	3.4.1 - Quartieri come organismi di partecipazione e coprogettazione

**Obiettivo gestionale** **OB22.013.01 Quartieri attori protagonisti****Descrizione**

Con le elezioni dei nuovi Consigli di Quartiere ed i passaggi costitutivi che ne sono seguiti è iniziata formalmente la nuova fase di assetto riorganizzativo delle attività dei Quartieri. Si tratta certo di passaggi istituzionali accompagnati dalla volontà dell'Amministrazione di aprire una nuova pagina nel rapporto con i territori nel perseguimento di specifici obiettivi: a) sviluppare sistemi di coinvolgimento attivo dei Quartieri nella fase di elaborazione dei progetti specificatamente incidenti nell'ambito di riferimento; b) prospettare una visione generale e d'insieme capace di focalizzare la gamma d'interventi, azioni, attività poste a vantaggio dei singoli quartieri in modo da poter fornire una rappresentazione complessiva dei percorsi intrapresi.

Il presente obiettivo, quindi, mira allo sviluppo di azioni coordinate e convergenti da realizzarsi nell'ambito del progetto denominato "Quartieri attori protagonisti" (delibera G.C. n.13 del 19/01/2021), che si è già sviluppato a partire dallo scorso anno e che proseguirà con le seguenti attività: a) verifica, monitoraggio e aggiornamento dei Patti di Quartiere; b) sviluppo di un sistema coordinato e sinergico di iniziative e di eventi di animazione territoriale in grado di valorizzare e coinvolgere i cittadini nella vita di comunità.

In particolare, l'azione strategica che verrà sviluppata nell'anno in corso è volta, in particolar modo, a promuovere e favorire la realizzazione di iniziative ed eventi di animazione di comunità nei diversi Quartieri con sguardo sinergico e coordinato al fine di predisporre una programmazione volta a valorizzare, attraverso i singoli territori, l'intera Città.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023**Indicatori**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Iniziative di quartiere realizzate/iniziative di quartiere programmate	percentuale	100

Nota (su previsto 31/12): Iniziative di quartiere programmate: n.24

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB22.021.01 Azioni di valorizzazione del patrimonio comunale per una più efficace gestione dei servizi e delle attività a beneficio della collettività cittadina**

**Descrizione**

Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare oggetto di particolare e specifica attenzione in tema di valorizzazione dello stesso, in un'ottica sia di fruibilità, sia di redditività, sia di efficace utilizzo per il perseguimento delle finalità proprie dell'ente. Primo tassello di tale azione è rappresentato dall'approvazione di un nuovo Codice del Patrimonio, che recepisce le ultime normative in materia, continuamente aggiornato, in un generale quadro di semplificazione e riordino della disciplina. Le linee di azione per attuare la valorizzazione del patrimonio comunale sono principalmente tre: a) in primo luogo la verifica di tutti gli immobili idonei alla dismissione, che vanno a comporre un piano delle alienazioni, da cui ricavare risorse per recuperare, manutentare o acquisire altri immobili; b) in secondo luogo l'individuazione di immobili inutilizzati, che possano essere recuperati attraverso collaborazioni con soggetti pubblici o privati, al fine di destinarli allo svolgimento di attività sociali, culturali, sanitarie a beneficio della collettività; c) infine una costante attività di verifica e controllo sui contratti, in particolare di quelli a lungo termine, che talvolta necessitano di adeguamenti a seguito del mutamento del contesto economico e sociale in cui sono stati stipulati e soprattutto nell'ultimo periodo, per far fronte alle conseguenze dell'emergenza sanitaria.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatori**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Revisioni contrattuali <i>Nota (su previsto 31/12): Revisioni contrattuali finalizzate alla permanenza e/ o al riequilibrio negoziale</i>	Num.	5
• Incremento del valore degli immobili messi all'asta rispetto alla media del valore del triennio precedente	Percentuale	20

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB22.021.02 Carta di identità degli immobili comunali**

**Descrizione**

Il Comune di Cesena vanta un consistente patrimonio immobiliare, oggi arricchito dal conferimento di vari beni da parte della società di cartolarizzazione Valore Città srl. Diventa allora ineludibile svolgere un'attività nuova, di puntuale mappatura di tali beni, finalizzata a realizzare, per ciascuno di questi, una c.d. carta d'identità del bene stesso, contenente tutte le necessarie informazioni, illustrazioni e dati utili per l'efficace gestione dei medesimi. La finalità è duplice: a) interna, al fine di fornire, in maniera pronta ed automatica, all'Ente proprietario, chiamato ad una gestione efficace dei beni stessi, gli elementi di riferimento sostanziali dell'immobile; b) esterna, nell'intento così di esplicitare, con sistema chiaro e facilmente intellegibile, alcuni dei dati raccolti, ponendoli come elemento integrativo della sezione "Amministrazione Trasparente", nella logica di cui al D.Lgs. 33/2013. Per lo svolgimento delle azioni prospettate andranno necessariamente sviluppati progetti di analisi e utilizzo dei software in dotazione al servizio. Si procederà al completo sviluppo della piattaforma informatica con la strutturazione della scheda dati sia per quanto riguarda l'uso interno, sia per quanto attiene gli elementi di visibilità esterna. Data la complessità dell'obiettivo, l'elevato numero di beni, l'integrazione dei dati da inserire con quelli già presenti in inventario e funzionali alla predisposizione del conto patrimoniale, l'obiettivo ha natura pluriennale.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2022

Centro di costo  
[021] PatrimonioSettore  
**Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio**Dirigente  
**Lucchi Andrea***Indicatori*

	UM	2022 previsto [31/12]
• Predisposizione app per la consultazione del patrimonio immobiliare	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.030.01 Razionalizzazione e pianificazione dei contratti di fornitura e servizi: fase esecutiva di controllo e verifica**



**Descrizione**



La gestione dei servizi afferenti l'autoparco è stata caratterizzata fino ad ora da una molteplicità di contratti con diversi operatori economici, alcuni di questi di breve durata. L'azione migliorativa prevista per il 2021 si è quindi sviluppa nel segno di un'approfondita analisi dei bisogni e nella predisposizione di una procedura concorrenziale che ha portato alla definizione di un unico rapporto contrattuale su base pluriennale.

Da ciò ne conseguono evidenti elementi di vantaggio, sotto vari profili:

1. operativo, potendo meglio razionalizzare gli interventi in maniera integrata;
2. gestionale amministrativo, riducendo le attività collegate in quanto riferite ad un unico fornitore;
3. economico, potendo contare su prezziari più contenuti in ragione di economie di scala.

Detti elementi, strutturali alla matrice scelta, necessitano tuttavia di un'attività puntuale, specifica e costante di monitoraggio, specie nella fase di avvio del servizio, al fine di poter svolgere l' esecuzione contrattuale, nel pieno rispetto degli obiettivi perseguiti, sulla base di un controllo economico – qualitativo del servizio stesso.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Riduzione dei costi rispetto al triennio precednete	perc.	<b>10</b>
• Riduzione attività amministrativa rispetto al triennio precedente	perc.	<b>30</b>

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 - Smart City e trasformazione digitale
<b>Obiettivo operativo</b>	4.1.2 - Servizi digitali e sviluppo competenze digitali dei cittadini

**Obiettivo gestionale** **OB22.089.01 Attivazione audizioni da remoto per i procedimenti sanzionatori ex art.18 Legge 689/81**



**Descrizione**



Al fine di potenziare l'efficacia amministrativa in ottica di progressiva accessibilità dei servizi smart della pubblica amministrazione, tenuto conto altresì del perdurare dell'emergenza sanitaria, diventa sempre più importante attivare un sistema che permetta di gestire le audizioni di cui all'art. 18 della Legge 689/1981 da remoto, consentendo da una parte un regolare ed efficace svolgimento delle attività e dei procedimenti in atto, limitando, dall'altro, i contatti esterni nell'attuale e critico contesto pandemico.

Il presente obiettivo è quindi finalizzato alla realizzazione, anche in via sperimentale, di tale azione attraverso lo sviluppo dei seguenti step progressivi: a) analisi e studio delle tematiche procedurali, tecniche, e collegate ai profili privacy; b) sviluppo di un processo tipo realizzato in funzione delle soluzioni tecnico giuridiche assunte; c) prove tecniche finalizzate a testare l'efficacia delle procedure da adottarsi nel rispetto dei principi giuridici in materia; d) adozione di un disciplinare con funzioni regolatorie e approvazione da parte dell'organo politico; e) monitoraggio e valutazione del sistema ai fini di una definitiva validazione post emergenza sanitaria. I primi tre step sono stati realizzati nell'anno 2021. Nel medesimo anno è stato modificato il regolamento comunale per le sanzioni amministrative ed è stato abbozzato il disciplinare di cui al quarto step.

Continua la fase di test della piattaforma da parte del SIS che ha svolto verifiche sulla possibilità di sottoscrizione del verbale di audizione attraverso lo SPID. Tale procedura, tuttavia, non è apparsa funzionale in quanto la possibilità resterebbe operativa soltanto per gli utenti che hanno sottoscritto il rilascio dello spid attraverso Lepida, escludendo quindi tutti gli altri utenti. E' stato proposto, pertanto, l'acquisto di un applicativo che consenta a tutti gli utenti di sottoscrivere on line il verbale di audizione. Il SIS sta procedendo ai test tecnici per verificarne la funzionalità al fine di validare l'acquisto e proseguire alle implementazioni definitive.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2022

**Attività operative**

1. Approfondimento delle tematiche procedurali e tecniche  
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
2. Definizione di soluzioni applicative conformi alle disposizioni normative vigenti anche sulla base degli approfondimenti giuridico amministrativi svolti ai fini della connessione da remoto (v. OGR22.U029.01)  
[029] CED [Francioni Alessandro]
3. Adozione di un disciplinare con funzioni regolatorie e approvazione da parte dell'organo politico  
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
4. Monitoraggio e valutazione del sistema ai fini di una definitiva validazione post emergenza sanitaria  
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Gestione audizioni da remoto sul totale delle audizioni richieste	perc.	100

Centro di costo [005] Progetti Integrati	Settore <b>Staff del Segretario Generale: strategie per lo sviluppo</b>	Dirigente <b>Mei Manuela Lucia</b>
---	--	---------------------------------------

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.2 - Cesena città proiettata all'Europa
<b>Obiettivo operativo</b>	5.2.1 - Ricerca di finanziamenti per progetti innovativi

**Obiettivo gestionale** **OB22.005.01 Costruzione strategia per la creazione delle agende trasformative urbane per lo sviluppo sostenibile (ATUSS)**



**Descrizione**



Le nuove politiche di coesione 2021-2027 considerano fondamentale e necessario adottare un approccio territoriale integrato per dare risposta alle nuove sfide date dall'Unione e per cercare di ridurre i divari sociali, territoriali ed economici. La centralità dell'approccio integrato è anche alla base del nuovo obiettivo di policy 5 "Un'Europa più vicina ai cittadini", che costituisce l'impianto strategico della politica di coesione 2021-2027. La Regione Emilia Romagna per rafforzare l'integrazione fra fonti e rispondere a queste nuove sfide ha previsto la realizzazione di due tipi di strategie territoriali integrate: le Agende Urbane per lo sviluppo sostenibile (ATUSS) nelle città e nei sistemi territoriali urbani ed intermedi e le strategie territoriali integrate per le aree montane e interne (STAMI) per i territori più fragili. Il Comune di Cesena rientra tra le aree eleggibili per l'elaborazione della agenda trasformativa urbana di sviluppo sostenibile (ATUSS). Per raggiungere gli obiettivi dati dalla nuova politica di coesione e dare attuazione al Programma FESR 2021-27, sarà necessario pertanto predisporre un documento strategico contenente la visione e la strategia della agenda trasformativa urbana di sviluppo sostenibile dell'Ente.

La creazione di questo documento sarà inoltre di fondamentale importanza anche per creare una visione strategica della Città che permetta di intercettare al meglio anche i fondi provenienti dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR).

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Approvazione del documento strategico	S/N	SI

Centro di costo [007] Ufficio Legale	<b>Settore</b> <b>Staff del Segretario Generale:</b> <b>strategie per lo sviluppo</b>	Dirigente <b>Mei Manuela Lucia</b>
---	---	---------------------------------------

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.007.01 Nuova attività informativa sulla normativa vigente da parte dell'Ufficio Legale**



**Descrizione**



In continuità con l'annualità 2021, prosegue l'aggiornamento normativo con riferimento a leggi e atti amministrativi rilevanti per i settori, inclusa la normativa generale legata all'emergenza Covid; relativa diffusione tramite inserimento sulla rete Intranet dell'Ente e/ o invio di mail personalizzate per target di riferimento.

Nel corso del 2022 verrà implementata un'apposita sezione Intranet dedicata all'Ufficio Legale in cui, oltre a pubblicare l'aggiornamento normativo, verranno inserite apposite schede informative in relazione alle varie tipologie di ricorsi amministrativi e giudiziari notificati all'Ente per fornire indicazioni circa gli adempimenti e le tempistiche dettate dalla normativa al fine di non incorrere in decadenze procedurali. Le informazioni contenute nelle schede informative, la cui predisposizione è stata avviata nel corso del 2021, potranno essere oggetto di eventuale approfondimento su richiesta dei settori interessati, pertanto l'ufficio legale garantirà una costante attività formativa.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Aggiornamento normativo mensile dell'apposita sezione intranet dedicata all'ufficio legale	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.5 - Semplificazione e fisco
<b>Obiettivo operativo</b>	2.5.2 - Lotta all'evasione e all'elusione

**Obiettivo gestionale** **OB22.007.02 Recupero crediti derivanti da sentenze**



**Descrizione**



Con riferimento al recupero crediti derivanti da sentenze anni pregressi, si procederà con l'attivazione della fase esecutiva, consistente in: richiesta titolo munito di formula esecutiva, redazione e notifica atto di precetto, richiesta pignoramento.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Attivazione fase esecutiva	percentuale	30

Centro di costo  
[011] Comunicazione e  
trasparenza

Settore  
**Staff del Segretario Generale:  
strategie per lo sviluppo**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.011.01 Riorganizzazione flussi per le pubblicazioni in amministrazione trasparente**



**Descrizione**



A partire dal secondo semestre dell'anno 2022, con l'implementazione in tutti gli enti che fanno capo all'Unione Valle del Savio del nuovo software per il Protocollo informatico, grazie all'esistenza di un modulo dedicato alla trasparenza, sarà possibile ampliare il numero di pubblicazioni automatizzate nella sezione Amministrazione Trasparente dei vari siti, lasciando di fatto la maggior parte delle pubblicazioni in carico ai settori che detengono atti e informazioni.

Per Comune di Cesena e Unione Valle del Savio occorrerà valutare se e per quali sezioni è opportuno rimanga l'aggiornamento da parte dell'Ufficio Comunicazione e Trasparenza. I dipendenti dei vari settori del Comune e dell'Unione dovranno ricevere la formazione tecnica e normativa per provvedere direttamente alle pubblicazioni di loro competenza.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Messa a regime del nuovo sistema di pubblicazione automatizzato	S/N	SI

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.011.02 Piano di comunicazione Comune di Cesena**



**Descrizione**



I progetti e le iniziative dell'Ente, in particolare quelli volti a promuovere la partecipazione della comunità alle scelte dell'Amministrazione o all'erogazione di servizi, necessitano di un'intensa e puntuale attività di comunicazione per favorire la conoscenza delle iniziative e promuoverne l'adesione.

Per agevolare il ruolo di supporto dell'Ufficio comunicazione e trasparenza e massimizzare la resa delle attività di comunicazione messe in campo, si ritiene opportuno formalizzare la programmazione delle attività più rilevanti per l'anno 2022, e prevedere per il 2023 la redazione del Piano di comunicazione del Comune di Cesena.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Redazione Piano di comunicazione	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto nel 2023</i>		
• attività realizzate/attività di comunicazione programmate	Perc.	100

Centro di costo  
[023] Edilizia Pubblica

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.6 - Piano per l'eliminazione delle barriere architettoniche

**Obiettivo gestionale** **OB22.023.01 Piano di eliminazione delle barriere architettoniche P.E.B.A.**



**Descrizione**



Prendendo lo spunto dalle criticità evidenziate nel piano di eliminazione delle barriere architettoniche approvato nell'anno 2021 si procederà con la progettazione e l'avvio del primo stralcio di interventi.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• predisposizione progetti	S/N	SI

Centro di costo  
[024] Edilizia Scolastica

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.3 - Nuove scuole e sicurezza nelle scuole

**Obiettivo gestionale** **OB22.024.01 Nuova scuola primaria San Vittore**



**Descrizione**



Realizzazione di nuovo plesso scolastico a 10 classi in sostituzione di quello esistente della fine degli anni 40, da demolire. Il nuovo edificio verrà realizzato su area libera, appositamente frazionata. Oltre alla costruzione del nuovo edificio, su tre piani, ( comprendente dieci aule scolastiche, una biblioteca, una sala insegnanti e quattro laboratori) sono previste aree esterne per l'educazione outdoor.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 30/06/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• esecuzione lavori	Percentuale	40

Centro di costo  
[056] ViabilitàSettore  
**Lavori Pubblici**Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.1 - Smart City e trasformazione digitale  
**Obiettivo operativo** 4.1.1 - Smart City

**Obiettivo gestionale** **OB22.056.01 MAN (Metropolitan Area Network): Open fiber**



**Descrizione**



Istruttoria e rilascio di autorizzazioni con la relativa sorveglianza dei lavori riferita al cablaggio di 12.000 unità immobiliari

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• autorizzazioni rilasciate/domande pervenute	Percentuale	100

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo gestionale** **OB22.056.02 Manutenzione straordinaria Viadotto Kennedy**



**Descrizione**



Si tratta della ristrutturazione di parti strutturali del viadotto, della riorganizzazione della viabilità mediante restringimento a due corsie con realizzazione di marciapiede e pista ciclabile su ambo i lati con collegamento tra via Cervese e via Emilia

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• esecuzione lavori	Percentuale	20
• collaudo	S/N	SI

Centro di costo  
[083] Arredo Urbano

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.4 - Riqualificazione del patrimonio immobiliare dell'ente

**Obiettivo gestionale** **OB22.083.01 Riqualificazione Piazza Bufalini, Almerici, Fabbri**



**Descrizione**



Riqualificazione architettonica e funzionale delle tre piazze e di vicolo Masini: l'intervento prevede il rifacimento dei servizi a rete (fognatura, acquedotto, gas, elettricità, telefono, fibra ottica ...) della pavimentazione in pietra naturale e asfalto, la realizzazione di un nuovo e più ampio giardino di fronte alla biblioteca Malatestiana, la collocazione di elementi di arredo urbano ( punti luce fontanelle, sedute), la realizzazione della pensilina di accesso alla sala conferenze del palazzo del Ridotto

**Periodo di svolgimento** 01/01/2020 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• esecuzione lavori	Percentuale	40

Centro di costo [035] Polizia Locale	<b>Settore</b> <b>Polizia Locale</b>	Dirigente <b>Piselli Andrea</b>
---	---	------------------------------------

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.3 - Cesena e l'Unione dei Comuni Valle del Savio
<b>Obiettivo operativo</b>	5.3.1 - Rafforzare l'identità e il senso di appartenenza all'Unione Valle Savio

**Obiettivo gestionale** **OB22.035.01 Sottoscrizione convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno a rettifica e integrazione di quella già adottata nel 2021**



**Descrizione**



Sottoscrizione convenzione per la gestione associata della Polizia Locale tra Comune di Cesena e Mercato Saraceno a rettifica e integrazione di quella stipulata in data 30/03/2021.

**Periodo di svolgimento** 01/03/2021 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Adozione atto di convenzione	S/N	SI
• Estensione regime di turni al personale dipendente del Comune di Mercato Saraceno	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.035.02 Emanazione nuovo regolamento disciplinare del Corpo di polizia locale**



**Descrizione**



Emanazione di nuovo regolamento disciplinare del Corpo di polizia locale recettivo della normativa di settore come novellata nel recente passato e riassuntivo di tutte le disposizioni in materia

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• adozione nuovo regolamento	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.035.03 Riorganizzazione del servizio**



**Descrizione**



Riorganizzazione del servizio di polizia locale con riduzione dei reparti e assegnazione delle risorse in misura adeguata alla necessità di garantire l'erogazione del servizio in regime di continuità

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• adozione determina organizzativa	S/N	SI
• Attività corollarie e negoziali collegate	S/N	SI

Centro di costo [017] Ragioneria	Settore <b>Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari</b>	Dirigente <b>Severi Stefano</b>
-------------------------------------	---	------------------------------------

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.6 - Governance delle società partecipate
<b>Obiettivo operativo</b>	5.6.1 - Rafforzamento del sistema di coordinamento e dei controlli sugli organismi partecipati

**Obiettivo gestionale** **OB22.017.01 Definizione di nuovi modelli organizzativi e di modifiche statutarie per alcune delle società partecipate dal Comune**



**Descrizione**



L'obiettivo mira a:

- supportare l'analisi organizzativa in corso presso la società ATR e definire eventuali evoluzioni in un'ottica di sempre migliore rispondenza agli obiettivi societari;
- valutare eventuali proposte di modifica statutaria per le società AMR e Unica Reti;
- presidiare i progetti di sviluppo della società FOR, relativi sia alla riorganizzazione interna, sia alle eventuali ipotesi di integrazione con altre realtà

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Relazione sull'analisi organizzativa della società ATR	S/N	SI
• Redazione proposta di delibera sulla modifica dello Statuto della società AMR	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, digitalizzazione delle procedure, acquisizione e sviluppo competenze

**Obiettivo gestionale** **OB22.017.02 Nuove modalità di gestione della contabilità finanziaria e attività collegate ai servizi di tesoreria**



**Descrizione**



Nel corso dell'anno 2022 è previsto il passaggio della gestione della contabilità finanziaria del comune di Cesena dal programma Libra a J-Serfin sempre fornito dalla ditta Maggioli. A tal fine verranno avviate tutte le attività necessarie e propedeutiche al passaggio al nuovo software di contabilità in parallelo anche con le attività collegate al nuovo software di gestione atti J-Iride che verrà installato sempre nel 2022.

Con riferimento al Servizio di Tesoreria del Comune di Cesena, verrà definita ed avviata la gestione operativa con l'istituto di credito che risulterà assegnatario a seguito di procedura di selezione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Avvio utilizzo J-Serfin	S/N	SI
• Avvio gestione nuovo tesoriere	S/N	SI

Centro di costo  
[020] TributiSettore  
**Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari**Dirigente  
**Severi Stefano**

**Linea di mandato** 5 - CESENA CITTA' APERTA  
**Obiettivo strategico** 5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento  
**Obiettivo operativo** 5.4.1 - Processi di semplificazione e razionalizzazione dell'attività amministrativa

**Obiettivo gestionale** **OB22.020.01 Addizionale comunale all'IRPEF****Descrizione**

A seguito della rimodulazione delle aliquote IRPEF e degli scaglioni di reddito, di cui all'art. 1, comma 7, della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio 2022), occorre adeguare alla nuova normativa il "Regolamento per l'applicazione dell'aliquota di compartecipazione dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche", adottato con deliberazione consiliare n. 234/2007 e successive modifiche ed integrazioni (aliquota addizionale comunale IRPEF fissate per scaglioni di reddito con deliberazione consiliare n. 55/2014 in vigore dal 1° gennaio 2014).

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022**Indicatori**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Modifica Regolamento Addizionale Comunale all'IRPEF	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, digitalizzazione delle procedure, acquisizione e sviluppo competenze

**Obiettivo gestionale** **OB22.015.01 Riclassificazione del sistema professionale e revisione dei profili professionali e delle relative competenze**



**Descrizione**



Per avere persone motivate e competenti, risulta necessario introdurre chiare politiche di gestione del personale, basate su un modello di competenze che sia posto alla base di tutti i sistemi gestionali (reclutamento, selezioni, formazione, sviluppo, valutazione). Per questo si è attivato un percorso di revisione dei profili professionali e delle relative competenze, che è in fase di sperimentazione rispetto all'individuazione delle esigenze di personale e dei processi di reclutamento e selezione. Tale modello sarà poi progressivamente posto alla base dell'attuale piano formativo aziendale e del sistema di valutazione della performance individuale rispetto alla parte relativa ai comportamenti. La sfida dei prossimi anni si concentrerà sulla possibilità e la capacità delle PA di acquisire personale che sia numericamente adeguato alla gestione ottimale dei servizi ma che sia soprattutto in possesso di quelle competenze che risultano oggi necessarie per garantire servizi di qualità: per questo l'introduzione di un sistema di profili professionali aggiornato e basato sulle competenze potrà permettere di reclutare e formare competenze adeguate a gestire sia l'ordinario che i progetti finanziati nell'ambito del PNRR

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Approvazione e pubblicazione del Sistema Professionale entro 5 mesi dalla sottoscrizione definitiva del contratto <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Predisposizione bozza Sistema professionale e presentazione agli interlocutori istituzionali (CUG, OPI, OOSS...)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, digitalizzazione delle procedure, acquisizione e sviluppo competenze

**Obiettivo gestionale** **OB22.015.02 Aggiornamento e sistemazione della Banca Dati inerente alle posizioni assicurative dei dipendenti del Comune di Cesena**



**Descrizione**



A seguito di un confronto con INPS su alcune richieste di chiarimento in merito a pratiche arretrate è emersa l'esigenza di apporre delle modifiche alla banca dati dell'ente, pertanto l'obiettivo ha lo scopo di sistemare le posizioni assicurative dei propri dipendenti ed ex dipendenti, focalizzandosi in via prioritaria su coloro che sono prossimi al pensionamento, valutando gli aspetti assicurativi e contributivi. Tale obiettivo assume più rilievo anche in vista della prescrizione disposta dalla legge.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024

**Indicatori**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Posizioni assicurative sistemate/richieste pervenute da INPS	Perc.	100
• Caricamento su passweb imponibili mancanti pensionati 2022	Perc.	100

Centro di costo  
[015] PersonaleSettore  
**Personale e Organizzazione**Dirigente  
**Tagliabue Stefania**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Sistemazione posizioni assicurative su PassWeb per gli anni '96-'97-'98/tot. Posizioni assicurative su passweb per gli ann '96-'97-'98	Perc.	70

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, digitalizzazione delle procedure, acquisizione e sviluppo competenze

**Obiettivo gestionale** OB22.015.03 Star bene al lavoro e flessibilità organizzativa**Descrizione**

Sviluppare le metodologie e gli strumenti utili a favorire l'organizzazione e gestione flessibile dei tempi lavorativi. L'obiettivo sarà realizzato in coordinamento con quanto previsto nell'obiettivo di gruppo in Unione (OGR22.U015.01 Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, acquisizione e sviluppo competenze).

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022**Indicatori**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Flessibilità orari: riduzione n° orari di lavoro personalizzati <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	Perc.	-
• Part-Time: revisione regole part-time entro il 30/06/2023 <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Efficacia Smart working ordinario: incremento delle percezioni/valutazioni sul lavoro in modalità AGILE rispetto a self leadership ed engagement degli smart workers – confronto 2020-2022” (scala da 1 a 10) <i>Nota (su previsto 31/12): Media dei valori espressi sui seguenti indicatori analitici: 1.Self leadership 2.Engagement (coinvolgimento nel lavoro remoto)</i>	Num.	0,25
• Sperimentazione Telelavoro: attivazione della sperimentazione entro il 30/06/2023 <i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>	S/N	
• Revisione regole orari Dirigenti entro il 31/12/2022	S/N	SI

## Indice Obiettivi di Gruppo

**SETTORE** Dirigente  
**Governmento del Territorio** **Antoniacci Emanuela**

*Centro di costo***[060] Programmazione Urbanistica**

- OGR22.060.01 - Cooproygettazione e rigenerazione Area Stazione pag. 27
- OGR22.060.02 - Gestione processo di progettazione definitiva ed esecutiva di Abitare sociale Cesena: riuso e rigenerazione del complesso ex Roverella pag. 30
- OGR22.060.03 - Costruzione nuovo ospedale: gestione del procedimento di approvazione del progetto pag. 31
- OGR22.060.04 - Pianificazione urbanistica partecipata di comunità per realizzare il nuovo PUG in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PAESC) pag. 32

**SETTORE** Dirigente  
**Biblioteca Malatestiana e Cultura** **Bovero Elisabetta**

*Centro di costo***[044] Biblioteca**

- OGR22.044.01 - Con.Te.Sto.: dalla Malatestiana alla rete bibliotecaria cittadina pag. 33

*Centro di costo***[045] Musei - Pinacoteca**

- OGR22.045.01 - CULTURALMENTE: ridefinizione e valorizzazione degli spazi e servizi culturali pag. 35

**SETTORE** Dirigente  
**Servizi Educativi, Istruzione e Sport** **Esposito Monica**

*Centro di costo***[079] Progetto Donna**

- OGR22.079.01 - Avvio del progetto di work life balance "Tempi di vita e tempi di lavoro: è tempo di comunità" pag. 38
- OGR22.079.02 - Istituzione case di prima accoglienza/rifugio pag. 39

**SETTORE** Dirigente  
**Tutela dell'Ambiente e del Territorio** **Fini Giovanni**

*Centro di costo***[059] Trasporto Pubblico e Traffico**

- OGR22.059.01 - Infrastrutture per la mobilità ciclabile pag. 41
- OGR22.059.02 - Attuazione PUMS pag. 41

*Centro di costo***[070] Igiene Ambientale**

- OGR22.070.01 - Progetti per l'economia circolare pag. 43
- OGR22.070.02 - Coordinamento e potenziamento delle attività di contrasto agli errati conferimenti dei rifiuti pag. 44

*Centro di costo***[072] Interventi Tutela Ecologica**

- OGR22.072.01 - Interventi per la qualità della risorsa idrica e per la sicurezza del territorio pag. 45
- OGR22.072.02 - Green City Accord, rinaturalizzazione della città e valorizzazione del Lungo Savio pag. 46
- OGR22.072.03 - Nuovo regolamento disciplina attività rumorose pag. 48

**SETTORE** Dirigente  
**Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica** **Francioni Alessandro**

*Centro di costo***[025] Servizi al Cittadino**

- OGR22.025.01 - Progetto di adeguamento tombe ipogee in collaborazione con il settore Lavori Pubblici e attivazione di un nuovo servizio informativo alle famiglie pag. 49

**SETTORE** Dirigente

**Sviluppo Economico****Gaggi Matteo***Centro di costo***[090] Sviluppo e Imprese**

- OGR22.090.01 - Economia di comunità

pag. 50

**SETTORE**  
**Servizi Amministrativi,**  
**Partecipazione e Patrimonio**

Dirigente  
**Lucchi Andrea**

*Centro di costo***[013] Partecipazione**

- OGR22.013.01 - Partecipazione attiva per innovare e rafforzare l'impatto delle politiche pubbliche locali, in una logica di "sussidiarietà circolare" - Attuazione di pratiche e strumenti della Partecipazione
- OGR22.013.02 - "SpazioComune". Gestione immobili in ottica sussidiaria e di animazione del territorio
- OGR22.013.03 - "COMMUNITY HUB". Monitoraggio dell'HUB di Borello e apertura di un secondo HUB decentrato

pag. 52

pag. 53

pag. 54

**SETTORE**  
**Staff del Segretario Generale:**  
**strategie per lo sviluppo**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

*Centro di costo***[011] Comunicazione e trasparenza**

- OGR22.011.01 - Coordinamento e implementazione delle indagini di citizen satisfaction sui servizi resi ai cittadini

pag. 56

**SETTORE**  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

*Centro di costo***[023] Edilizia Pubblica**

- OGR22.023.01 - "Casa della musica": riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio
- OGR22.023.02 - GANTT Opere Pubbliche 2022\* (v. allegato)

pag. 58

pag. 58

*Centro di costo***[053] Reparto Impianti Sportivi**

- OGR22.053.01 - Cesena Sport City: progetto di realizzazione di 4 Poli sportivi e collegamenti ciclabili

pag. 60

**SETTORE**  
**Entrate Tributarie e Servizi**  
**Economico Finanziari**

Dirigente  
**Severi Stefano**

*Centro di costo***[020] Tributi**

- OGR22.020.01 - Analisi gestione Tari
- OGR22.020.02 - Lotta all'evasione e all'elusione e miglioramento gestione degli insoluti

pag. 61

pag. 61

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 - Verso il nuovo Piano Urbanistico Generale
<b>Obiettivo operativo</b>	3.1.2 - Rigenerazione area Stazione

## Obiettivo di gruppo **OGR22.060.01 Cooprogettazione e rigenerazione Area Stazione**



### Descrizione



Nel corso del primo semestre 2022 si concluderà il progetto Kairos, reso possibile da finanziamento europeo e riguardante la gestione di un processo di partecipazione sul futuro dell'ambito urbano prospiciente la stazione ferroviaria.

Per la realizzazione di talune delle trasformazioni prospettate dalla Strategia per la qualità urbana del PUG il Comune ha avanzato richiesta di finanziamento (bando rigenerazione Ministero Interno) - Diverso sarà l'andamento della attività nel caso in cui il finanziamento venga o meno concesso. In caso positivo si prospetta di attivare un processo partecipativo/progettuale che - a partire dall'ascolto degli stakeholders attivato nel progetto KAIROS - consolidi proposte progettuali utili alla definizione di progettualità pubbliche sull'area ed incentivi l'apporto di progettualità private.

Il progetto sarà integrato con la realizzazione della Velostazione di Cesena in un'area attigua alla stazione ferroviaria anche attraverso un percorso di condivisione con gli stakeholder del territorio.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023

### Attività operative

1. Definizione delle modalità attuative del processo di rigenerazione dell'area individuata nella scheda del Piano urbanistico Generale

- [060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]
- [061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]
- [049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]
- [035] Polizia Locale [Piselli Andrea]
- [038] Istruzione Secondaria II [Esposito Monica]
- [040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]
- [052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]
- [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
- [050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]
- [055] Turismo [Gaggi Matteo]
- [090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]
- [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
- [021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
- [005] Progetti Integrati [Mei Manuela Lucia]
- [023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- [083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

2. Definizione in modalità di coprogettazione di un bando di concorso per lo sviluppo delle progettualità sull'area interessata

- [060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]
- [061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]
- [049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]
- [035] Polizia Locale [Piselli Andrea]
- [040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]
- [052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]
- [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
- [050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]
- [055] Turismo [Gaggi Matteo]
- [090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]
- [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
- [021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
- [005] Progetti Integrati [Mei Manuela Lucia]
- [023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- [083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

3. Progetto complessivo di riqualificazione dei locali dell'Ex Le Fricò finalizzato alla creazione di un nuovo polo di servizi rivolti all'avvicinamento al mercato del lavoro e allo sviluppo di

nuove imprese anche mediante il riposizionamento delle sedi del Centro per L'impiego e di Cesenalab

[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[041] Università [Gaggi Matteo]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

4. Aggiornamento e prosecuzione delle progettualità volte al graduale miglioramento della sicurezza dell'area stazione ferroviaria mediante interventi di riqualificazione delle aree coinvolte nel sistema dei parchi "lungo ferrovia" connessi urbanisticamente e funzionalmente all'area della stazione e la creazione di spazi dedicati alla "frequentazione positiva" dei più giovani, nell'ambito dell'accordo di programma con la Regione Emilia Romagna (Progetto Un'altra Stazione 3.0 e 4.0)

[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

5. Individuazione della modalità competitiva più idonea alla progettazione/esecuzione degli interventi tenendo conto della complessità progettuale e dei tempi imposti dal contributo e della necessità di coinvolgere partner privati e pubblici

[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[055] Turismo [Gaggi Matteo]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[005] Progetti Integrati [Mei Manuela Lucia]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

6. Gestione del concorso

[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[055] Turismo [Gaggi Matteo]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]

7. Processi partecipativi connessi

[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[055] Turismo [Gaggi Matteo]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]

- [021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]
8. Affidamento  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
9. Accompagnamento dell'esecuzione dell'intervento con azioni che coinvolgano gli stakeholders ed i fruitori futuri dei servizi  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[055] Turismo [Gaggi Matteo]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]
10. Attivazione di processi per la definizione della governance dei luoghi/servizi nell'assetto finale  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[040] Diritto allo Studio [Esposito Monica]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[055] Turismo [Gaggi Matteo]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]
11. elaborazione bando per la ricerca di disponibilità di immobili privati ubicati nell'area di riferimento per concorrere al progetto di rigenerazione anche mediante il ricorso agli usi temporanei  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]
12. azioni per la sicurezza dell'area ed il contrasto a fenomeni di marginalità  
[U035M] Polizia Municipale Montiano [Piselli Andrea]
13. Definizione di un protocollo con RFI per l'utilizzo di un immobile in area stazione per la Velostazione  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
14. Definizione contenuti funzionali progetto Velostazione  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
15. Integrazione progetto Velostazione nell'assetto complessivo dell'area stazione  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]
16. Gestione fase finale progetto Kairos  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[005] Progetti Integrati [Mei Manuela Lucia]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U078] Programmazione e governo della rete [Solari Barbara]

Centro di costo  
[060] Programmazione  
Urbanistica

Settore  
**Governo del Territorio**

Dirigente  
**Antoniacci Emanuela**

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Elaborazione bando aperto ai privati per la messa in disponibilità di immobili per la rigenerazione anche mediante usi temporanei	S/N	SI

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Gestione fase finale progetto KAIROS (programmazione urbanistica-progetto giovani-edilizia pubblica-progetti integrati-servizi sociali-trasporto pubblico e traffico)	S/N	SI
• Velostazione: approvazione convenzione con RFI (Patrimonio)	S/N	SI
• Definizione Progetto Velostazione Cesena (trasporto pubblico e traffico-patrimonio-programmazione urbanistica)	S/N	SI
• Progetto di fattibilità tecnico economica della rigenerazione aree pubbliche interessate	S/N	SI
• Un'altra Stazione 4.0: stipula nuovo accordo di programma con la Regione Emilia Romagna (Progetto Giovani-Polizia Locale-Attività culturali-Edilizia Pubblica)	S/N	SI

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.3 - Sostegno alle politiche abitative  
**Obiettivo operativo** 3.3.1 - Politiche per il diritto alla casa

**Obiettivo di gruppo**



**OGR22.060.02 Gestione processo di progettazione definitiva ed esecutiva di Abitare sociale Cesena: riuso e rigenerazione del complesso ex Roverella**

**Descrizione**



In data 30 dicembre 2021 è stato pubblicato il bando di gara della progettazione definitiva/ esecutiva del complesso . Il termine per la presentazione delle offerte è fissato per il 15 febbraio 2022. L'attività di gestione della gara è di competenza della SUA; il settore è coinvolto per i sopralluoghi richiesti dai candidati.

Successivamente all'affidamento del servizio, l'attività è definita dalle relazioni con il gruppo affidatario, in particolare per le attività partecipative con stakeholders e cittadini.

Si prevede di realizzare un "Co-housing" tra persone con disabilità e studenti universitari, con un nuovo modo di intendere la residenzialità per i primi, che diventano soggetti attivi di un percorso di crescita personale e per i secondi, che possono approcciare ad una vita più semplice, meno costosa e meno faticosa, condividendo bisogni e mettendo a disposizione le proprie capacità, mirando a valorizzare un immobile che risultava vuoto da qualche anno. L'idea progettuale è quella di poter essere "light" e modulabile, al fine di poter essere replicato in altri contesti e senza eccessivi aggravii di spesa.

Per la realizzazione di esso sarà presente una figura professionale dedicata (educatore professionale) per un tempo minimo settimanale per aiuto/confronto/supporto con gli abitanti in co-housing. Il Settore Servizi Sociali dell'Unione garantirà l'accesso al Progetto delle persone con disabilità, effettuando una valutazione tecnica dei profili meglio rispondenti attraverso la presa in carico del Servizio Disabili Adulti dell'Unione. Garantirà altresì il monitoraggio con incontri mensili tra operatori, studenti e persone con disabilità

**Periodo di svolgimento**  
**Attività operative**

01/01/2022 - 31/12/2024

1. Pubblicazione gara progettazione  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
2. Lavori commissione di gara  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
3. Attività amministrativa per contratto  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]

- [023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
4. Approvazione progetto definitivo  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U078] Programmazione e governo della rete [Solari Barbara]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
5. Approvazione progetto esecutivo  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U078] Programmazione e governo della rete [Solari Barbara]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
6. attivazione gara affidamento lavori  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
7. Realizzare un "Co-housing" tra persone con disabilità e studenti universitari  
[U065] Abitazioni [Solari Barbara]  
[U077] Interventi per soggetti a rischio esclusione sociale [Solari Barbara]  
[U088] Cooperazione e associazionismo [Solari Barbara]

## Indicatore di sintesi



## Indicatori di dettaglio



	UM	2022 previsto [31/12]
• Approvazione progetto esecutivo	S/N	SI
	UM	2022 previsto [31/12]
• Aggiudicazione gara sulla progettazione (Contratti, Edilizia Pubblica, Urbanistica)	S/N	SI
• Attivazione gara affidamento lavori (Contratti)	S/N	SI
• Individuazione figura professionale dedicata tramite Dottorato Executive in collaborazione con Università di Pedagogia Speciale di Bologna (Servizi Sociali)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.10 - Sanità
<b>Obiettivo operativo</b>	1.10.1 - Progetto Nuovo Ospedale

**Obiettivo di gruppo** OGR22.060.03 Costruzione nuovo ospedale: gestione del procedimento di approvazione del progetto


## Descrizione



L'attività connessa alla progettazione del nuovo ospedale rientra nelle competenze dell'AUSL Romagna. Il ruolo del Comune - oltre che di condivisione degli obiettivi strategici su salute e benessere dei cittadini e di approfondimento sugli aspetti ambientali, urbanistici legati alla localizzazione dell'opera sul territorio ed alle relazioni infrastrutturali - riguarda l'attivazione e gestione del procedimento urbanistico che ne legittima la localizzazione ed insediamento .

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/03/2023

## Attività operative

1. Accompagnamento alle attività connesse alla progettazione definitiva dell'intervento  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
2. Gestione procedimento di localizzazione ed approvazione del progetto  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

## Indicatore di sintesi



	UM	2022 previsto [31/12]
• Avvio procedimento di localizzazione del progetto	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 - Verso il nuovo Piano Urbanistico Generale
<b>Obiettivo operativo</b>	3.1.1 - Pianificazione urbanistica partecipata di comunità per realizzare il nuovo PUG in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PAESC)

**Obiettivo di gruppo**  **OGR22.060.04 Pianificazione urbanistica partecipata di comunità per realizzare il nuovo PUG in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUMS e PAESC)**

**Descrizione**

Il nuovo piano urbanistico intercomunale Cesena-Montiano è stato assunto a settembre 2021 ed in fase di pubblicazione sono state raccolte osservazioni da parte di cittadini ed associazioni interessati .

Nel corso del 2022 verrà approvato seguendo il procedimento definito dalla LR 24/2017.

E' previsto che, insieme al nuovo piano urbanistico, venga predisposto anche un regolamento edilizio rinnovato che tenga conto dell'impostazione e delle nuove modalità introdotte dalla pianificazione.

L'attività redazionale dovrà essere pertanto coordinata.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2020 - 31/12/2022

**Attività operative**

- attività istruttoria delle osservazioni - predisposizione atti per l'adozione del piano  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]
- Partecipazione alla attività del comitato Urbanistico di area vasta  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]
- Attività formative interne sulla gestione del nuovo strumento urbanistico  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]  
[059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[063] Espropri [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[024] Edilizia Scolastica [Montanari Andrea]  
[056] Viabilità [Montanari Andrea]  
[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]
- Elaborazione nuovo regolamento edilizio  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]  
[057] Parcheggi - Parchimetri [Fini Giovanni]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[056] Viabilità [Montanari Andrea]  
[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]  
[083] Arredo Urbano [Montanari Andrea]
- Recepimento parere del Comitato urbanistico e predisposizione atti per approvazione del piano  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]
- Attività di comunicazione del nuovo piano  
[060] Programmazione Urbanistica [Antoniacci Emanuela]  
[061] Servizio Aree di Trasformazione [Antoniacci Emanuela]  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]

**Indicatore di sintesi**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Approvazione PUG ed approvazione regolamento edilizio	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.1 - Culturalmente: ridefinizione e valorizzazione degli spazi e servizi culturali

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.044.01 Con.Te.Sto.: dalla Malatestiana alla rete bibliotecaria cittadina**



#### Descrizione



L'obiettivo è riconoscere e sostenere la crescita socio-culturale della comunità attraverso la diffusione della lettura come valore riconosciuto e condiviso. Il Patto locale per la lettura diviene strumento di cittadinanza attiva e processo di alfabetizzazione civica che si realizza a partire dalla costruzione di relazioni reciproche ed inclusive, legami interpersonali, interculturali, intra-generazionali.

La riprogettazione degli spazi e dei servizi bibliotecari si apre a nuove finalità e ai nuovi bisogni di tutti i cittadini (puntando all'accessibilità e all'inclusione) "e della città dei 15 minuti", dove il valore della prossimità rende disponibili, vicini e accoglienti i servizi di comunità e costruisce nuovi luoghi di incontro e di socializzazione, capaci di rendere una comunità re-attiva e quindi in grado di rispondere con creatività e intelligenza emotiva alle nuove sfide e ai profondi cambiamenti sociali e culturali che animano il nostro tempo.

Continueranno la revisione e la riorganizzazione di spazi, raccolte e servizi delle biblioteche di quartiere e dei punti lettura.

Data la sperimentality delle attività, saranno cruciali le azioni di monitoraggio e di eventuale riorientamento dei servizi. In parallelo si lavorerà sull'estensione della rete bibliotecaria alle scuole (anche in collaborazione con i servizi comunali Infanzia e scuole), all'Università e al mondo associativo.

Il progetto Nati per Leggere verrà potenziato, affiancando alle attività di formazione per i volontari e di lettura ad alta voce in tutte le sedi della rete bibliotecaria, la nuova azione di distribuzione dei kit per i nuovi nati.

L'ampliamento della Malatestiana, con i nuovi mille metri quadrati di servizi e patrimonio del "terzo lotto", rafforzerà i servizi della nuova rete bibliotecaria cittadina, in ottica cooperativa e modulare. L'apertura dei nuovi spazi e dei servizi - nuovi o rinnovati (mediateca, saggistica, nuova sala proiezioni, area gioco, servizio di prestito locandine cinematografiche) arricchirà l'offerta culturale cittadina e sarà contrassegnata da una ricca programmazione di eventi che impegnerà tutte le anime e gli spazi della Malatestiana, in collaborazione con gli istituti culturali cittadini. Per l'occasione verrà aggiornata e ampliata la dotazione tecnologica degli spazi per conferenze per meglio rispondere alle esigenze attuali, compreso il coinvolgimento del pubblico on line, attraverso lo streaming. Il nuovo assetto dei servizi della biblioteca sarà valorizzato da una nuova segnaletica interna, accessibile e inclusiva.

L'edificio della Malatestiana sarà oggetto di importanti interventi di manutenzione straordinaria che potranno comportare temporanee chiusure di alcuni servizi. In parallelo si porterà verranno riallestiti alcuni spazi ufficio.

Nell'ambito dei fondi fotografici verranno portate avanti due rilevanti progettualità, in collaborazione con il Servizio Patrimonio culturale della Regione Emilia Romagna. Proseguirà il progetto di digitalizzazione e analisi di una rilevante porzione dell'archivio di Guido Guidi; inoltre il patrimonio della Malatestiana si arricchirà grazie all'acquisto dell'archivio fotografico "Zaffagnini", in virtù di un apposito contributo regionale.

Verrà attivato un nuovo servizio "text to speech" che permetterà di rendere di più accessibili, tramite la lettura vocale, i testi digitalizzati.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2024

**Attività operative** 1. Rete Bibliotecaria ConTeSto: revisione e riorganizzazione di spazi e raccolte

- [044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]
2. Rete Bibliotecaria ConTeSto: monitoraggio dei servizi avviati  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
3. Ampliamento della Biblioteca Malatestiana: allestimento e avvio nuovi servizi del terzo lotto  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[029] CED [Francioni Alessandro]
4. Realizzazione del servizio di inter prestito tra Malatestiana - biblioteche di quartiere - punti lettura: un unico patrimonio bibliotecario a disposizione di tutta la città  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[030] Autoparco [Lucchi Andrea]
5. Nuova gara per la gestione di alcuni servizi bibliotecari della Malatestiana, delle biblioteche di quartiere e dei punti lettura  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[028] Servizi Generali [Michelini Fabiano]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Media raggiungimento indicatori di dettaglio		100
	UM	2022 previsto [31/12]
• Migrazione di copie digitali dei documenti dei fondi antichi e speciali (Biblioteca)	Num.	200.000
• Fine cantiere, inaugurazione e apertura al pubblico dei nuovi spazi della Malatestiana (Biblioteca, Edilizia pubblica, Sistemi informativi)	S/N	SI
• Aggiudicazione gara servizi bibliotecari (Biblioteca, SUA)	S/N	SI
• Punti lettura aperti (Biblioteca)	Num.	9

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.1 - Culturalmente: ridefinizione e valorizzazione degli spazi e servizi culturali

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.045.01 CULTURALMENTE: ridefinizione e valorizzazione degli spazi e servizi culturali**



**Descrizione**



Il contesto di riferimento, ancora fortemente segnato dalla pandemia da Covid 19, condizionato da rapidi e radicali cambiamenti delle esigenze e delle abitudini culturali, impone la riprogettazione e la messa in atto di nuove soluzioni organizzative volte a ridisegnare la mission e la gestione di spazi, servizi e attività culturali.

L'azione dell'Amministrazione sarà orientata a proseguire i grandi interventi di riqualificazione finalizzati alla realizzazione di nuovi contenitori culturali (l'ampliamento della Malatestiana, la nuova Pinacoteca OIR, il nuovo museo archeologico, la Casa della Musica, etc.) affianco alla ridefinizione delle formule gestionali di altri spazi (dalla Rocca Malatestiana a Villa Silvia, passando dalle gallerie comunali, etc.).

In parallelo proseguirà l'impegno a collaborare con il sistema culturale, attivando forme di sostegno alla produzione e di compartecipazione alle attività, con l'obiettivo di connotare sempre di più la città come contenitore e incubatore culturale.

Sono in fase di progettazione i lavori di rifunzionalizzazione dell'edificio ex Oir in piazza della Libertà per la realizzazione della nuova Pinacoteca; mentre è in fase di studio il nuovo percorso espositivo comprendente allestimenti e comunicazione.

Anche il nuovo Museo Archeologico è in fase di progettazione, in un più ampio ripensamento del complesso malatestiano al fine di costruire un percorso di visita integrato a quello della Biblioteca.

La Rocca Malatestiana sarà oggetto di un nuovo affidamento pluriennale per la gestione del sito culturale e del relativo punto ristoro, delle visite e delle attività. All'interno della Rocca Malatestiana sono allo studio alcuni interventi di adeguamento degli spazi.

Anche Villa Silvia sarà oggetto di un nuovo affidamento pluriennale.

La Casa museo Renato Serra sarà oggetto di uno studio di fattibilità relativo alla gestione, per valutare possibili soluzioni che ne consentano una migliore fruizione e valorizzazione.

In Galleria Pescheria è in fase di studio un nuovo allestimento che migliori l'organizzazione dello spazio, l'integrazione dell'attuale dotazione con nuovi elementi espositivi e un sistema illuminante più adeguato.

L'attività di organizzazione delle mostre d'arte sarà analizzata al fine di formulare nuove e più efficaci soluzioni organizzative, prevedendo anche formule alternative alla gestione diretta.

E' in programma un nuovo affidamento del servizio di concessione delle attività cinematografiche delle sale san Biagio e dell'arena estiva, con una procedura a sé stante per la gestione dell'arena per l'estate 2022.

Si prevede l'attivazione di una nuova convenzione con la Fondazione Cineteca di Bologna, con la finalità di collaborare alla realizzazione di proiezioni e rassegne tematiche, alla progettazione di percorsi di didattica del cinema e all'organizzazione di Piazze di Cinema.

La chiesa dello Spirito Santo, inserita all'interno del progetto PINQUA che riguarda la riqualificazione dell'intero complesso ex Roverella, sarà concessa in uso temporaneo per progetti culturali compatibili con le attuali condizioni di fruibilità.

In seguito all'adesione del Comune di Cesena al Consorzio Parco Museo Minerario delle Miniere di Zolfo delle Marche e dell'Emilia-Romagna, si intende intraprendere un percorso di valorizzazione e promozione delle Miniere di Formignano, condiviso con il Parco.

A Casa Bufalini, nell'ambito della convenzione con la Regione Emilia-Romagna in attuazione dell'Azione 2.3.1 "Servizi e applicazioni di e-government" si prevede la realizzazione di un nuovo progetto specificamente rivolto alle fasce giovanili e legato alle sfide della transizione digitale, con l'obiettivo di far riconoscere agli studenti i propri talenti attraverso il processo creativo e collaborativo, sostenere gli studenti nello sviluppo di abilità e competenze trasversali quali critical thinking/problem solving, creatività, comunicazione, collaborazione e ICT literacy, in linea con DigComp 2.0 e con l'Agenda Digitale della Regione Emilia-Romagna.

In occasione del centesimo anniversario della nascita dell'artista Ilario Fioravanti si prevede la realizzazione di una programmazione di iniziative integrata con le realtà e le istituzioni che ospitano opere di Fioravanti, sia scultoree che architettoniche.

Facendo seguito all'esperienza maturata nell'estate 2021 con il progetto di partecipazione "Cesena Riparte", si prevede di proseguire con percorsi di partecipazione attiva per l'elaborazione del cartellone estivo. In parallelo si prevede lo studio di fattibilità e la pubblicazione di un nuovo bando dedicato ai festival e alle rassegne a carattere musicale, artistico, letterario teatrale e performativo.

Dopo la sperimentazione avvenuta nel 2021 che ha riscosso un notevole interesse da parte degli stakeholders del settore, si prevede la nuova edizione 2022 del bando per pubblicazioni cartacee e digitali e produzioni audiovisive e multimediali.

Si prevede la ridefinizione dei rapporti con le realtà teatrali cittadine.

**Periodo di svolgimento**  
**Attività operative**

01/01/2021 - 31/12/2023

1. Progettazione lavori Museo Archeologico - progetto definitivo ed esecutivo  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
2. Predisposizione gara per esecuzione lavori Museo Archeologico  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
3. Avvio progettazione apparati comunicazione multimediale Museo Archeologico  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
4. Completamento progettazione Palazzo Oir-Pinacoteca  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
5. Predisposizione gara relativa ai lavori di riqualificazione Palazzo Oir-Pinacoteca  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
6. Programma di interventi di manutenzione e restauro sui beni pittorici e archeologici  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]
7. Procedura per nuovo affidamento per la gestione della Rocca Malatestiana  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
8. Procedura per nuovo affidamento per la gestione di Villa Silvia  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]
9. Progettazione e realizzazione degli interventi necessari per la piena funzionalità della casa del custode della Rocca Malatestiana  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
10. Progettazione e realizzazione del nuovo allestimento e del nuovo apparato illuminotecnico della galleria Pescheria  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
11. Procedure di gara per l'affidamento del servizio cinematografico delle sale S.Biagio e dell'Arena estiva  
[048] San Biagio [Bovero Elisabetta]  
[U016] Contratti [Michelini Fabiano]

12. Procedure finalizzate alla nuova collaborazione con la Cineteca di Bologna  
[048] San Biagio [Bovero Elisabetta]
13. Procedure finalizzate al nuovo bando pubblicazioni 2022  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]
14. Predisposizione dello studio di fattibilità bando triennale festival 2022  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]
15. Coordinamento programma di attività per la celebrazione dei 100 anni dell'artista cesenate Ilario Fioravanti  
[045] Musei - Pinacoteca [Bovero Elisabetta]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Media raggiungimento indicatori di dettaglio	Perc.	100
	UM	2022 previsto [31/12]
• Nuovi affidamenti per la gestione della Rocca Malatestiana e Villa Silvia (Biblioteca Malatestiana e Cultura, SUA)	S/N	SI
• Pubblicazione bando per affidamento servizio cinematografico S.Biagio (Biblioteca Malatestiana e Cultura e SUA)	S/N	SI
• Affidamento servizio cinematografico Arena Estiva (Biblioteca Malatestiana e Cultura)	S/N	SI
• Studio di fattibilità per bando triennale festival (Biblioteca Malatestiana e Cultura)	S/N	SI
• Customer satisfaction tra gli studenti coinvolti nel progetto formativo per facilitazione transizione digitale nuove generazioni grazie ad alfabetizzazione digitale e acquisizione di e-skills (Biblioteca Malatestiana e Cultura)	Num.	8
<i>Nota (su previsto 31/12): scala da 1-10</i>		
• Progettazione definitiva Museo Archeologico (Biblioteca Malatestiana e Cultura, Edilizia pubblica)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.3 - Sinergia tra lavoro, occupazione, formazione
<b>Obiettivo operativo</b>	2.3.1 - Economia di Comunità

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.079.01 Avvio del progetto di work life balance "Tempi di vita e tempi di lavoro: è tempo di comunità"**



#### Descrizione



L'Amministrazione Comunale ha accolto le istanze delle organizzazioni sindacali, imprese, lavoratrici e lavoratori afferenti ai quartieri Valle Savio e Borello, relative alla necessità di raggiungere un equilibrio tra lavoro e esigenze familiari in termini di politiche di welfare a supporto delle famiglie: servizi educativi e scolastici ed extrascolastici con orari flessibili, servizi di trasporto, politiche abitative aventi l'obiettivo della soddisfazione sia dei dipendenti per la propria situazione lavorativa e familiare, raggiunta anche grazie all'uso di iniziative e strategie che mirano all'equilibrio tra lavoro e vita privata messe in atto nel posto di lavoro e nella comunità, sia delle imprese che potranno incrementare dipendenti che riescono a svolgere bene il loro lavoro potendo aumentare l'efficienza nella fornitura di prodotti e servizi.

Il Comune di Cesena, per la realizzazione di tale obiettivo si convenzionerà con l'Università di Bologna, dipartimento di psicologia per avviare una ricerca su questi temi nelle aziende dei quartieri Borello e Valle Savio.

Il Comune di Cesena da marzo 2022 promuoverà una manifestazione di interesse rivolta alle imprese dei due quartieri interessate in maniera volontaria a partecipare al progetto/ricerca "TEMPI DI VITA E TEMPI DI LAVORO: È TEMPO DI COMUNITÀ".

In seguito alle risultanze del progetto/ricerca l'amministrazione comunale attiverà uno studio di fattibilità per rendere evidente quali tipologie di servizi di welfare e di politiche abitative sono necessarie alla comunità dei lavoratori e delle lavoratrici dipendenti nelle imprese del territorio interessato alla ricerca.

Il Comune di Cesena e il Comune di Mercato Saraceno a settembre 2021 hanno aperto congiuntamente un nido d'infanzia a favore delle molte famiglie e donne lavoratrici nelle aziende dei due quartieri interessati dal progetto.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. Convenzione con ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA "RENZO CANESTRARI" per ricerca  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]
2. Studio di fattibilità per progettazione servizi di welfare in seguito alle risultanze della ricerca  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[U078] Programmazione e governo della rete [Solari Barbara]

#### Indicatore di sintesi



	UM	2022 previsto [31/12]
• Studio di fattibilità per progettazione servizi di welfare in seguito alle risultanze della ricerca	S/N	SI

#### Indicatori di dettaglio



	UM	2022 previsto [31/12]
• convenzione con ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA "RENZO CANESTRARI" per svolgere la ricerca nelle aziende (Progetto donna)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	1 - CESENA DEI MOLTI
<b>Obiettivo strategico</b>	1.8 - Politiche per le pari opportunità
<b>Obiettivo operativo</b>	1.8.1 - Centro territoriale per le donne vittime di violenza e azioni di inclusione sociale

**Obiettivo di gruppo**      **OGR22.079.02 Istituzione case di prima accoglienza/rifugio**



**Descrizione**



L'obiettivo mira a:

1. potenziare il Centro Donna, in qualità di centro anti violenza, nella sua attività di accoglienza delle utenti vittime di violenza, maltrattamento, stalking, attraverso la gestione di unità immobiliari di primo intervento messe a disposizione dal Comune di Cesena e ad indirizzo segreto;
2. offrire a donne vittime di violenza, con o senza figli, una tempestiva risposta di sicurezza e autonomia attraverso un'accoglienza abitativa temporanea di primo intervento, cioè di prima transizione per sfuggire ad una situazione conflittuale e pericolosa, e che sarà precedente e funzionale all'ingresso presso comunità di accoglienza donne, madri bambino/a già convenzionate con il Comune stesso, e/o una accoglienza a medio termine, alternativa all'ingresso presso comunità di accoglienza donne, madri/bambino convenzionate con il Comune di Cesena stesso, nell'ottica di arrivare alla gestione di casa rifugio;
3. Offrire a donne vittime di violenza rivoltesi al centro anti violenza e ospitate in primo intervento nelle strutture abitative suindicate di avvertire e di poter contare su un supporto concreto e pratico di personale formato ed esperto per la prosecuzione del progetto di uscita dalla violenza attraverso il passaggio ad altri servizi nodali della presa in carico (consultorio familiare, servizi sociali, forze dell'ordine, servizi sanitari), affrontando meglio quel senso di disagio, smarrimento, disorientamento e solitudine che spesso accompagnano dal punto di vista emotivo e psicologico le fasi iniziali e in itinere del percorso di uscita dalla violenza.

**Periodo di svolgimento**      01/01/2022 - 31/12/2024

**Attività operative**

1. Manutenzione straordinaria case di prima accoglienza/rifugio  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
2. Confronto con altri servizi ed enti gestori di casi di accoglienza in merito a metodologie e strategie di gestione dell'utenza in carico  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]
3. Strutturazione percorsi di inserimento casi: procedure di inserimento e presa in carico dei casi; stesura protocollo con enti sui criteri e requisiti scelti  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]
4. Redazione regolamenti ingresso/permanenza/uscita dell'utenza ospite nelle unità abitative e reperibilità telefonica  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]
5. Redazione documentazione basilare di gestione attività (report programmazione, modulistica di gestione front e back office; monitoraggio utenza)  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]
6. Redazione carta del servizio di accoglienza in versione cartacea e on line  
[079] Progetto Donna [Esposito Monica]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Apertura di una casa rifugio	S/N	

Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023

Centro di costo  
[079] Progetto Donna

Settore  
**Servizi Educativi, Istruzione e Sport**

Dirigente  
**Esposito Monica**

*Indicatori di dettaglio*



	UM	2022 previsto [31/12]
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manutenzione straordinaria casa di prima accoglienza/ rifugio (Edilizia Pubblica)</li> </ul> <p><i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i></p>	S/N	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redazione regolamenti ingresso/permanenza/uscita dell'utenza ospite nelle unità abitative e reperibilità telefonica (Progetto donna)</li> </ul> <p><i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i></p>	S/N	

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.2 - Infrastrutture per la mobilità ciclabile

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.059.01 Infrastrutture per la mobilità ciclabile**



**Descrizione**



Il Biciplan, approvato nel 2021, prevede la realizzazione di una rete integrata di percorsi ciclabili principali lunga 135 chilometri (121 km + la ciclovia del fiume Savio) e denominata bicipolitana. Per ogni linea della bicipolitana sono state individuate e nominate delle "fermate", ovvero dei punti posti a distanze più o meno ravvicinate, che definiscono delle tratte geometricamente omogenee tra loro.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024

**Attività operative**

1. Estensione rete bicipolitana in coerenza con quanto previsto nel piano delle opere pubbliche  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
 [056] Viabilità [Montanari Andrea]
2. Definizione segnaletica unificata per la bicipolitana  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
 [056] Viabilità [Montanari Andrea]
3. Progetti di adeguamento dell'offerta di sosta ciclabile  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
4. Attività di comunicazione a supporto della mobilità ciclabile  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Estensione rete Bicipolitana	Km	67,40
<i>Nota (su previsto 31/12): Situazione al 31/12/2021: estensione pari a Km 63,9</i>		

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Progetti esecutivi di nuove piste ciclabili (Edilizia pubblica)	numero	5

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.5 - Mobilità sostenibile ed accessibilità  
**Obiettivo operativo** 3.5.5 - PUMS: approvazione ed attuazione in una logica integrata con gli altri strumenti di programmazione (PUG e PAESC)

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.059.02 Attuazione PUMS**



**Descrizione**



Completamento della fase di approvazione del PUMS e avvio dell'attuazione delle azioni del Piano, incluse le azioni contenute nei Patti di Quartiere.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Attività operative**

1. Completamento procedura approvazione PUMS  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]
2. Revisione regolamento accesso ZTL, pedonalità centro storico, sistema della sosta e regole accesso autocarri  
 [035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
 [059] Trasporto Pubblico e Traffico [Fini Giovanni]  
 [025] Servizi al Cittadino [Francioni Alessandro]  
 [U094] SUAP [Gaggi Matteo]
3. Promozione accessibilità attraverso l'attuazione del PEBA  
 [023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

4. Definizione ipotesi revisione servizio Trasporto Pubblico Locale in collaborazione con AMR e studio fattibilità servizi di trasporto pubblico a chiamata  
[059] *Trasporto Pubblico e Traffico* [Fini Giovanni]
5. Piano della Logistica  
[059] *Trasporto Pubblico e Traffico* [Fini Giovanni]
6. Progetti per la sicurezza stradale inclusi interventi previsti da Patti di Quartiere: via Nilde Iotti, via Roversano, via Madonna dell'Ulivo, Centro di Calisese, via Ravennate, via Dismano  
[059] *Trasporto Pubblico e Traffico* [Fini Giovanni]  
[023] *Edilizia Pubblica* [Montanari Andrea]
7. Miglioramento accessibilità e sicurezza scuole del Quartiere Cesuola  
[059] *Trasporto Pubblico e Traffico* [Fini Giovanni]  
[056] *Viabilità* [Montanari Andrea]
8. Implementazione e monitoraggio del Piano Spostamenti Casa-Lavoro (PSCL) del comune  
[059] *Trasporto Pubblico e Traffico* [Fini Giovanni]  
[015] *Personale* [Tagliabue Stefania]
9. Supporto ai mobility manager scolastici (programma di educazione alla mobilità sostenibile e supporto agli insegnanti referenti)  
[091] *Trasporti scolastici* [Esposito Monica]  
[072] *Interventi Tutela Ecologica* [Fini Giovanni]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Media aritmetica raggiungimento indicatori di dettaglio	percentuale	<b>100</b>
	UM	2022 previsto [31/12]
• Osservazioni controdedotte al PUMS adottato	numero	<b>5</b>
• Aggiornamento regolamento ZTL (Trasporto Pubblico e Traffico, Suap, Polizia Locale)	S/N	<b>SI</b>
• Definizione progetti per la sicurezza stradale (Trasporto Pubblico e Traffico, Edilizia Pubblica)	numero	<b>3</b>
• Riduzione % dipendenti che si recano al lavoro in auto (Trasporto Pubblico e Traffico, Personale) <i>Nota (su previsto 31/12): (Dal 51% al 46%)</i>	Perc.	<b>5</b>
• Supporto ai mobility manager scolastici: scuole coinvolte (Servizi educativi; Interventi tutela ecologica)	Num.	<b>5</b>

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo di gruppo**    **OGR22.070.01 Progetti per l'economia circolare****Descrizione**

L'obiettivo riguarda tre azioni principali:

1. Riduzione rifiuti derivati da prodotti monouso: Asciugamani elettrici

L'azione consiste nell'acquisto e installazione di asciugamani elettrici nelle scuole elementari al fine di ridurre l'utilizzo di asciugamani di carta usa e getta e il conseguente rifiuto. Il progetto è stato finanziato in buona parte dal Bando ATERS inerente la riduzione dei rifiuti per l'anno 2021/22.

2. Voltura della gestione post-operativa dell'ex-discarda comunale di rifiuti di Rio Eremo.

L'azione consiste nella definizione e conclusione delle procedure per la cessione della gestione dell'ex-discarda di Rio Eremo ad Hera. Condizione necessaria è l'ottenimento, da parte del Comune, dell'Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) relativa allo scarico dei reflui complessivi, costituiti dal percolato di discarda unitamente ai reflui provenienti dal canile comprensoriale, in pubblica fognatura nera allacciata al depuratore. Pertanto dovrà essere prioritariamente conclusa la procedura di AUA cui seguirà una fase di confronto e collaborazione con Hera per la verifica dello stato di avanzamento della messa in sicurezza permanente del sito, avviata a suo tempo dal Comune, con la definizione degli interventi necessari per la sua conclusione. Successivamente dovranno essere definiti gli atti amministrativi necessari per sancire la cessione della gestione post-operativa della ex-discarda ad Hera. Le attività vedranno il coinvolgimento del Settore LLPP che ha seguito la progettazione e l'esecuzione degli interventi di messa in sicurezza permanente, finora realizzati, e la procedura di AUA.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2022 - 31/12/2022

**Attività operative**

1. Conclusione della procedura di AUA  
[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]
2. Attivazione tavolo di lavoro con Hera  
[070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]  
[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]
3. Definizione e conclusione delle procedure per la cessione della gestione post-operativa dell'ex-discarda di Rio Eremo ad Hera  
[070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]  
[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]
4. Installazione asciugamani elettrici nelle scuole  
[070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Riduzione rifiuti derivati da prodotti monouso	percentuale	40
	UM	2022 previsto [31/12]
• Delibera di approvazione atto di cessione della gestione post-operativa dell'ex-discarda di Rio Eremo ad Hera (Parchi e Giardini, Igiene Ambientale)	S/N	SI
• Numero di asciugamani elettrici installati	Num.	50

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.070.02 Coordinamento e potenziamento delle attività di contrasto agli errati conferimenti dei rifiuti**



**Descrizione**



L'attività mira a potenziare i controlli sugli errati comportamenti inerenti la gestione dei rifiuti. In questo contesto in particolare si vuole sviluppare l'attività finalizzata alla dissuasione agli errati conferimenti attraverso sanzioni.

Le attività prevedono un confronto sulle fattispecie sanzionatorie tra Polizia Locale, Servizio Patrocinio Legale, Ordinanze E Ingiunzioni, Gestore Rifiuti Urbani e Settore Ambiente. Finalizzata a identificare e minimizzare le possibili criticità che scaturiscono dalle attività sanzionatorie in questo contesto.

Successivamente si prevede l'attivazione e potenziamento della Videosorveglianza a fini sanzionatori attraverso l'affidamento della gestione di fototrappole al Gestore dei rifiuti Urbani; nonché l'attivazione collaborazione Gestore-Comune per coordinamento delle attività sanzionatorie (accertamenti, verbali, ingiunzioni, ricorsi..)

Le attività di accertamento del Gestore dei rifiuti urbani dovranno essere preventivamente condivise con il Comune, che dovrà aggiornare gli agenti accertatori sulla corretta formulazione dei verbali e dell'attività nel suo complesso.

La Polizia Locale avrà il maggior carico di lavoro dovendo di fatto coordinare tutte le parti pratiche che diventeranno nel tempo strutturali: acquisizione accertamenti, notifica verbali, ecc. inoltre continuerà a seguire e potenziare le attività già in essere effettuate in modo indipendente. In tale contesto verranno individuate tutte le postazioni di cassonetti già inquadrati dalle telecamere fisse presenti o future sul territorio comunicando tali punti al gruppo di lavoro.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024

**Attività operative**

1. Attivazione e potenziamento della Videosorveglianza  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]
2. Definizione di procedure condivise per le attività sanzionatorie  
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]
3. Formazione e coordinamento degli agenti accertatori  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]
4. Individuazione condivisa degli ambiti critici e delle priorità di intervento  
[070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Riduzione segnalazioni per errati conferimenti pervenute dai cittadini	%	5

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Fototrappole attivate (Hera + Polizia Locale)	Num.	5
• Attivazione procedura: Verbale di Accertamento (Agenti accertatori)/notifica verbale/ingiunzione/ricorsi	S/N	SI
• Azioni di polizia ambientale coordinate con gli altri partner istituzionali	Num.	20

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.2 - Qualità dell'ambiente
<b>Obiettivo operativo</b>	4.2.2 - Interventi per la qualità della risorsa idrica e per la sicurezza del territorio

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.072.01 Interventi per la qualità della risorsa idrica e per la sicurezza del territorio**



**Descrizione**



Risanamento e riclassificazione delle reti miste a bianche

L'obiettivo è quello di riclassificare le reti pubbliche, attualmente miste, come reti bianche. L'attività di risanamento delle reti miste urbane presenti sul territorio comunale prevede una procedura ambientale di verifica dell'effettivo comportamento della rete da mista a bianca e una autorizzativa in cui le reti devono essere riclassificate come bianche. In linea con la normativa nazionale (D.Lgs 152/2006) regionale (DGR 569/2019) e locale (Regolamento del SII) nelle zone servite da reti fognarie separate, è obbligatorio recapitare i reflui in fognatura nera, pertanto è necessario, sulla base dei dati forniti dal GSII circa gli edifici allacciati alla rete nera, individuare gli immobili non a norma cioè non allacciati alla rete nera.

Nei confronti di questi vengono avviati procedimenti per la richiesta di regolarizzazione degli scarichi. A conclusione di questa prima fase, le reti che hanno comportamento di bianca in quanto raccolgono unicamente acque meteoriche, devono essere classificate come bianche urbane. A tal fine è necessario eseguire sopralluoghi e verifiche sul campo per definire l'esatto andamento della rete e rilevare i dati tecnici per richiedere l'Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) e i relativi pareri o concessioni idrauliche ove necessario. Inoltre per le reti già classificate bianche è necessario comunque compiere una verifica sull'effettivo comportamento di bianca e l'individuazione di eventuali utenti allacciati in maniera impropria a tali reti. Nella fase di sopralluogo, rilievo e verifica tecnica è necessario il supporto del Settore Lavori Pubblici.

Risanamento del Torrente Cesuola: gestione e coordinamento degli Enti coinvolti e delle specifiche attività.

Ad ottobre 2021 è stato siglato un protocollo d'intesa tra Comune, Hera - Gestore del Servizio Idrico Integrato, Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile, ATERSIR, finalizzato allo sviluppo progettuale ed attività correlate volte al risanamento ambientale e strutturale del Torrente Cesuola e alla messa in sicurezza idraulica dell'abitato di Cesena. Il comune di Cesena svolge il ruolo di Ente capofila che deve coordinare e monitorare l'attuazione degli interventi nel rispetto degli obiettivi, dei contenuti, dei tempi, dell'articolazione, delle modalità organizzative ed esecutive indicate nel protocollo. Dovrà pertanto mantenere i contatti con i vari enti coinvolti, rapportarsi con loro sull'andamento dei progetti e delle attività e monitorare lo stato di avanzamento.

Incentivazione dell'uso di acqua pubblica

Il progetto consiste in alcune azioni dirette a incentivare l'uso dell'acqua pubblica, favorire la sostenibilità ambientale dell'acqua potabile riducendo la produzione dei rifiuti (bottiglie), e gli impatti ambientali derivati da trasporto e gestione delle bottiglie. Nel 2021 si è completato il progetto verde Acqua con lavori e installazione di erogatori di acqua nelle scuole, attivazione dei comodati d'uso degli erogatori con Unica Reti. Sul territorio sono già presenti 3 casine dell'acqua e sempre nel 2021 è stato definito un accordo con Hera per la costruzione di ulteriori 5 totem per la distribuzione dell'acqua di cui è già stata individuata una prima ipotesi di collocazione. Quest'ultima dovrà essere condivisa con i quartieri interessati per poi avviare la fase di progettazione di dettaglio ed impegnare le risorse necessarie per realizzare le piazzole, gli scarichi, i nuovi allacci per l'acqua e per la corrente elettrica. Per tutte le attività sarà indispensabile la collaborazione con il Settore Lavori Pubblici il cui compito sarà quello di seguire la progettazione e l'andamento dei lavori per le nuove installazioni. Successivamente seguirà inoltre la manutenzione ordinaria/sanificazione degli erogatori di acqua.

<b>Periodo di svolgimento</b>	01/01/2022 - 31/12/2024
<b>Attività operative</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Verifica ambientale reti meteoriche bianche [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>2. Verifica tecnica reti meteoriche bianche [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>3. Predisposizione documentazione tecnica per autorizzazione e pareri idraulici reti bianche [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>4. Verifica ambientale reti meteoriche miste risanate [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>5. Verifica tecnica reti meteoriche miste risanate [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>6. Predisposizione documentazione tecnica per autorizzazione e pareri idraulici reti miste risanate [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>7. Verifica tecnica nuove reti meteoriche bianche [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>8. Predisposizione documentazione tecnica per autorizzazione e pareri idraulici [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>9. Attività periodica di confronto con gli enti coinvolti [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>10. Coordinamento delle attività relative agli aspetti autorizzativi [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>11. Coordinare le attività pubbliche di informazione/partecipazione con i cittadini e quartieri, nelle varie forme disponibili (incontri, videoconferenze, informative, brochure, comunicati stampa,...) [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>12. Monitoraggio dello stato di avanzamento della progettazione e realizzazione degli interventi per indirizzare eventuali azioni per garantire il raggiungimento dei risultati nei tempi e nei costi previsti [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>13. Definizione sul territorio della ubicazione definitiva dei nuovi erogatori di acqua pubblica ed approvazione con gli atti amministrativi necessari [072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]</li> <li>14. Progettazione definitiva ed esecutiva delle infrastrutture necessarie per l'installazione dei totem/erogatori di acqua. [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>15. Esecuzione lavori per la realizzazione delle infrastrutture necessarie e installazione dei totem/erogatori [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> <li>16. Collaudo e messa in esercizio dei totem/erogatori [069] Fogne e Depurazione [Montanari Andrea]</li> </ol>

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Numero di scarichi di reti miste risanate	Num.	14
	UM	2022 previsto [31/12]
• Totem/erogatori di acqua pubblica installati	Num.	5

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE**Obiettivo strategico** 4.3 - Energia e clima**Obiettivo operativo** 4.3.2 - Valorizzazione Lungo Savio e rinaturalizzazione della Città**Obiettivo di gruppo** **OGR22.072.02 Green City Accord, rinaturalizzazione della città e valorizzazione del Lungo Savio**

**Descrizione**

Nell'ambito del Green City Accord – iniziativa della Comunità Europea che completa il Patto dei Sindaci per l'Energia e il Clima affrontando le ulteriori questioni quali rifiuti, rumore, qualità dell'aria, acqua, natura e biodiversità – al fine di rispettare gli impegni assunti, verranno implementati gli indicatori definiti a livello comunitario. In particolare, il Comune ha avviato una collaborazione con l'Università di Bologna, Dipartimento di Architettura, finalizzata alla raccolta dei dati e alla definizione dei target da raggiungere sulla qualità dell'aria, l'acqua, la natura e la biodiversità, mentre per la matrice rumore, è stata incaricata la società AIRIS di Bologna. Negli anni seguenti, andrà effettuato il monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi in base alle scadenze già individuate nel Green City Accord. In particolare, la prima rendicontazione verrà effettuata nel 2025.

Relativamente ai progetti sul verde urbano, gli interventi riguardano la realizzazione di aree boscate in città al fine di contribuire alla riduzione degli effetti dei cambiamenti climatici sugli ecosistemi urbani. Tali attività vengono intraprese in quanto il verde urbano può apportare benefici in termini di **mitigazione** ed **adattamento** alle emissioni di gas climalteranti grazie alle funzioni biologiche delle piante, che consentono l'assorbimento di CO2 e la depurazione dell'aria dagli inquinanti, contrastando così l'effetto "isola di calore" tipico delle città. L'attività di **forestazione urbana**, inoltre, contribuisce a favorire la riqualificazione degli spazi cittadini e a migliorare la vivibilità della città con ricadute positive anche di carattere sociale. Le aree sulle quali si intende intervenire sono il Fagiolo e il podere Sant'Anna. In aggiunta, a seguito della cessazione di alcune attività estrattive in corso, saranno effettuati – a carico dei privati – interventi di piantumazione nell'area di Cà Bianchi e nell'area Il Molino che in maniera sinergica contribuiranno all'incremento delle aree verdi sul territorio.

Ad ulteriore integrazione delle strategie sul verde, il territorio del Comune di Cesena è anche interessato da un progetto di valorizzazione del Lungo Savio che si estende su tutta l'Unione e che è finalizzato all'istituzione del Paesaggio Naturale e Seminaturale Protetto al fine di inserirlo nella rete delle aree naturali protette regionali.

**Periodo di svolgimento**  
**Attività operative**

01/01/2021 - 31/12/2024

- Green City Accord: Attività di collaborazione con il Dipartimento di Architettura dell'Università di Bologna per l'implementazione degli indicatori relativi a rifiuti, aria, acqua natura e biodiversità  
*[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]*
- Green City Accord: attività di collaborazione con AIRIS per l'implementazione degli indicatori relativi al rumore  
*[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]*
- Green City Accord: individuazione degli obiettivi di miglioramento e delle azioni necessarie al raggiungimento  
*[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]*
- Interventi sul verde: piantumazione bosco urbano secondo i criteri del KM VERDE presso l'area "Fagiolo"  
*[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]*
- Interventi sul verde: progettazione e piantumazione bosco urbano presso il podere S. Anna  
*[071] Parchi e Giardini [Montanari Andrea]*
- Attività tecnico-amministrative finalizzate all'istituzione del Paesaggio Naturale e Seminaturale Protetto denominato Lungo Savio.  
*[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]*

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Individuazione target ambientali per la Città di Cesena	S/N	SI
	UM	2022 previsto [31/12]
• Realizzazione del bosco presso l'area "Fagiolo" secondo i dettami del KM VERDE (Parchi e Giardini)	Ettari	3,50
• "Stipula contratto di sponsorizzazione tecnica per la piantumazione del bosco nel podere S. Anna con la società realizzatrice (Parchi e Giardini; Interventi Tutela Ecologica; Segreteria)	S/N	SI

**Obiettivo di gruppo**      **OGR22.072.03 Nuovo regolamento disciplina attività rumorose****Descrizione**

Il nuovo regolamento per la disciplina delle attività rumorose, che sostituisce quello risalente al 2007, andrà a normare (attraverso specifiche tabelle) non solo i luoghi in cui sarà possibile svolgere manifestazioni temporanee ma anche quali dovranno essere i limiti acustici da rispettare per gli eventi, l'affluenza attesa per ogni manifestazione e l'orario massimo in cui gli stessi possono svolgersi. Il regolamento in parola andrà anche a disciplinare gli orari di particolari sorgenti sonore macchine da giardino, altoparlanti, autolavaggi ecc) nonché di precise attività agricole. L'attività di controllo del rispetto dei limiti esposti viene esercitato dal comune di Cesena, che si avvale di ARPAE e del corpo di polizia locale nell'ambito delle rispettive competenze.

**Periodo di svolgimento**      01/01/2022 - 31/12/2023**Attività operative**

1. Concertazione con le ass.ni di categoria  
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]  
[U094] SUAP [Gaggi Matteo]
2. Pareri con gli enti istituzionali  
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]  
[U094] SUAP [Gaggi Matteo]
3. Approvazione con delibera Consiglio comunale  
[072] Interventi Tutela Ecologica [Fini Giovanni]  
[U094] SUAP [Gaggi Matteo]

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Avvio iter approvazione regolamento	S/N	SI

Nota (su previsto 31/12): Passaggio in Giunta entro dicembre 2022

Centro di costo  
[025] Servizi al CittadinoSettore  
**Servizi al cittadino e Innovazione tecnologica**Dirigente  
**Francioni Alessandro**

**Linea di mandato** 3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME  
**Obiettivo strategico** 3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati  
**Obiettivo operativo** 3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.025.01 Progetto di adeguamento tombe ipogee in collaborazione con il settore Lavori Pubblici e attivazione di un nuovo servizio informativo alle famiglie**

**Descrizione**

Il progetto prevede l'adeguamento degli spazi cimiteriali comprensivo di mappatura dei sepolcreti in vista di un loro adeguamento da parte delle famiglie a cui si darà apposita informativa procedurale

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 -**Attività operative**

1. Supporto nell'analisi e mappatura dei sepolcri ai fini della predisposizione di un Progetto pilota di adeguamento, da parte del settore Lavori Pubblici.  
[080] Cimiteri [Montanari Andrea]
2. Organizzazione servizio informativo alle famiglie per come procedere alle attività di messa in atto dei lavori di adeguamento.  
[025] Servizi al Cittadino [Francioni Alessandro]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Media raggiungimento indicatori di dettaglio	Perc.	100
	UM	2022 previsto [31/12]
• Att 01 - Percentuale realizzazione (Edilizia cimiteriale) <i>Nota (su previsto 31/12): 2/4 (studio di fattibilità, affidamento) Le attività sono: studio di fattibilità, affidamento, realizzazione, attivazione</i>	Perc.	50
• Att 02 - Attivazione del servizio informativo (Servizi al Cittadino)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.3 - Sinergia tra lavoro, occupazione, formazione
<b>Obiettivo operativo</b>	2.3.1 - Economia di Comunità

**Obiettivo di gruppo**      **OGR22.090.01 Economia di comunità**



**Descrizione**



L'obiettivo prevede le seguenti azioni/attività:

**1 - Piattaforma E-Commerce**

Consolidamento e sviluppo di nuove funzionalità di "Io Sono Cesena", la piattaforma online dedicata agli scambi commerciali, alla crescita economica e al miglioramento della qualità di vita della Comunità, promossa dal Comune di Cesena in collaborazione con le Associazioni di Categoria: Confcommercio, Confesercenti, Confartigianato e CNA, che supporta i commercianti e gli artigiani locali affiancando al loro tradizionale sistema di vendita anche il canale della vendita on-line. Nel corso del 2022 si lavorerà anche per creare le condizioni amm.ve affinché il sistema complessivo "Economia di Comunità" possa "trasmigrare" ed essere concesso a privati, ferme restando le prerogative di utilità pubblica e sviluppo dell'economia locale.

**2 - Cashback comunale**

Consolidamento del progetto di fidelizzazione tra operatori economici e cittadini, consistente in pratica in un circuito commerciale territoriale che ha come obiettivo quello di rafforzare quanto più possibile il commercio a livello locale, sollecitando un rapporto virtuoso per il quale i cittadini sono spinti ad acquistare beni e servizi presso gli operatori del Comune.

**3 - Welfare aziendale**

Consolidamento dell'azione che mira a integrare azioni di natura pubblica, aziendali e collaborativo-informali, con l'obiettivo di attuare un sistema in grado di integrare i servizi pubblici, quelli realizzati dalle imprese sociali e dalle cooperative e le politiche di welfare aziendale, per mezzo anche dell'implementazione di un portale digitale attraverso il quale i dipendenti e i residenti del territorio possano conoscere e richiedere i servizi comunali e "accreditati", ma anche quelli messi a disposizione dalle cooperative sociali a livello privato e dalle imprese attraverso piani di welfare.

**4 - Supporto allo sviluppo della piattaforma e-commerce, welfare aziendale**

Supporto da parte dei Sistemi Informatici allo sviluppo delle funzionalità della piattaforma e-commerce, welfare aziendale.

**5 - Realizzazione collegamento informatico al sito del CUP del Ministero del Tesoro**

Realizzazione di un prototipo di collegamento informatico funzionale agli adempimenti richiesti dal Registro Nazionale degli Aiuti che consenta di richiedere i CUP in modalità automatizzata (batch e/o cooperazione applicativa tramite web services) presso la piattaforma dedicata del Ministero del Tesoro e collegarli ai COR del RNA.

**6 - Valorizzazione della rete commerciale locale di IOSONOCESENA per assegnare i buoni acquisto in libri o altri servizi da accordare ai ragazzi e alle ragazze che partecipano ad Estate Attivi.**

**Periodo di svolgimento**      01/01/2020 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. Piattaforma E-Commerce IoSonoCesena: consolidamento e sviluppo nuove funzionalità  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]
2. Cashback comunale: consolidamento  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]
3. Welfare aziendale: consolidamento  
[015] Personale [Tagliabue Stefania]
4. Supporto allo sviluppo della piattaforma e-commerce, welfare aziendale  
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Francioni Alessandro]
5. Realizzazione collegamento informatico al sito del CUP del Ministero del Tesoro  
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Francioni Alessandro]

6. Supporto giuridico amministrativo finalizzato alla creazione delle condizioni affinché il sistema complessivo "Economia di Comunità" possa "trasmigrare" ed essere "consegnato" a privati, ferme restando le prerogative di utilità pubblica e sviluppo dell'economia locale.

[014] Segreteria Generale [Lucchi Andrea]

[U016] Contratti [Michelini Fabiano]

**Indicatore di sintesi**

	UM	2022 previsto [31/12]
• "Trasmigrazione" sistema "Economia di Comunità": accordo con il privato	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>		
• Media aritmetica indicatori di dettaglio	Perc.	<b>100</b>

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Realizzazione prototipo di collegamento informatico al sito del CUP del Ministero del Tesoro (Sistemi informativi)	S/N	<b>SI</b>
• Adesione alla piattaforma IOSONOCESENA da parte delle librerie partecipanti al progetto Estate Attivi (Sviluppo e Imprese)	percentuale	<b>50</b>
• Welfare aziendale: grado di soddisfazione dei dipendenti (scala da 1 a 10) (Personale)	Num.	<b>8</b>

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.4 - Quartieri e non periferie
<b>Obiettivo operativo</b>	3.4.1 - Quartieri come organismi di partecipazione e coprogettazione

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.013.01 Partecipazione attiva per innovare e rafforzare l'impatto delle politiche pubbliche locali, in una logica di "sussidiarietà circolare" - Attuazione di pratiche e strumenti della Partecipazione**

**Descrizione**

In continuità rispetto al biennio 2020-2021, si conferma quale obiettivo generale dell'Amministrazione quello di sviluppare e favorire il senso di cittadinanza attiva alle scelte delle politiche pubbliche, ed in particolare alle decisioni importanti e strategiche per un territorio, creando una rete di informazione, di consultazione, di ascolto e coinvolgimento tra i vari attori, nel rispetto dei principi di trasparenza, equità e semplificazione dell'agire amministrativo.

In tale logica vanno pienamente colte le finalità dichiarate, quali tra le altre: la partecipazione alla vita democratica individuando gli Enti del Terzo Settore quali interlocutori privilegiati per lo sviluppo di azioni, attività e progetti in ottica di piena sussidiarietà; la sperimentazione di politiche d'impatto, anche ai fini dell'accesso agli strumenti di programmazione europea; la promozione della cultura della co-responsabilità, intesa come assunzione reciproca di impegni, la condivisione di risorse (anche economiche), di esperienze e di professionalità in un percorso comune nel quale Ente e cittadini contribuiscono insieme alla creazione di valore sociale e al raggiungimento di obiettivi comuni; la razionalizzazione e semplificazione della regolamentazione degli istituti partecipativi, anche in termini di chiarezza ed univocità dei contenuti, assicurando l'eliminazione e, comunque, la riduzione degli oneri amministrativi; attivazione di forme di coinvolgimento dei cittadini, singoli e associati, anche mediante i processi pianificatori partecipati.

Il presente obiettivo mira alla sistematizzazione del processo di partecipazione, a partire dall'attuazione del Codice della Partecipazione, che sarà approvato dal Consiglio con specifica deliberazione.

L'attuazione del Codice della Partecipazione prevede, in particolare, la predisposizione di strumenti e percorsi in tre ambiti: 1) Forme e modalità di attivazione dell'Amministrazione condivisa; 2) Forme e modalità di promozione e sostegno dell'intraprendenza civica; 3) Forme speciali di partenariato con ETS per l'uso e la valorizzazione dei beni e degli immobili pubblici (v. OGR22.013.02)

Tutti i settori di Comune e Unione dovranno essere coinvolti nell'attuazione del Codice della Partecipazione e il Servizio Partecipazione dovrà svolgere un ruolo di coordinamento.

In continuità con l'annualità 2021, sarà prevista un'apposita attività formativa sul tema della partecipazione.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2022

**Attività operative**

1. Percorso di formazione sul tema della partecipazione (Tutti i settori di Comune e Unione)
2. Incontri di coordinamento finalizzati all'individuazione degli strumenti di partecipazione per l'implementazione di determinate progettualità  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
3. Attivazione di progetti coopartecipati (Tutti i settori di Comune e Unione)
4. Percorsi coopartecipati: attività di coordinamento e supporto ai settori  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]

**Indicatore di sintesi**

	UM	2022 previsto [31/12]
• progetti coopartecipati attivati	Num.	5

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.013.02 "SpazioComune". Gestione immobili in ottica sussidiaria e di animazione del territorio**



**Descrizione**



Nell'ambito del più generale progetto del Comune di Cesena "Cesena Rigenera" ed in linea con il percorso di valorizzazione degli immobili nei quartieri, avviato nel 2020 con la collaborazione del Servizio Patrimonio, del Settore Lavori Pubblici e di Energie per la Città, si è proceduto a dare avvio al progetto "SpazioComune" finalizzato alla creazione di luoghi e spazi di comunità e di relazione in grado di promuovere forme di cittadinanza attiva e animazione territoriale allo scopo di unire e portare valore alle realtà territoriali locali.

A seguito di avvisi pubblici, alcuni immobili di proprietà comunale sono stati e saranno concessi in particolar modo ad Enti del Terzo Settore in grado di sviluppare attività ed iniziative di valorizzazione delle comunità di riferimento.

Nell'ultimo bimestre del 2021 si è sviluppata la prima fase del progetto (istruttoria e assegnazione degli immobili), mentre nel 2022 e nel 2023 si metteranno in atto azioni di costruzione della rete "SpazioComune" per condividere e mettere in evidenza le esperienze promosse nei singoli spazi di comunità, coinvolgendo la cittadinanza e i quartieri, oltre ad ampliare la rete con ulteriori valorizzazioni di immobili nei prossimi anni.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. Messa a punto del programma operativo e individuazione del gruppo di lavoro  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
2. Attivazione del Protocollo della Rete SpazioComune e piano di comunicazione  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]
3. Azioni e iniziative coordinate dai gestori della Rete SpazioComune  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[U088] Cooperazione e associazionismo [Solari Barbara]
4. Progettazione e lavori a immobili della Rete SpazioComune in collaborazione con gli stessi gestori  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]  
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Francioni Alessandro]
5. Predisposizione di avvisi pubblici SpazioComune per estendere la Rete  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]
6. Mappatura generale degli immobili attualmente destinati ad Enti e associazioni ai fini della predisposizione di un piano generale di migliore fruizione dei servizi e delle attività pubbliche  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
7. Efficientamento energetico degli immobili della rete SpazioComune  
[013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• SpazioComune: Indagine di customer (scala da 1 a 10) Nota (su previsto 31/12): Indagine di Customer rivolta a enti/associazioni	Num.	7,50

Centro di costo [013] Partecipazione	<b>Settore</b> <b>Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio</b>	Dirigente <b>Lucchi Andrea</b>
---	--	-----------------------------------

**Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Assegnazione e consegna immobili a Enti del Terzo Settore della Rete SpazioComune	Num.	8
• Progettazione esecutiva immobili della Rete (Edilizia pubblica)	Num.	4
• Avvisi pubblici per concessione di immobili per implementare la Rete	Num.	2
• Carta d'identità immobili della Rete SpazioComune	S/N	SI
• Sottoscrizione "Patto di Rete" (Partecipazione, altri settori coinvolti)	S/N	SI
• Realizzazione festival "SpazioComune"	S/N	SI

**Linea di mandato**

3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME

**Obiettivo strategico**

3.4 - Quartieri e non periferie

**Obiettivo operativo**

3.4.1 - Quartieri come organismi di partecipazione e coprogettazione

**Obiettivo di gruppo****OGR22.013.03 "COMMUNITY HUB". Monitoraggio dell'HUB di Borello e apertura di un secondo HUB decentrato****Descrizione**

Nell'ambito del più generale progetto del Comune di Cesena di sviluppo di servizi di prossimità, a seguito della prima sperimentazione di Community HUB realizzata a Borello, si intende avviare un secondo HUB decentrato al fine di favorire servizi di prossimità e consentire in questo modo di raggiungere l'obiettivo della "Città in 15 minuti", proposta come la nuova dimensione dell'abitare. I Community Hub sono strutture a servizio della comunità, luoghi che offrono e co-producono servizi integrati alla e con la comunità: servizi di natura sociale, culturale, per il tempo libero, di promozione del lavoro, di sensibilizzazione ambientale, di partecipazione cittadina, di formazione, etc.

Sono luoghi plurali, dove questa pluralità si coniuga tanto nella diversità delle funzioni ospitate quanto in quella del bacino di utenza e degli attori incaricati della loro gestione.

Il 2022 vedrà lo svolgersi di due principali azioni:

- HUB Borello: sviluppo delle attività e monitoraggio della gestione;
- Secondo HUB: studio di fattibilità.

Il 2023 sarà un anno di consolidamento dell'esperienza dell'HUB a Borello e avvio del secondo HUB di Comunità.

Trattandosi di spazi polifunzionali e di attivazione di servizi integrati, diversi sono i settori coinvolti:

Servizi al Cittadino per l'apertura dello Sportello Facile e Digitale, Biblioteca Malatestiana e Cultura per l'apertura del Punto Lettura Con.Te.Sto, i Servizi Sociali dell'Unione per lo sviluppo di azioni e servizi per anziani, minori e famiglie, oltre ai Sistemi Informativi, ai Lavori Pubblici (Edilizia Pubblica) e a Energie per la Città per quello che riguarda il progetto della struttura e degli arredi funzionali allo sviluppo progettuale. Non da ultimo, sarà coinvolto il Servizio Comunicazione e Ufficio Stampa al fine di dare evidenza al percorso e ai risultati.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2022 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. HUB Borello - monitoraggio delle attività e indagine di customer  
 [044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
 [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
 [025] Servizi al Cittadino [Francioni Alessandro]  
 [U076] Anziani [Solari Barbara]  
 [U088] Cooperazione e associazionismo [Solari Barbara]
2. HUB Borello – consolidamento della gestione nell'ambito della Rete Bibliotecaria Cittadina  
 [044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]

3. HUB Borello – completamento acquisto arredi e attrezzature per area esterna  
 [044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
 [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
 [023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
4. Secondo HUB di Comunità-Studio di fattibilità con indicazione dei servizi da attivare in prima sperimentazione  
 [044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
 [054] Manifestazioni Sportive e Ricreative [Esposito Monica]  
 [050] Progetto Giovani [Gaggi Matteo]  
 [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
 [025] Servizi al Cittadino [Francioni Alessandro]  
 [U076] Anziani [Solari Barbara]  
 [U088] Cooperazione e associazionismo [Solari Barbara]
5. Secondo HUB di Comunità-Progettazione e lavori sull'immobile al fine di adeguarlo alle esigenze dell'HUB  
 [011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]
6. Secondo HUB di Comunità-apertura  
 [013] Partecipazione [Lucchi Andrea]  
 [025] Servizi al Cittadino [Francioni Alessandro]
7. Secondo HUB di Comunità-piano di comunicazione e promozione dell'HUB  
 [011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]

**Indicatore di sintesi****Indicatori di dettaglio**

	UM	2022 previsto [31/12]
• Studio di fattibilità secondo HUB di Comunità	S/N	SI
	UM	2022 previsto [31/12]
• Accessi all'HUB di Borello	Num.	<b>6.000</b>
• Progettazione lavori secondo HUB di Comunità (Edilizia Pubblica)	S/N	SI
• Definizione e attuazione sistema di monitoraggio funzionamento HUB di Borello (Partecipazione-Servizi Sociali-Servizi al Cittadino-Biblioteca)	S/N	SI

Nota (su previsto 31/12): Produzione report di monitoraggio

<b>Linea di mandato</b>	5 - CESENA CITTA' APERTA
<b>Obiettivo strategico</b>	5.4 - Cesena, un Comune aperto all'innovazione e al cambiamento
<b>Obiettivo operativo</b>	5.4.2 - Innovazione organizzativa: riorganizzazione degli spazi di lavoro, digitalizzazione delle procedure, acquisizione e sviluppo competenze

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.011.01 Coordinamento e implementazione delle indagini di citizen satisfaction sui servizi resi ai cittadini**



**Descrizione**



Rilevare la soddisfazione dei cittadini significa conoscerne i bisogni, raccogliere idee e suggerimenti e promuovere la partecipazione, verificare l'efficacia delle policies, rafforzare il livello di comunicazione, di dialogo e di fiducia dei cittadini rispetto alle pubbliche amministrazioni, acquisire elementi utili per il miglioramento della qualità dei servizi.

In una logica di implementazione dell'ambito relativo alla Qualità dei servizi resi, presente all'interno del Piano Performance, attraverso il coordinamento del gruppo di lavoro formato dall'Ufficio Comunicazione e Trasparenza, dal Servizio Programmazione e Controllo e dal Servizio Statistica, finalizzato ad assicurare metodi omogenei di elaborazione, somministrazione e rilevazione delle indagini di citizen satisfaction sui servizi erogati dal Comune, si intende consolidare e sistematizzare le indagini già avviate negli anni scorsi (Servizi Scolastici, Servizi al Cittadino, Servizi dedicati ai Giovani...) e ampliare, in collaborazione con i settori interessati, il numero delle indagini rivolte ai cittadini.

Nel corso del 2022 saranno effettuate rilevazioni sulla soddisfazione degli utenti relative ai servizi erogati dallo Sportello Unico Edilizia, dalla Polizia Locale, dalla Biblioteca, anche per quanto concerne i nuovi servizi disponibili nel Terzo Lotto. Accanto a queste verrà rilevato il grado di soddisfazione degli utenti con riferimento al servizio di trasporto scolastico e alla piattaforma per la presentazione di reclami e segnalazioni "Cesena Segnala".

**Periodo di svolgimento** 01/01/2022 - 31/12/2024  
**Attività operative**

- Elaborazione, somministrazione e rilevazione citizen satisfaction anche sui nuovi servizi del Terzo lotto Biblioteca  
[044] Biblioteca [Bovero Elisabetta]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]  
[U019] Pianificazione e controllo [Mei Manuela Lucia]
- Elaborazione, somministrazione e rilevazione citizen satisfaction sui servizi Polizia Locale  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]  
[U019] Pianificazione e controllo [Mei Manuela Lucia]
- Elaborazione, somministrazione e rilevazione citizen satisfaction sui servizi erogati dallo Sportello Unico Edilizia  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]  
[U019] Pianificazione e controllo [Mei Manuela Lucia]
- Elaborazione, somministrazione e rilevazione citizen satisfaction sul servizio di trasporto scolastico  
[091] Trasporti scolastici [Esposito Monica]  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]  
[U019] Pianificazione e controllo [Mei Manuela Lucia]
- Elaborazione, somministrazione e rilevazione citizen satisfaction sulla piattaforma Cesena Segnala  
[011] Comunicazione e trasparenza [Mei Manuela Lucia]  
[U019] Pianificazione e controllo [Mei Manuela Lucia]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• Elaborazione risultanze indagini citizen satisfaction (indagini elaborate/indagini previste)	Perc.	100
Nota (su previsto 31/12): 5/5		

Centro di costo  
[011] Comunicazione e  
trasparenza

Settore  
**Staff del Segretario Generale:  
strategie per lo sviluppo**

Dirigente  
**Mei Manuela Lucia**

*Indicatori di dettaglio*



	UM	2022 previsto [31/12]
• Risultato indagine di citizen satisfaction sulla Biblioteca, con riferimento anche ai nuovi servizi del Terzo Lotto (valutazione media - scala da 1 a 10)	Num.	7
• Risultato indagine di citizen satisfaction sulla Polizia Locale (valutazione media - scala da 1 a 10)	Num.	7,50
• Risultato indagine di citizen satisfaction sullo Sportello Unico Edilizia (valutazione media - scala da 1 a 10)	Num.	7
• Risultato indagine di citizen satisfaction sul servizio di trasporto scolastico (valutazione media - scala da 1 a 10)	Num.	7
• Risultato indagine di citizen satisfaction sulla piattaforma Cesena Segnala (valutazione media - scala da 1 a 10)	Num.	7

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.4 - Valorizzazione e promozione della cultura
<b>Obiettivo operativo</b>	4.4.1 - Culturalmente: ridefinizione e valorizzazione degli spazi e servizi culturali

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.023.01 "Casa della musica": riqualificazione palazzo Mazzini-Marinelli 1 e 2 stralcio**



**Descrizione**



Si tratta della riqualificazione del palazzo da destinare a sede del conservatorio "Maderna" e dell'istituto musicale "Corelli". Il progetto per la nascita della "casa della musica" nel suo insieme si articolerà in tre stralci: nel corso del 2022 si provvederà a concludere i lavori di adeguamento edilizio funzionali ai lavori di efficientamento energetico che riguarderanno la sostituzione degli infissi, la coibentazione termica del sottotetto, l'impianto di illuminazione a LED e l'installazione di impianto di riscaldamento a pompa di calore.

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023

**Attività operative**

- Esecuzione lavori stralcio 1  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- Esecuzione lavori stralcio 2  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- Governance della convenzione tra il Comune di Cesena, l'Associazione Banda Musicale Città di Cesena e il Conservatorio Statale "Bruno Maderna" per la gestione e la valorizzazione di attività musicali di tipo bandistico  
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
- Governance convenzione tra il Comune di Cesena e il Conservatorio Statale "Bruno Maderna" per la realizzazione, gestione e promozione di rassegne musicali  
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]
- Collaborazione nell'elaborazione di progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti Corelli e Conservatorio nell'edificio di Palazzo Mazzini Marinelli  
[047] Istituto Corelli [Bovero Elisabetta]

**Indicatore di sintesi**



	UM	2022 previsto [31/12]
• esecuzione lavori 1 stralcio	percentuale	70

**Indicatori di dettaglio**



	UM	2022 previsto [31/12]
• esecuzione lavori 2 stralcio (Edilizia Pubblica)	percentuale	70
• Collaborazione nell'elaborazione di progetti legati al trasferimento delle sedi degli istituti Corelli e Conservatorio nell'edificio di Palazzo Mazzini Marinelli (cdc Istituto Corelli)	S/N	SI

<b>Linea di mandato</b>	3 - CESENA DA (RI)DISEGNARE INSIEME
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 - Consumo di suolo a saldo zero e rigenerazione partecipata di spazi pubblici e privati
<b>Obiettivo operativo</b>	3.2.1 - Cura e tutela del patrimonio comune

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.023.02 GANTT Opere Pubbliche 2022\* (v. allegato)**



**Descrizione**



Documento di sintesi che descrive le opere previste nel piano investimenti del 2022 con indicazione delle tempistiche di sviluppo delle varie fasi: finanziamento, progettazione, affidamento, realizzazione e collaudo suddivisi per area tematica

**Periodo di svolgimento** 01/01/2021 - 31/12/2023

**Attività operative**

- Verifica fattibilità economico-finanziaria  
[017] Ragioneria [Severi Stefano]
- Progettazione  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]
- Gara

Centro di costo  
[023] Edilizia Pubblica

Settore  
**Lavori Pubblici**

Dirigente  
**Montanari Andrea**

[U016] Contratti [Michelini Fabiano]

4. Esecuzione lavori  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

5. Collaudo  
[023] Edilizia Pubblica [Montanari Andrea]

Indicatore di sintesi



	UM	2022 previsto [31/12]
• rispetto delle tempistiche	Perc.	<b>90</b>

<b>Linea di mandato</b>	4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE
<b>Obiettivo strategico</b>	4.5 - Lo sport come mezzo di educazione e benessere
<b>Obiettivo operativo</b>	4.5.2 - Riqualificazione degli impianti sportivi

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.053.01 Cesena Sport City: progetto di realizzazione di 4 Poli sportivi e collegamenti ciclabili**



**Descrizione**



Progettazione di interventi su quattro poli sportivi e sulla rete ciclopedonale di collegamento, implementando le reti di piste ciclabili, corridoi verdi e collegamenti lenti fra zone strategiche della città, lo sviluppo e la modernizzazione delle infrastrutture sportive in un'ottica di messa in sicurezza, efficientamento energetico e valorizzazione del patrimonio immobiliare sportivo cittadino ed il consolidamento del concetto di pratica sportiva non solo legata alla salute e al benessere fisico ma anche nella dimensione aggregativa e sociale, grazie al potenziamento dell'offerta dei nuovi poli sportivi.

**Periodo di svolgimento** 01/06/2020 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. Nuovo progetto gestionale degli impianti e delle attività sportive e individuazione della forma giuridica più appropriata  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]  
[021] Patrimonio [Lucchi Andrea]
2. Nuovo modello di impiantistica sportiva: coordinamento del gruppo di progettazione  
[053] Reparto Impianti Sportivi [Montanari Andrea]
3. Coinvolgimento portatori di interesse e attivazione processi partecipativi alla progettazione  
[052] Centri Sportivi - Palestre [Esposito Monica]
4. Predisposizione progetto definitivo  
[053] Reparto Impianti Sportivi [Montanari Andrea]
5. Predisposizione progetto esecutivo  
[053] Reparto Impianti Sportivi [Montanari Andrea]
6. Definizione dell'Agenda trasformativa urbana per lo sviluppo sostenibile (ATUSS) per il finanziamento dei 4 poli sportivi e collegamenti ciclabili (v. OB22.005.01)  
[005] Progetti Integrati [Mei Manuela Lucia]

**Indicatore di sintesi**



**Indicatori di dettaglio**



	UM	2022 previsto [31/12]
• predisposizione progetto esecutivo due poli	S/N	SI
	UM	2022 previsto [31/12]
• costituzione nuovo modello gestionale (Patrimonio, Servizi Educativi)	S/N	
<i>Nota (su previsto 31/12): Raggiungimento indicatore previsto per il 2023</i>		
• predisposizione progetto definitivo due poli (Lavori Pubblici)	S/N	SI
• Nuovo modello gestionale: affidamento incarico (Patrimonio, Reparto Impianti Sportivi)	S/N	SI

Centro di costo [020] Tributi	<b>Settore</b> <b>Entrate Tributarie e Servizi Economico Finanziari</b>	Dirigente <b>Severi Stefano</b>
----------------------------------	--	------------------------------------

**Linea di mandato** 4 - CESENA CITTA' IN CUI SI VIVE BENE  
**Obiettivo strategico** 4.2 - Qualità dell'ambiente  
**Obiettivo operativo** 4.2.6 - Rifiuti

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.020.01 Analisi gestione Tari**



**Descrizione**



Analisi delle nuove modalità di gestione delle utenze TARI in applicazione delle modifiche alla normativa di riferimento introdotte dal D.Lgs. n. 116/2020 e relativo monitoraggio.

Verifica dell'impatto sulla gestione TARI di quanto previsto dalla Deliberazione ARERA 18 gennaio 2022 (Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani - TQRIF).

**Periodo di svolgimento**  
**Attività operative**

Analisi ai fini della valutazione sulla futura gestione della TARI Tributo o TARI Corrispettivo.  
 01/01/2020 - 31/12/2023

1. Predisposizione modalità applicative delle nuove disposizioni del D.Lgs. 116/2020 alle utenze e relativo monitoraggio  
 [070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]  
 [020] Tributi [Severi Stefano]
2. Verifica dell'impatto sulla gestione TARI di quanto previsto dalla Deliberazione ARERA 18 gennaio 2022  
 [070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]  
 [020] Tributi [Severi Stefano]
3. Analisi ai fini della valutazione sulla futura gestione della TARI Tributo o TARI Corrispettivo  
 [070] Igiene Ambientale [Fini Giovanni]  
 [020] Tributi [Severi Stefano]

**Indicatore di sintesi**



UM	2022 previsto [31/12]
Perc.	100

- Aggiornamenti alla banca dati TARI/n. domande ammissibili di soggetti che intendono modificare il gestore rifiuti

**Indicatori di dettaglio**



UM	2022 previsto [31/12]
S/N	SI
S/N	SI

- Redazione documento analisi sulla gestione TARI come tributo o corrispettivo (Tributi - Igiene ambientale)
- Redazione documento analisi sull'impatto della gestione TARI come previsto dalla Del. ARERA (Tributi - Igiene ambientale)

**Linea di mandato** 2 - CESENA AL LAVORO PER LO SVILUPPO E LA CRESCITA  
**Obiettivo strategico** 2.5 - Semplificazione e fisco  
**Obiettivo operativo** 2.5.2 - Lotta all'evasione e all'elusione

**Obiettivo di gruppo** **OGR22.020.02 Lotta all'evasione e all'elusione e miglioramento gestione degli insoluti**



**Descrizione**



Mediante l'acquisizione di banche dati (es. utenze, locazioni, catastali, camerali, ecc...) si intende procedere con la normalizzazione degli indirizzi e dei civici, bonifica dati catastali abbinati agli immobili/utenze ai fini di migliorare e potenziare la lotta all'evasione fiscale.

A seguito dell'espletamento della gara per l'individuazione del nuovo concessionario del servizio di riscossione coattiva delle entrate comunali si darà avvio, con il coinvolgimento dei vari uffici comunali interessati, all'attività di coordinamento e supporto al concessionario per consentire allo stesso di procedere nel modo più celere possibile all'espletamento di tutte le attività di propria competenza, ovvero alla riscossione coattiva dei crediti insoluti del Comune.

Si prevede di lavorare ancora sulla predisposizione ed approvazione del regolamento per il contrasto all'evasione fiscale, di cui all'art. 15-ter del D.L. n. 34/2019, convertito con modificazioni dalla Legge n. 58/2019, che era stato temporaneamente accantonato a causa del protrarsi dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e delle difficoltà in cui si sono venute a trovare le imprese. Una volta definita la stesura definitiva del nuovo regolamento da parte degli uffici comunali competenti, la proposta sarà presentata alle Associazioni di categoria per il dovuto confronto prima dell'adozione in Consiglio Comunale. Successivamente si procederà con l'avvio sperimentale delle attività previste nel regolamento stesso.

**Periodo di svolgimento**

01/01/2021 - 31/12/2023

**Attività operative**

1. Controlli banche dati per recupero evasione ed elusione fiscale  
[020] Tributi [Severi Stefano]
2. Produzione e pubblicazione reportistica  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[017] Ragioneria [Severi Stefano]  
[020] Tributi [Severi Stefano]
3. Attività di supporto al concessionario della riscossione coattiva  
[064] Edilizia Privata [Antoniacci Emanuela]  
[049] Attività Culturali [Bovero Elisabetta]  
[035] Polizia Locale [Piselli Andrea]  
[036] Scuole Materne [Esposito Monica]  
[090] Sviluppo e Imprese [Gaggi Matteo]  
[089] Ordinanze-Ingiunzioni e Patrocinio legale [Lucchi Andrea]  
[007] Ufficio Legale [Mei Manuela Lucia]  
[017] Ragioneria [Severi Stefano]  
[020] Tributi [Severi Stefano]
4. Abbinamento dato catastale al civico con numero interno  
[020] Tributi [Severi Stefano]  
[U029] Sistemi informativi (SIA) [Francioni Alessandro]

**Indicatore di sintesi**

UM	2022 previsto [31/12]
Perc.	3

- Incremento riscossione coattiva rispetto alla media degli ultimi tre esercizi

Nota (su previsto 31/12): Valore medio (2019-2021)= 644.125 Euro

**Indicatori di dettaglio**

UM	2022 previsto [31/12]
S/N	SI
S/N	SI
Perc.	100

- Rilevamento e pubblicazione trimestrale ruoli emessi e relative riscossioni (Tributi - Ragioneria - Polizia Locale - Scuole Materne - Ufficio Legale - Ordinanze e ingiunzioni - Sviluppo e imprese - Attività Culturali - Edilizia Privata)

- Avvio attività con nuovo concessionario riscossione (Tributi)

- n. abbinamenti interno-sub catastale caricati sul software/  
n.abbinamenti interno-sub catastale restituiti (Sistemi informativi - Tributi)

Allegato

**GANTT Lavori Pubblici**  
**2022-2024**

