

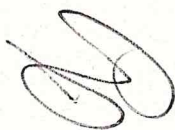
CASO 1

Parte prima

L'amministrazione intende candidare la demolizione e ricostruzione di un edificio scolastico nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR per un importo di 6 mln di euro. Il patrimonio edilizio scolastico presenta vari casi di edifici obsoleti: il dirigente ti chiede di delineare una rosa di scelte da presentare all'amministrazione individuando le motivazioni ed i criteri di priorità, le possibili criticità da affrontare, tracciando i principali riferimenti normativi da considerare. Individuati gli interventi candidabili, in qualità di project manager, delinea anche sommariamente l'organizzazione del processo fino alla cantierabilità dell'opera.

Parte seconda

All'approssimarsi della scadenza della candidatura interviene un comitato di cittadini che si oppone alle scelte proposte e spinge l'amministrazione a rivedere gli obiettivi, verso una scelta che presuppone dei tempi di esecuzione più lunghi, costi più elevati con il rischio di non rispettare le scadenze del PNRR: quali azioni orientate al cambio di strategia ipotizzi per risolvere la problematica, con particolare riguardo alla variabile della tempistica?



CASO 2

Parte prima

È in corso la ristrutturazione di un edificio scolastico ricompreso nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR; l'organizzazione del cantiere prevede l'esecuzione dei lavori su una parte del fabbricato ed il mantenimento dell'attività scolastica dall'altra. I tempi di esecuzione, da contratto, non consentono margini per imprevisti mentre le lavorazioni stanno procedendo con difficoltà. Il dirigente ti chiede di elaborare delle soluzioni per migliorare il margine sul rispetto delle scadenze: quali soluzioni, anche negoziali, adoteresti e quali soggetti metteresti in gioco nella tua qualità di responsabile del progetto?

Immaginando di risolvere la situazione, delinea anche sommariamente, l'organizzazione del processo fino al collaudo dell'opera.

Parte seconda

L'improvvisa difficoltà di reperimento delle materie prime sta creando notevoli difficoltà all'impresa che sta realizzando le opere; il direttore lavori ti prospetta una possibile interruzione dei lavori in assenza di soluzioni: come rup e project manager quali soluzioni ipotizzi per risolvere positivamente la situazione e garantire la continuità dell'esecuzione?

Three handwritten signatures in black ink are located at the bottom of the page. The first signature on the left is a stylized, cursive 'S'. The middle signature is a circular scribble containing the letters 'M'. The third signature on the right is a stylized 'ST'.

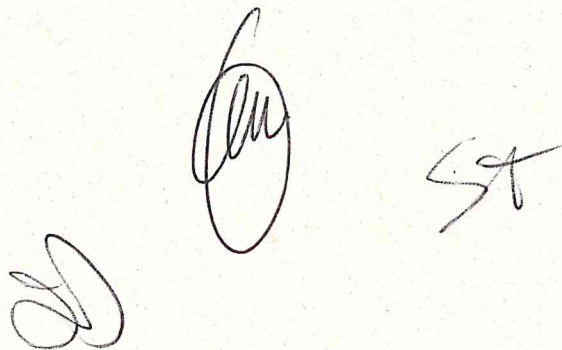
CASO 3

Parte prima

L'amministrazione intende candidare la ricostruzione di un ponte su una viabilità comunale nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR per un importo di 2,5 mln di euro. La fattibilità dell'opera è subordinata al reperimento di soluzioni convincenti di riorganizzazione della viabilità per la fase transitoria dei lavori: lo studio di fattibilità tecnico-economica a disposizione dell'amministrazione non contiene soluzioni a riguardo, nel quadro economico di progetto vi sono somme a disposizione. Il dirigente ti chiede, nella tua qualità di rup e project manager, di delineare un'ipotesi di fattibilità da sviluppare nelle successive fasi della progettazione e di definire le condizioni di sostenibilità tecnica e finanziaria. Delinea, anche sommariamente, l'organizzazione del processo fino alla cantierabilità dell'opera.

Parte seconda

All'approssimarsi della scadenza della candidatura interviene un comitato di cittadini che critica fortemente le tempistiche di chiusura della viabilità esistente e spinge l'amministrazione a rivedere gli obiettivi, verso una scelta che presuppone dei tempi di esecuzione più rapidi; quali sono le strategie e le azioni conseguenti che metteresti in atto, con particolare riguardo alle variabili dei tempi e dei costi?



Three handwritten signatures in black ink are visible at the bottom of the page. The first signature on the left is a stylized, cursive 'D'. The middle signature is a large, circular scribble with a vertical line through it. The third signature on the right is a stylized 'S' followed by a horizontal line.




CASO 4

Parte prima

È in corso la progettazione definitiva di una messa in sicurezza di un'arteria stradale su una viabilità comunale nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR per un importo di 3 mln di euro. Per imprevisti legati alle attività preliminari (espropri e rilievi) i tempi a disposizione per l'affidamento dei lavori sono diventati estremamente esigui con il concreto rischio di non ottemperare le scadenze disposte dal finanziamento, che non concede proroghe alle date stabilite. Il team di progetto sta lavorando al massimo delle possibilità senza ulteriori margini: il dirigente ti chiede di valutare tutte le soluzioni praticabili per il rispetto delle scadenze, nella tua qualità di responsabile del progetto. Immaginando di risolvere la situazione, delinea anche sommariamente le fasi del processo fino al collaudo dell'opera.

Parte seconda

Le congiunture di mercato stanno determinando l'improvvisa crescita dei prezzi delle materie prime con notevoli difficoltà per l'impresa che sta realizzando le opere, il direttore lavori ti prospetta una possibile interruzione dei lavori in assenza di soluzioni: come rup e project manager quali soluzioni ipotizzi per risolvere positivamente la situazione e garantire la continuità dell'esecuzione?

CASO 5

Parte prima

L'amministrazione intende candidare la riqualificazione di un edificio storico nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR per la valorizzazione del patrimonio culturale per un importo di 3 mln di euro. Il patrimonio edilizio comunale presenta due opportunità, entrambe sottoposte a vincolo di interesse storico-artistico: una biblioteca con problematiche legate al prezioso contenuto librario e un teatro affidato in gestione a terzi. Il dirigente ti chiede di delineare le ipotesi di lavoro per effettuare una corretta scelta, l'analisi delle priorità, definendo i criteri e le azioni, la possibile soluzione delle criticità realizzative e logistiche, oltre che agli ambiti normativi da considerare. Individuato l'intervento candidabile, in qualità di project manager, delinea anche sommariamente le fasi del processo fino alla cantierabilità dell'opera, con particolare riferimento ai rischi.

Parte seconda

Durante i rilievi propedeutici alla progettazione definitiva è emersa la presenza di reperti archeologici che preludono ad un sicuro rinvenimento a lavori in corso, che hanno ritardato le tempistiche del progetto erodendo il tempo a disposizione per l'avvio della gara: visto il concreto rischio di non ottemperare le scadenze disposte dal finanziamento, che non concede proroghe alle date stabilite e considerato il massimo impiego delle risorse umane, quali soluzioni ritieni praticabili per il rispetto delle scadenze, nella tua qualità di responsabile del progetto?

The image shows three handwritten marks in black ink. On the left is a stylized signature. In the center is a signature enclosed within an oval. On the right are the initials 'ST'.

CASO 6

Parte prima

Durante i lavori di riqualificazione di una Rocca medievale ricompresi nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR, per un importo di 4 mln di euro, si ravvisa la necessità di estendere le opere di restauro, per effetto di imprevisti non riscontrabili in fase di progetto (inconsistenza di parte delle fondazioni). Il finanziamento PNRR mette dei vincoli sui tempi di realizzazione ma non sulla possibilità che possa variare il quadro tecnico-economico dell'opera, mantenendo invariato il contributo concesso e la finalità dell'intervento. Il dirigente ti chiede di elaborare soluzioni utili a risolvere la problematica, nella tua qualità di responsabile del progetto, motivando le scelte fatte nell'ambito del quadro normativo di riferimento. Delinea anche sommariamente l'organizzazione del processo fino al collaudo dell'opera.

Parte seconda

L'amministrazione chiede di liberare parzialmente l'area del cantiere, in una zona già completata, per ospitare una rassegna culturale importante. Il dirigente ti chiede di valutare la fattibilità dell'interferenza: individua le possibili strategie per non compromettere le tempistiche e i costi dell'esecuzione.



Handwritten signatures and initials: a large signature inside a circle, a signature 'ST', and initials 'SS'.

CASO 7

Parte prima

L'amministrazione intende candidare la riqualificazione di un'area verde di proprietà pubblica per trasformarla in un parco urbano attrezzato nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR per un importo di 5 mln di euro. Il bando prevede una quota di cofinanziamento dell'ente locale e la possibilità di attrarre finanziamenti da parte di privati compresa la possibilità di concedere il bene in concessione a conclusione dell'intervento. Una manifestazione di interesse ha messo in evidenza un interessamento di soggetti privati che l'amministrazione chiede di valutare. Il dirigente ti chiede di delineare uno scenario di fattibilità riferita alla candidatura e alla modalità di partenariato con la parte privata, definendo le azioni e gli ambiti normativi da considerare. Individuato l'intervento candidabile, in qualità di project manager, delinea anche sommariamente l'organizzazione del processo fino alla cantierabilità dell'opera, con particolare riferimento alla sostenibilità finanziaria.

Parte seconda

Durante i rilievi propedeutici alla progettazione definitiva è emersa la presenza, in una limitata porzione del parco, di un vecchio serbatoio interrato adibito al deposito di liquami inquinanti, che prelude ad un lungo intervento di bonifica, incompatibile con le tempistiche del progetto. Nella tua qualità di rup e project manager, quali soluzioni utili a risolvere la problematica adoteresti per portare a termine il progetto, nel rispetto delle finalità della candidatura?

ST

AM

ST

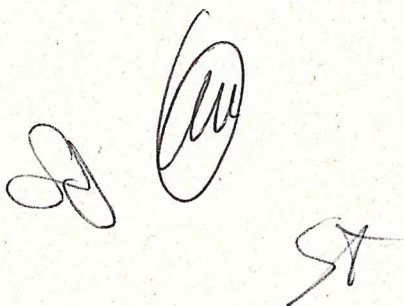
CASO 8

Parte prima

L'amministrazione ha ottenuto un finanziamento per la realizzazione di un nuovo percorso ciclabile che collega due parchi cittadini nell'ambito di una misura di finanziamento PNRR sulla mobilità sostenibile per un importo di 2 mln di euro. Il bando finanzia integralmente le opere e la progettazione ma impone un progetto con elevati standard qualitativi ed ecosostenibili, non coperti interamente dal quadro finanziario. L'input dell'amministrazione è di realizzare l'opera anche se il quadro economico non consente di ottemperare integralmente ai requisiti: il dirigente ti chiede di valutare, in qualità di rup e project manager, quali azioni intraprendere per ottenere l'obiettivo previsto motivando le scelte fatte nell'ambito del quadro normativo di riferimento. Delinea anche sommariamente l'organizzazione del processo fino al collaudo dell'opera.

Parte seconda

Il bando prevede tempi coerenti con la realizzazione dell'opera pubblica al netto di espropri. Il tracciato prevede inevitabilmente l'attraversamento di una particella privata. Dovendo scongiurare l'iter espropriativo, valuta le azioni da attuare e gli strumenti possibili per arrivare all'acquisizione e gli ambiti normativi da considerare. Individuato l'intervento candidabile, delinea anche sommariamente l'organizzazione del processo fino alla cantierabilità dell'opera, con particolare riferimento alla sostenibilità finanziaria.

Three handwritten signatures in black ink are located at the bottom of the page. The first signature on the left is a stylized, cursive mark. The second signature in the middle is a more complex, circular scribble. The third signature on the right is a simple, angular mark.