



Prot. 40/2019 DEL 22 GEN. 2019

**DETERMINAZIONE N. 2/2019  
DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

**OGGETTO** Recepimento degli obiettivi assegnati ad Atr – DUP 2019

*Determinazione immediatamente efficace ed eseguibile (art. 17 e 20 Statuto Società Consortile).*

**Addì 18 Gennaio 2019 alle ore 10:00 presso ATR – Società Consortile a Responsabilità Limitata, via Leopoldo Lucchi 135 Cesena, si è riunito l'Organo Amministrativo per approvare la seguente determinazione.**

E' presente l'Amministratore Unico di ATR – Società Consortile e Responsabilità Limitata: Paolo Valentini. Assiste il Coordinatore Generale Stefano Vernarelli che svolge le funzioni di Segretario. L'Amministratore Unico dichiara valida ed aperta la seduta che egli stesso presiede.

**L'AMMINISTRATORE UNICO**

- Preso atto degli obiettivi affidati ad Atr società consortile a r.l. dal Comune di Cesena con il documento Unico di Programmazione (DUP) 2019 approvato con delibera del Consiglio Comunale n° 56 del 20.12.2018;
- vista la comunicazione ricevuta dal socio Comune di Cesena in data 17.01.2018 Pg. 5362/71 con la quale viene trasmessa la scheda degli indirizzi e degli obiettivi approvati con il documento DUP 2019 contenente altresì gli indirizzi in tema di contenimento dei costi del personale (All.1);
- atteso che ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs 175/2016 gli indirizzi ed obiettivi contenuti nel sopracitato documento devono essere recepiti con apposito provvedimento della società controllata;
- che gli obiettivi affidati dal Comune di Cesena ad Atr società consortile a r.l. sono i seguenti:
  - obiettivo 1: Messa a Regime acquisizione ramo d'azienda della Parcheggi SPA- contenimento dei costi di funzionamento e nuovo sistema sosta nei parcheggi pubblici;

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO

- obiettivo 2: Studio di fattibilità nuove tecnologie di rilevazione occupazione sosta ed informazione all'utenza;
  - obiettivo 3: Efficientamento della gestione riduzione dei costi amministrativi per il personale;
  - obiettivo 4: Ampliamento del servizio di sosta a cesena realizzazione nuova area;
  - obiettivo 5: Nuova modalita' di gestione manutenzione biciclette;
  - obiettivo 6: Rifacimento segnaletica stradale
- richiamato lo Statuto di ATR Società Consortile a Responsabilità Limitata ed in particolare le previsioni di cui agli Artt. 17 e 20;
- per le motivazioni tutte di cui in premessa

### DETERMINA

- 1) di recepire ed approvare gli indirizzi di contenimento dei costi di funzionamento e del personale di cui al DUP 2019 del Comune di Cesena nonché degli obiettivi assegnati ad Atr, di seguito riportati:
- obiettivo 1: Messa a Regime acquisizione ramo d'azienda della Parcheggi SPA- contenimento dei costi di funzionamento e nuovo sistema sosta nei parcheggi pubblici;
  - obiettivo 2: Studio di fattibilità nuove tecnologie di rilevazione occupazione sosta ed informazione all'utenza;
  - obiettivo 3: Efficientamento della gestione riduzione dei costi amministrativi per il personale;
  - obiettivo 4: Ampliamento del servizio di sosta a cesena realizzazione nuova area;
  - obiettivo 5: Nuova modalita' di gestione manutenzione biciclette;
  - obiettivo 6: Rifacimento segnaletica stradale
- 2) di dare atto che il presente atto verrà pubblicato sul sito istituzionale di Atr e verrà trasmesso al Comune di Cesena per gli adempimenti di legge;
- 3) di trasmettere agli uffici competenti la presente determinazione per le attività conseguenti;
- 4) di inviare la presente determinazione per la necessaria conoscenza al revisore unico;

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Paolo Valentini)



IL SEGRETARIO

(Stefano Vernarelli)





ATR - Società Consortile a Responsabilità Limitata

---

**Allegato n. 01**

**Determinazione n. 01/2019 del 18/01/2019**

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO  


STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO  






# COMUNE DI CESENA

Settore Staff Segretario Generale  
Servizio Partecipate

Piazza del Popolo 10 - 47521 Cesena  
Tel: 0547-35.6541/6578  
E-mail: [partecipate@comune.cesena.fc.it](mailto:partecipate@comune.cesena.fc.it)

PGN 5362/71

Cesena, 14/01/2019

All'Organo di Amministrazione  
di ATR S.r.l. Consortile

e per c.c. al Dirigente Comunale di riferimento

**Oggetto:** Assegnazione obiettivi per l'anno 2019

L'art.147-quater del D.Lgs 267/2000, in materia di controlli sulle società partecipate, dispone che gli enti locali definiscano, per tutte le proprie società partecipate, obiettivi gestionali nonché parametri qualitativi e quantitativi per la misurazione dei risultati. Inoltre l'art. 19 del D.Lgs 175/2016 impone agli enti soci di fissare con propri provvedimenti obiettivi specifici annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale.

Si trasmette, pertanto, in allegato alla presente, la scheda degli obiettivi programmati per l'anno 2019 con il Documento Unico di Programmazione (DUP) del Comune di Cesena approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 56 del 20/12/2018 e assegnati alla società ATR S.c.a r.l..

Si ricorda che, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs 175/2016, gli indirizzi relativi al contenimento dei costi di funzionamento e del personale devono essere recepiti con provvedimento della società. Il provvedimento contenente gli indirizzi e quello di recepimento degli stessi devono essere pubblicati sul sito della società e dell'ente pubblico socio. Restiamo pertanto in attesa di ricevere il provvedimento di recepimento da pubblicare sul sito istituzionale del Comune nella sezione trasparenza.

Cordiali saluti.

*Il Segretario Generale*  
Manuela Lucia Mei

*Il Vice Sindaco*  
Carlo Battistini

Sito Internet comunale: [www.comune.cesena.fc.it](http://www.comune.cesena.fc.it) - Posta elettronica certificata: [protocollo@pec.comune.cesena.fc.it](mailto:protocollo@pec.comune.cesena.fc.it)



Filo diretto con il Comune di Cesena  
[www.cesenaDialoga.it](http://www.cesenaDialoga.it)

I certificati anagrafici e di stato civile on-line sono gratuiti in  
collaborazione con il servizio tesoreria della Cassa di Risparmio di Cesena

PIAULO VALENZINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO

#### 4.2. Linee di indirizzo, obiettivi e indicatori a società ed enti partecipati (a cura del servizio partecipate)

Il Comune di Cesena, alla data odierna, detiene partecipazioni nelle seguenti società ed enti:

SOCIETA' IN CONTROLLO	ENTI PUBBLICI IN CONTROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>• ATR s.r.l. consortile</li><li>• Energie per la città S.p.A.</li><li>• Filiera Ortofrutticola Romagna Soc.Cons.p.A.</li><li>• Techne s.r.l. consortile</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acer - Azienda casa Emilia Romagna della Provincia di Forlì-Cesena</li><li>• A.S.P. - Azienda pubblica servizi alla persona distretto Cesena Valle Savio</li><li>• Destinazione Turistica Romagna</li></ul>
SOCIETA' PARTECIPATE O IN CONTROLLO CONGIUNTO	FONDAZIONI
<ul style="list-style-type: none"><li>• Agenzia Mobilità Romagna A.M.R. s.r.l. consortile</li><li>• Cesena Fiera S.p.A.</li><li>• Lepida S.p.A.*</li><li>• Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A.</li><li>• Ser.In.Ar. s.r.l. consortile</li><li>• Start Romagna S.p.A.</li><li>• Unica Reti S.p.A.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fondazione E.R.T. - Emilia Romagna Teatro</li><li>• Fondazione per lo sviluppo e la promozione dei contratti di locazione abitativi Onlus</li><li>• Fondazione Franco Severi Onlus</li><li>• Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale</li><li>• Fondazione Neri Museo Italiano della Chisa</li></ul>
SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI	PARTICIPAZIONI IN CORSO DI DISMISSIONE:
<ul style="list-style-type: none"><li>• Hera S.p.A.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valore Città S.p.a. in liquidazione</li></ul>

Nel presente paragrafo, ai sensi dell'art.19 del D.Lgs 175/2016 sono definiti gli obiettivi generali di contenimento dei costi del personale (4.2.1). Inoltre, così come previsto dall'art. 147-quater del D.Lgs 267/2000 e dall'art. 19 del D.Lgs 175/2016, sono definiti gli obiettivi gestionali assegnati alle società in controllo (4.2.2) alle società partecipate (4.2.3) e stabilite le linee di indirizzo per gli enti pubblici in controllo e le fondazioni (4.2.4). Di seguito sono così illustrate le schede obiettivo per ciascuna società comprendenti gli indicatori programmati e i risultati attesi per l'anno 2019. Gli obiettivi 2019 costituiscono il proseguimento di quanto già programmato negli anni precedenti. I rispettivi valori attesi saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione.

La società Lepida Spa ha attuato, con Delibera di Assemblea Straordinaria del 12/10/2018, il progetto di fusione con CUP 2000 e contestuale trasformazione in società consortile per azioni. Ad oggi, è in corso di presentazione al Comitato Permanente di Indirizzo e al Comitato di Coordinamento dei Soci, il Piano Industriale per l'aggiornamento e l'implementazione entro il mese di giugno 2019. La

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO



nuova società dovrebbe agire quale integratore di servizi digitali infrastrutturali e applicativi, valorizzando in ambito territoriale il proprio ruolo di fornitore di connettività e accesso a Banda ultra larga. Per la società Romagna Acque spa, si ritiene opportuno avvalorare la scelta del coordinamento dei soci della stessa, nel procedere alla valutazione della fattibilità operativa e sostenibilità economico finanziaria del progetto di costituzione di una società di ingegneria, valutandone l'impatto già nel budget 2019 della società. In tal senso, si esprime altresì il proprio interesse alla possibile sottoscrizione, da parte del Comune di Cesena, di una partecipazione diretta nella New.Co., quale società in house che possa svolgere servizi di progettazione.

#### **4.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società**

In materia del contenimento dei costi del personale, per il periodo di riferimento del presente documento di programmazione strategica, sono individuati, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

##### **1. Contenimento della spesa del personale**

Le società non devono incrementare la spesa del personale rispetto all'analogia spesa dell'ultimo consuntivo approvato. Si sottolinea che nella spesa del personale dovranno essere incluse le seguenti voci:

- a. Costo del personale con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato compreso il trattamento accessorio
- b. Spesa del personale con rapporto di lavoro flessibile (T:D., somministrazione)
- c. Spesa sostenuta per le collaborazioni a progetto
- d. Spesa relativa a fringe benefits già assegnati al personale dipendente.

##### **2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale.**

A tal fine le società controllate non possono applicare aumenti retributivi o stabilire nuove/maggiori indennità o altre utilità a qualsiasi titolo (compresi fringe benefits), eccedenti i minimi previsti dai contratti collettivi nazionali. E' inoltre fatto obbligo di procedere annualmente, previa deliberazione del Consiglio di amministrazione, al contenimento delle voci accessorie, straordinarie e variabili (contrattazione di secondo livello/integrativa) rispetto all'anno precedente.

##### **3. Contenimento della dinamica occupazionale**

Rispetto a tale voce, le società dovranno contenere la dinamica occupazionale garantendo il mantenimento del livello qualitativo di competenze interne necessarie al regolare svolgimento delle attività e dei servizi. Questo si dovrà realizzare limitando le nuove assunzioni alla consistenza dei risparmi realizzati dalle cessazioni, effettuando le scelte sulle professionalità da inserire in piena autonomia.

##### **4. Riorrganizzazione dei servizi**

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorrganizzazioni - dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff; - l'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO

5. Parallelamamente al contenimento della spesa del personale, seguendo gli indirizzi sopra espressi, **non dovranno registrarsi incrementi delle spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza esterni, se non per progetti specifici e determinati temporalmente definiti.**

Tenuto conto del settore di specifica operatività e degli obiettivi assegnati alle singole società nel presente documento Unico di Programmazione, gli indirizzi sopra espressi sono in parte derogati esclusivamente per gli aspetti e per le motivazioni esplicitate nella specifica scheda per la società Energie per la città s.p.a e Romagna Acque S.p.a..  
Per quanto riguarda la società Lepida s.p.a. si è in attesa di ricevere le linee sulla riorganizzazione dalla Regione Emilia Romagna; fino a quel momento non si possono esprimere indirizzi in merito alla spesa del personale.

PROLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO



STEFANO VERNARELLI  
SECRETARIO



**OBIETTIVO 1****SOCIETA' A.T.R. Soc. cons. a r.l.**CAPITALE SOCIALE : 1.103.293,75 € (dal 01/01/2018)  
SEDE LEGALE: Piazza del Popolo 1 - 47521 Cesena (FC)STEFANO VERNARELLI  
SECRETARIO

4 COMPAGINE SOCIETARIA	VALORE NOMINALE	%
Comune di Bagno di Romagna	32.166,10	2,92%
Comune di Borgli	2.653,86	0,24%
<b>Comune di Cesena</b>	<b>796.063,06</b>	<b>72,15%</b>
Comune di Cesenatico	68.105,16	6,17%
Comune di Gambettola	12.821,67	1,16%
Comune di Gatteo	20.335,63	1,84%
Comune di Longiano	10.295,71	0,93%
Comune di Mercato Saraceno	29.192,50	2,65%
Comune di Montiano	351,72	0,03%
Comune di Roncofreddo	6.938,42	0,63%
Comune di San Mauro Pascoli	26.992,33	2,45%
Comune di Sarsina	10.839,28	0,98%
Comune di Savignano sul Rubicone	65.771,05	5,96%
Comune di Verghereto	5.211,80	0,47%
Comune di Sogliano al Rubicone	15.571,46	1,41%
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	<b>1.103.293,75</b>	<b>100,00%</b>

**OGGETTO SOCIALE:** La società ha scopo consortile, opera per conto e nell'interesse dei soci, e con esclusione di ogni fine di lucro sia diretto che indiretto. La società gestisce le attività ed i servizi complementari alla mobilità, con particolare riferimento ai servizi, di gestione della sosta a pagamento e delle relative aree, alla mobilità in generale, alla mobilità di particolari categorie di utenti, alla gestione degli accessi nelle aree a traffico limitato e relativi impianti tecnologici, alla segnalatica orizzontale, verticale e luminosa, alla gestione di veicoli per la mobilità urbana a basso impatto ambientale e per il bike sharin. La società è titolata alla determinazione in proprietà o uso delle dotazioni patrimoniali e delle reti afferenti a servizi o le attività di cui al presente articolo. La società può compiere operazioni industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, inclusa la prestazione di garanzie nonché svolgere in genere ogni altra attività complementare o sussidiaria ritenuta utile agli scopi sociali.

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO



Società: ATR Soc. Cons. a r.l.

Periodo: 2019

**TITOLO: MESSA A REGIME ACQUISIZIONE RAMO D'AZIENDA DELLA PARCHEGGI SPA – CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO E NUOVO SISTEMA SOSTA NEI PARCHEGGI PUBBLICI**

**Descrizione:** Completata l'operazione di acquisizione del ramo d'azienda della Parcheeggi Spa, ATR dovrà ridurre i costi derivanti dal contratto di servizio stipulato con la Parcheeggi Spa, al fine di aumentare l'avanzo di gestione degli incassi derivanti dai parcheggi acquisiti ed operare una corretta conduzione e gestione del contratto di servizio improntata sul controllo e su verifiche periodiche al fine di mantenere gli stessi livelli di qualità ed affidabilità finora offerti al pubblico per detti parcheggi.

**Fasi/attività:**

- 1.1 Analisi funzionale ad un progetto di riorganizzazione dei parcheggi in struttura acquisiti
- 1.2 Efficientamento del processo di emissione e rinnovo abbonamenti, nonché della gestione delle tessere a scalare
- 1.3 Gestione del contratto di servizio, con periodici controlli e rendicontazioni sull'andamento dei parcheggi

**INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**

Titolo	UDM Unità di misura	Target
		2019
1.1 Riduzione costi su fatture emesse da Parcheeggi Spa	%	-15%
1.2 Verbali di incontro periodici, da tenere agli atti di ATR, e reportistica trimestrale su incassi e andamento manutenzioni	%	100%
1.3 Realizzazione analisi	Si/No	Si

**OBIETTIVO 2**

Periodo: 2019

Società: ATR Soc. Cons. a r.l.

**TITOLO: STUDIO DI FATTIBILITA' NUOVE TECNOLOGIE DI RILEVAZIONE OCCUPAZIONE SOSTA ED INFORMAZIONE ALL'UTENZA**

**Descrizione:** Elaborazione di uno studio di fattibilità che evidenzi soluzioni tecnologiche e relativi investimenti per mettere a disposizione della cittadinanza un sistema che evidenzi la disponibilità di posti auto sosta nel territorio comunale, al fine di contenere il traffico generato dalla ricerca di un posto libero.

**Fasi/attività:**

	2019
2.1 Verifica sistemi tecnologici già installati nel territorio italiano	X
2.2 Mappatura zone per potenziale intervento in collaborazione con gli uffici comunali	X
2.3 Redazione progetto preliminare	X
2.4 Redazione progetto definitivo	X
2.5 Definizione risorse per investimento	X
2.6 Redazione bando di gara	X
2.7 Realizzazione e gestione da parte di ATR	X

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO

**INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**

Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Realizzazione sistema di monitoraggio occupazione	SI/No	SI
2.2 Pubblicazione dati di occupazione su mappa tematica	SI/No	SI
2.3 Riduzione traffico veicolare	SI/No	SI

**OBIETTIVO 3**

**Società: ATR Soc. Cons. a r.l.**

**Titolo: EFFICIENTAMENTO DELLA GESTIONE: RIDUZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI E PER IL PERSONALE**

**Periodo: 2019**

**Descrizione:** Facendo seguito alle operazioni societarie straordinarie intervenute nell'anno 2018 e alla luce della nuova convenzione per la gestione dei parcheggi pubblici a Cesena, la società dovrà porre particolare attenzione nella realizzazione di una gestione che persegua il più possibile il contenimento dei costi amministrativi e per il personale, ottimizzando le risorse a disposizione e ipotizzando soluzioni di efficientamento dei processi gestionali interni.

**Fasi/attività:**

- 3.1 Contenimento dei costi amministrativi
- 3.2 Contenimento dei costi per il personale

2019

x

**INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**

Titolo	UdM	Target
		2019
3.1 Riduzione spese amministrative rispetto al 2018 (Conto Economico voce B) 7 b) - costi per altri servizi)	%	-1%
3.2 Riduzione spesa per il personale rispetto al triennio 2018 (Conto Economico voce b) 9	%	-1%

**OBIETTIVO 4**

**Società: ATR Soc. Cons. a r.l.**

**Titolo: AMPLIAMENTO DEL SERVIZIO DI SOSTA A CESENA: REALIZZAZIONE NUOVA AREA**

**Periodo: 2019**

**Descrizione:** Realizzazione del progetto di ampliamento degli spazi pubblici per la sosta a Cesena, attraverso l'acquisizione di una nuova area e la realizzazione dei lavori per la realizzazione di area attrezzata alla sosta.

**Fasi/attività:**

- 5.1 Acquisizione area
- 5.2 Avvio progettazione esecutivo della struttura

2019

x

x

**INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**

Titolo	UdM	Target
		2019

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO



5.1 Acquisizione area entro il 2019	Sì / no	Sì
<b>OBIETTIVO 5</b>		
<b>Società: ATR Soc. Cons. a r.l.</b>		
<b>TITOLO: NUOVA MODALITÀ DI GESTIONE MANUTENZIONE BICICLETTE</b>		
<b>Descrizione: Avvio della gestione diretta da parte di ATR delle manutenzioni delle bici rese disponibili nel centro storico per il bike sharing</b>		
<b>Fasi/attività:</b>		<b>2019</b>
6.1 Affidamento della gestione del servizio		x
6.2 Organizzazione attività di manutenzione e pronto intervento		x
<b>INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI</b>		
<b>TITOLO</b>	<b>UDM</b>	<b>Target 2019</b>
6.1 Attivazione nuova gestione manutenzione biciclette entro il 2019	Sì / no	Sì
6.2 Continuità del servizio: media bici in servizio/totale parco bici	%	>90%
<b>OBIETTIVO 7</b>		
<b>Periodo: 2019</b>		
<b>Società: ATR Soc. Cons. a r.l.</b>		
<b>TITOLO: RIFACIMENTO SEGNALETICA STRADALE</b>		
<b>Descrizione: Attività di manutenzione della segnaletica orizzontale nelle strade in concessione</b>		
<b>Fasi/attività:</b>		<b>2019</b>
7.1 Programmazione attività di rifacimento della segnaletica		x
7.2 Realizzazione piano di manutenzione		x
<b>INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI</b>		
<b>TITOLO</b>	<b>UDM</b>	<b>Target 2019</b>
7.1 Completamento programma di manutenzione segnaletica orizzontale entro giugno 2019	%	100%
7.2 Completamento programma di manutenzione segnaletica verticale entro giugno 2019	%	100%

PAOLO VALENTINI  
AMMINISTRATORE UNICO

STEFANO VERNARELLI  
SEGRETARIO